Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос»

Местонахождение: город Нариманов, Российская Федерация

Совет директоров

Протокол заседания № 8

Форма проведения заседания: заочное голосование.

Дата и время окончания приема бюллетеней: 13 мая 2022 г., 18 час. 00 мин.

Почтовый адрес, адрес электронной почты по которым должны быть направлены заполненные бюллетени для голосования: 416111, Астраханская область, г. Нариманов, ул. Береговая, дом 3; электронная почта b.douka@cnrg.ru

Дата составления протокола: 16 мая 2022 года.

Члены Совета директоров:

- 1. Косыгин Илья Андреевич
- 2. Лакомов Илья Владимирович
- 3. Оношко Наталья Константиновна
- 4. Мишанов Анатолий Викторович
- 5. Чернышев Петр Валерьевич.

Выбывшие члены Совета директоров: нет.

Члены Совета директоров, добровольно сложившие полномочия: нет.

Все члены Совета директоров уведомлены о проведении настоящего заседания Совета директоров.

К установленному сроку поступили бюллетени от следующих членов Совета директоров: Косыгин И.А., Мишанов А.В., Оношко Н.К., Чернышев П.В.

Недействительными признаны бюллетени: отсутствуют.

После установленного срока поступили бюллетени: отсутствуют.

Наличие кворума для принятия решений по каждому вопросу повестки дня заседания: кворум для принятия решения по всем вопросам повестки – имеется.

Повестка дня:

- 1. Об осуществлении функций председательствующего на заседании Совета директоров Общества.
 - 2. Предварительное утверждение годового отчета.
 - 3. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.
- 4. Рекомендации Общему собранию акционеров Общества по распределению чистой прибыли и убытков Общества, определению размера дивидендов, порядку выплаты дивидендов, в том числе сроках, дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
 - 5. Выдвижение кандидата в аудиторы Общества.
 - 6. Определение размера оплаты услуг аудитора.
 - 7. Утверждение изменений и дополнений в положение о закупке Общества.

Реализация повестки дня:

ВОПРОС 1: Об осуществлении функций председательствующего на заседании Совета директоров Общества.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСУ, ПОСТАВЛЕННЫЙ НА ГОЛОСОВАНИЕ:

Наделить функциями председательствующего на заседании Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» члена Совета директоров Общества Косыгина Илью Андреевича с правом подписи протокола заседания Совета директоров Общества.

Результаты голосования:

NC-	ANO Conomo munosmonon	Вариант голосования						
No	ФИО члена Совета директоров	«3A»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»				
1	Косыгин Илья Андреевич	V						
2	Мишанов Анатолий Викторович	V						
3	Оношко Наталья Константиновна	V						
4	Чернышев Петр Валерьевич	V						

Особые мнения: членами Совета директоров Общества не выражались.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: Наделить функциями председательствующего на заседании Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» члена Совета директоров Общества Косыгина Илью Андреевича с правом подписи протокола заседания Совета директоров Общества.

ВОПРОС 2: Предварительное утверждение годового отчета.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСУ, ПОСТАВЛЕННЫЙ НА ГОЛОСОВАНИЕ:

1) Принять к сведению заключение Ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» от 12 апреля 2022 г. по итогам деятельности за 2021 год.

Принимая во внимание рекомендации, изложенные в заключении Ревизионной комиссии, поручить единоличному исполнительному органу АО «ССЗ «Лотос» в течение 30 дней с момента принятия настоящего решения Советом директоров Общества представить Ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» предложения с перечнем мероприятий и указанием сроков их реализации для выполнения поручений, указанных в заключении Ревизионной комиссией.

2) Предварительно утвердить годовой отчет АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год согласно приложению.

Результаты голосования:

	+110 C	Вариант голосования						
No	ФИО члена Совета директоров	«3A»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»				
1	Косыгин Илья Андреевич	V						
2	Мишанов Анатолий Викторович	V						
3	Оношко Наталья Константиновна	V						
4	Чернышев Петр Валерьевич	V						

Особые мнения: членами Совета директоров Общества не выражались.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: 1) Принять к сведению заключение Ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» от 12 апреля 2022 г. по итогам деятельности за 2021 год.

Принимая во внимание рекомендации, изложенные в заключении Ревизионной комиссии, поручить единоличному исполнительному органу АО «ССЗ «Лотос» в течение 30

дней с момента принятия настоящего решения Советом директоров Общества представить Ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» предложения с перечнем мероприятий и указанием сроков их реализации для выполнения поручений, указанных в заключении Ревизионной комиссией.

2) Предварительно утвердить годовой отчет АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год согласно приложению.

ВОПРОС 3: Предварительное утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСУ, ПОСТАВЛЕННЫЙ НА ГОЛОСОВАНИЕ:

Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год согласно приложению.

Результаты голосования:

№	ФИО Со	Вариант голосования						
140	ФИО члена Совета директоров	«3A»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»				
1	Косыгин Илья Андреевич	V						
2	Мишанов Анатолий Викторович	V						
3	Оношко Наталья Константиновна	V						
4	Чернышев Петр Валерьевич	V						

Особые мнения: членами Совета директоров Общества не выражались.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год согласно приложению.

ВОПРОС 4: Рекомендации Общему собранию акционеров Общества по распределению чистой прибыли и убытков Общества, определению размера дивидендов, порядку выплаты дивидендов, в том числе сроках, дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСУ, ПОСТАВЛЕННЫЙ НА ГОЛОСОВАНИЕ:

Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров АО «ССЗ «Лотос» прибыль в размере 0 рублей и убыток в размере 1 267 190 133,50 рублей по результатам 2021 года не распределять, дивиденды по обыкновенным акциям за 2021 год не начислять и не выплачивать.

Результаты голосования:

10	AUO	Вариант голосования						
№	ФИО члена Совета директоров	«3A»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»				
1	Косыгин Илья Андреевич	V						
2	Мишанов Анатолий Викторович	V						
3	Оношко Наталья Константиновна	V						
4	Чернышев Петр Валерьевич	V						

Особые мнения: членами Совета директоров Общества не выражались.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров АО «ССЗ «Лотос» прибыль в размере 0 рублей и убыток в размере 1 267 190 133,50 рублей по результатам 2021 года не распределять, дивиденды по обыкновенным акциям за 2021 год не начислять и не выплачивать.

ВОПРОС 5: Выдвижение кандидата в аудиторы Общества.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСУ, ПОСТАВЛЕННЫЙ НА ГОЛОСОВАНИЕ:

Выдвинуть кандидатуру АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» в аудиторы АО «ССЗ «Лотос» на 2022 год.

Результаты голосования:

№	MIO was Canada was assaultana	Вариант голосования						
140	ФИО члена Совета директоров	«3A»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»				
1	Косыгин Илья Андреевич	V						
2	Мишанов Анатолий Викторович	V						
3	Оношко Наталья Константиновна	V						
4	Чернышев Петр Валерьевич	V						

Особые мнения: членами Совета директоров Общества не выражались.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: Выдвинуть кандидатуру АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» в аудиторы АО «ССЗ «Лотос» на 2022 год.

ВОПРОС 6: Определение размера оплаты услуг аудитора.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСУ, ПОСТАВЛЕННЫЙ НА ГОЛОСОВАНИЕ:

Определить размер оплаты услуг аудитора АО «ССЗ «Лотос» на 2022 год в размере 345 793 рубля 63 копейки, НДС не облагается.

Результаты голосования:

3.0	***************************************	Вариант голосования						
№	ФИО члена Совета директоров	«3A»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»				
1	Косыгин Илья Андреевич	V						
2	Мишанов Анатолий Викторович	V	X					
3	Оношко Наталья Константиновна	V						
4	Чернышев Петр Валерьевич	V						

Особые мнения: членами Совета директоров Общества не выражались.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: Определить размер оплаты услуг аудитора АО «ССЗ «Лотос» на 2022 год в размере 345 793 рубля 63 копейки, НДС не облагается.

ВОПРОС 7: Утверждение изменений и дополнений в положение о закупке Общества.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСУ, ПОСТАВЛЕННЫЙ НА ГОЛОСОВАНИЕ:

Утвердить изменения № 8 в положение о закупке АО «ССЗ «Лотос» согласно приложению.

Результаты голосования:

3.0	*****	Вариант голосования						
№	ФИО члена Совета директоров	«3A»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»				
1	Косыгин Илья Андреевич	V						
2	Мишанов Анатолий Викторович	V						
3	Оношко Наталья Константиновна	V						
4	Чернышев Петр Валерьевич	V						

Особые мнения: членами Совета директоров Общества не выражались.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: Утвердить изменения № 8 в положение о закупке АО «ССЗ «Лотос» согласно приложению.

Председательствующий	на	заседании
Совета директоров		

A V

И.А. Косыгин

Корпоративный секретарь

6BA

Б.В. Дука

Утвержден
Общим собранием акционеров
АО «ССЗ «Лотос»
протокол № от

Предварительно утвержден Советом директоров AO «ССЗ «Лотос» протокол № 8 от 16.05.2022

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос» за 2021 год

Генеральный директор АО «ЮЦСС» управляющей организации АО «ССЗ «Лотос» А.В. Мишанов Главный бухгалтер Х.Г. Душанова Корпоративный секретарь Б.В. Дука СОГЛАСОВАНО: Генеральный директор АО «ЮЦСС» А.В. Мишанов Заместитель Генерального директора АО «ЮЦСС» по экономике и финансам Д.А. Антипов Заместитель Генерального директора АО «ЮЦСС» по правовому обеспечению Е.И. Макарич Корпоративный секретарь АО «ЮЦСС» Д.Б. Губаревский Начальник бюро внутреннего контроля и управления рисками АО «ЮЦСС» О.В. Тельбухов

> г. Нариманов 2022

Оглавление

Обра	щение Генерального директора Управляющей организации	3
Крат	кие итоги отчетного года	4
1.	Портрет Общества	4
1.1.	История создания и деятельности Общества	4
1.2.	Ключевые события отчетного года Общества	5
2.	Положение Общества в отрасли	5
3.	Основные направления развития Общества	8
3.1.	Перспективы развития Общества	8
3.2.	Техническое развитие	9
3.3.	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности	14
3.4.	Программа отчуждения непрофильных активов	16
3.5.	Функционирование системы менеджмента качества и стандартизации	16
4.	Финансово-экономические результаты отчетного года	17
4.1.	Основные финансово-экономические показатели	17
4.2.	Ключевые показатели эффективности	19
4.3.	Чистые активы	21
4.4.	Сведения о распределении чистой прибыли	22
5.	Корпоративное управление	23
5.1.	Политика в области корпоративного управления	23
5.2.	Структура органов управления и контроля	25
5.3.	Общее собрание акционеров	25
5.4.	Совет директоров	26
5.5.	Корпоративный секретарь	32
5.6.	Единоличный исполнительный орган	32
5.7.	Ревизионная комиссия	33
6.	Управление рисками и внутренний контроль	35
7.	Внутренний аудит	
8.	Основные факторы рисков, связанных с деятельностью Общества	40
9.	Социальная ответственность	51
9.1.	Управление персоналом	
9.2.	Безопасность труда	
10.	Приложения к годовому отчету	
10.1.	Бухгалтерская отчетность Общества за 2021 г. по РСБУ	
	Аудиторское заключение к бухгалтерской отчетности по РСБУ	
	Объем использованных Обществом энергетических ресурсов	
	Закупочная деятельность	
	Сведения о сделках Общества, в совершении которых имеется заинтересованность.	
	Сведения о выполнении поручений Совета директоров	
	Информация о базовых документах, являющихся основанием для формирования	
годог	вого отчета, а также регламентирующих функцию внутреннего аудита и вопросы	
деяте	ельности системы внутреннего контроля и управления рисками	
10.8.	Сведения об Обществе	74
10.9.	Заключение ревизионной комиссии	76

Обращение Генерального директора Управляющей организации

АО «ССЗ «Лотос» (далее – Общество) является одним из крупных судостроительных предприятий юга России. Общество располагает квалифицированным персоналом, передовыми техническими возможностями, что позволяет Обществу обеспечивать строительство самых современных судов на конкурентоспособных условиях.

В отчетном году сотрудники АО «ССЗ «Лотос» продолжили решать вопросы финансового оздоровления Общества, повышения эффективности и прибыльности его деятельности.

Главными задачами Общества в отчетном периоде являлись — стабилизация финансового положения; снижение кредиторской и дебиторской задолженностей; оптимизация издержек; сокращение сроков строительства судов; привлечение новых судостроительных заказов.

Одним из ключевых событий в отчетном году стал технологический выход круизного лайнера проекта PV300VD «Петр Великий» в фарватер реки для проведения пуско-наладочных работ пропульсивного комплекса и испытаний систем теплохода. Специалисты завода протестировали работу винто-рулевого комплекса круизного лайнера, испытали якорно-швартовые механизмы, после чего судно вернулось на достроечную набережную для завершения строительства.

Кроме того, в прошедшем году, в кооперации с другим предприятием Группы ОСК – АО «ЮЦСС» на предприятии успешно велось строительство блоков центральной части опорного основания ледостойкой стационарной платформы ЛСП «А» в рамках инвестиционного проекта ПАО «Газпром» для освоения месторождения «Каменномысскоеморе» в Обской губе Карского моря.

В 2021 году завод также продолжил наращивать компетенции по реализации проектов дноуглубительного флота. На предприятии продолжается строительство четырех инновационных земснарядов проектов 93.159 и 93.159.1. Корпусные работы на земснарядах завершены ранее контрактных сроков, в настоящее время осуществляется монтаж оборудования.

Логичным итогом отчетного года стало заключение 30 декабря 2021 г. нового договора на строительство еще двух земснарядов с акционерным обществом «Государственная транспортная лизинговая компания». Мы не исключаем, что АО «ССЗ «Лотос» в будущем может стать основной производственной площадкой для строительства технического флота страны.

Отдельно стоит отметить, что Общество целенаправленно решает задачи по сохранению и развитию кадрового потенциала. Расширяется сотрудничество с учебными заведениями Астраханской области, которое дает возможность молодежи приобретать производственные навыки на рабочих местах. В рамках взаимодействия с учебными заведениями на участке производственной подготовки предприятия в отчетном году прошли производственную практику порядка 200 студентов.

Особо пристальное внимание в Обществе в прошедшем году уделялось прививочной кампании по вакцинации против новой коронавирусной инфекции COVID-19. По итогам года уровень иммунизации трудового коллектива Общества составил более 90%.

Я благодарю всех сотрудников АО «ССЗ «Лотос» за плодотворную работу в прошедшем году и высокий профессионализм. Уверен, что в предстоящем году мы приложим максимум усилий, чтобы обеспечить дальнейшее устойчивое развитие нашего завода.

Краткие итоги отчетного года

Основные финансово-экономические показатели

Таблица № 1

Наименование показателя	ед. изм.	2019 год	2020 год	2021 год
Выручка	тыс. руб.	1 429 635	2 321 240	1 401 247
Себестоимость продаж	тыс. руб.	-1 412 939	-1 763 241	-2 175 927
Валовая прибыль (убыток)	тыс. руб.	16 696	557 999	-774 680
Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	16 696	239 192	-1 096 808
Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	-49 388	-306 468	-1 267 190
Численность персонала	чел.	853	964	946

1.Портрет Общества

1.1. История создания и деятельности Общества

В начале 1980-х годов в Наримановском районе Астраханской области началось строительство нового судостроительного предприятия, предназначенного для строительства технических сооружений (нефтедобывающих платформ, плавучих буровых установок, судов технического флота) необходимых для освоения шельфовых месторождений Каспийского моря.

Датой создания Общества является 6 февраля 1986 г. когда был издан приказ № 51 Министра судостроительной промышленности СССР «О вводе строящегося завода «Лотос» в число действующих». На момент создания Общество имело организационноправовую форму государственного предприятия и его полным наименованием являлось государственное предприятие «Судостроительный завод «Лотос».

В 1993 году, во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 01.07.1992 № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества», государственное предприятие «Судостроительный завод «Лотос» было преобразовано в акционерное общество открытого типа и приватизировано.

07.07.1997 Администрацией Наримановского района Астраханской области было зарегистрировано изменение организационно-правовой формы Общества на открытое акционерное общество (свидетельство о государственной перерегистрации юридического лица № 116 от 07.07.1997).

В 2015 году решением общего собрания акционеров Общества (протокол от 03.07.2015 № 30) была утверждена новая редакция Устава, в соответствии с которой Общество приобрело действующую организационно-правовую форму и наименование – акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос».

В отчетном периоде Общество не имело дочерних и зависимых обществ.

1.2. Ключевые события отчетного года Общества

Ключевым событием для Общества стал технологический выход круизного лайнера проекта PV300VD «Петр Великий» в фарватер реки для проведения пусконаладочных работ пропульсивного комплекса и испытаний систем теплохода. Специалисты завода протестировали работу винто-рулевого комплекса круизного лайнера, испытали якорно-швартовые механизмы, после чего судно успешно вернулось на достроечную набережную для завершения строительства.

Также одним из ключевых событий для Общества в прошедшем году стало заключение 30 декабря 2021 года договора с АО «ГТЛК» на строительство двух самоходных роторно-ковшевых земснарядов пр. 93.159.

В отчетном году Общество продолжило строительство четырех единиц земснарядов в рамках контракта, заключенного в 2020 году с АО «ГТЛК». Корпусные работы по судам завершены раньше контрактных сроков, ведётся насыщение земснарядов оборудованием.

Кроме того, одним из ключевых проектов для Общества в 2021 году стало строительство блоков центральной части опорного основания ледостойкой стационарной платформы ЛСП «А» для освоения месторождения «Каменномысское-море», которое осуществлялось в кооперации с другим предприятием Группы ОСК – АО «ЮЦСС».

2. Положение Общества в отрасли

АО «ССЗ «Лотос» входит в состав Группы ОСК. Группа ОСК — крупнейшая судостроительная компания России. В холдинг входит более 40 проектно-конструкторских бюро, специализированных научно-исследовательских центров, верфей, судоремонтных и машиностроительных предприятий, на базе которых консолидирована большая часть отечественного судостроительного комплекса.

АО «ССЗ «Лотос» имеет опыт строительства верхних строений стационарных морских буровых платформ, мелкосидящих морских буровых платформ, металлоконструкций различного типа. Кроме того, в области транспортного судостроения заводом было освоено строительство сухогрузных и нефтеналивных судов различных районов плавания - морского, речного и смешанного типа «река-море» (навалочных, контейнеровозов, танкеров), вспомогательных различного судов назначения (несамоходных и самоходных сухогрузных и наливных барж, барж-площадок и саморазгружающихся шаланд для перевозки грунта); судов технического флота (буксиров, судов снабжения и пр.), емкостей для нефтегазовой отрасли.

Отличительной чертой предприятия является возможность строительства судов в блоке цехов до 100 % готовности, что обеспечивает значительное повышение качества выполняемых судостроительных работ и улучшение условий труда.

Общая площадь, занимаемая предприятием, составляет 86 га.

Блок цехов включает в себя корпусообрабатывающее, сборочно-сварочное и стапельное производство, имеющее пять крытых стапелей длиной 250 метров, механомонтажное, трубообрабатывающее и малярно-изоляционное производство, оснащенное оборудованием для безвоздушного распыления лакокрасочных материалов.

На предприятии имеется слиповое устройство для подъема и спуска плавсредств весом до 6000 тонн.

Конкурентные преимущества Общества:

- Общество располагает полной технической и производственной инфраструктурой;
- AO «ССЗ «Лотос» является якорным резидентом особой экономической зоны «Лотос», что обеспечивает налоговые и таможенные преференции;
- Выгодное географическое месторасположение для участия в проектах освоения шельфовых месторождений Каспийского моря;
- Наличие сертификатов Российского морского регистра судоходства, Российского речного регистра, бюро Веритас, GL, Ростехнадзора; свидетельств об одобрении технологического процесса сварки под флюсом и технологии механизированной сварки плавящимся электродом в среде активных газов и смесей, а также свидетельства НАКС (Национальное агентство контроля сварки) о готовности к использованию аттестованной технологии сварки в соответствии с требованиями РД-03-615-03.

Приоритетными для Общества видами выпускаемой продукции являются:

- высокоэкономичные танкеры и химовозы с современными обводами, конструкцией и материалом корпуса, обеспечивающими снижение энергозатрат при их эксплуатации и весовых характеристик на 10-15%, а также увеличенную в 1,2-1,4 раза экономическую эффективность перевозок;
 - сухогрузы с увеличенным объемом грузовых трюмов;
 - модули для строительства объектов нефтегазовых сооружений;
 - суда дноуглубительного флота.

Действующими и потенциальными потребителями выпускаемой Обществом продукции являются крупные российские и зарубежные организации, в том числе:

- 1) На рынке строительства гражданских судов:
- ООО «Волготранс»;
- OOO «Судоходная компания «АРК»;
- AO «ГТЛК»;
- АО «МАШПРОМЛИЗИНГ»;
- KTZ-Express Shipping (Казахстан);
- «Казмортрансфлот» (Казахстан);
- «Каспиан Оффшор Констракшн» (Казахстан);
- Хазар Си Шиппинг Лайнз (Иран);
- Государственная служба морского и речного транспорта Туркмении «Туркменденизодеряйоллары»;
- Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот) Министерства транспорта Российской Федерации.
- 2) На рынке строительства технических сооружений, конструкций и производства оборудования для нефтегазовой отрасли:
 - ООО «Красноярскгазпром нефтегазпроект»;
 - ПАО «Газпром нефть»;
 - ПАО «Новатэк»;
 - ПАО «Лукойл»;

- ПАО «НК «Роснефть»;
- ПАО «СИБУР Холдинг»;
- ООО ГСИ Волгоградская фирма «Нефтезаводмонтаж».

Концентрация рынка (в разрезе строящихся заказов в Астраханской области) в 2021 году

Таблица № 2

		юлици № 2
Вид продукции	Изготовитель	Количество. за 2021 год, единиц
Строительство/изготовление «Вспомогательного бурового комплекса», «Энергетического комплекса» в составе стройки «Обустройства газового месторождения «Каменномысское море»	АО «ЮЦСС»	2
Строительство изготовление части опорного основания ЛСП «А» в составе стройки «Обустройства газового месторождения «Каменномысское море»	АО «ЮЦСС»	1
Строительство пассажирского судна проекта ПКС-180	АО «ССЗ «Лотос»	2
Строительство круизного пассажирского судна пр. PV300VD	АО «ССЗ «Лотос»	1
Строительство танкера-химовоза проекта RST 25	АО «ССЗ «Лотос»	1
Строительство сухогрузного судна проекта RSD 49	АО «ССЗ «Лотос»	1
Строительство земснарядов проекта 93.159.	АО «ССЗ «Лотос»	4
Верхние строения для месторождения имени Грайфера в Каспийском море	ООО «Си Эн Жи Эс Инжиниринг»	2
Строительство эксплуатационного комплекса ЛСП «А» для месторождения «Каменномыское-море»	ООО «МАРИС»	1
Строительство сборки монтажных единиц № 11 (СМЕ 11) для эксплуатационного комплекса ЛСП «А» для месторождения «Каменномыское-море»	ООО «МАРИС»	1
Изготовление внемодульных конструкций ЛСП «А» для месторождения «Каменномыское-море»	ООО «МАРИС»	1
Строительство спасательного-буксирного судна «Михаил Чеков» проекта 22870	Астраханский филиал АО «ЦС «Звездочка»	1
Строительство паромов для паромных переправ Астраханской области	OAO «BK CP3»	3

Таким образом, основными конкурентами АО «ССЗ «Лотос» на территории Астраханской области в отчётном году являлись следующие организации:

- 1) OOO «МАРИС»;
- 2) Открытое акционерное общество «Волго-Каспийский судоремонтный завод» (ОАО «ВК СРЗ»);
 - 3) ООО «Си Эн Жи Эс Инжиниринг».

Общество располагает многопрофильным сложным производством, в котором существенная доля мощностей занято на реализации проектов в области судостроения.

Особенностью судостроения является длительный технологический цикл строительства. В связи с этим, среди негативных основных факторов, влияющих на деятельность Общества и отрасли в целом, можно выделить следующие:

- Влияние экономических санкций примененных в отношении Российской Федерации недружественными странами, что создают риски срыва поставок импортного оборудования;
 - Эпидемиологическая ситуация, связанная с инфекцией COVID-19;
 - Труднопрогнозируемые колебания валютных курсов;
 - Рост цен поставщиков на судовое оборудование и материалы.

Основными факторами, позитивно влияющими на деятельность Общества и отрасли в целом, являются:

- значительный потенциал роста рынка, обусловленный увеличением грузопассажирских перевозок водными путями и существенным физическим износом большей части флота российских судоходных компаний;
- реализация различных государственных программ, направленных на стимулирование спроса на новые суда.

Выручка АО «ССЗ «Лотос» в 2021 году составила 1 401 247 тыс. руб. По результатам отчетного года Обществом получен убыток в размере 1 267 190 тыс. руб.

3. Основные направления развития Общества

3.1. Перспективы развития Общества

Общество планирует своё развитие с учётом тенденций рынка и потенциала Общества, исходя из следующих целей:

- повышение производительности труда, сокращение сроков постройки судов;
- увеличение количества строящихся судов в год;
- обеспечение конкурентоспособности выпускаемой продукции на внутреннем и внешнем рынках;
 - обеспечение прибыльности Общества и увеличения стоимости чистых активов.

В 2021 году на судостроительных заводах Российской Федерации активно велось строительство новых грузовых судов смешанного «река-море» плавания. Ведется строительство судов с габаритными размерами, близкими к максимально возможным для эксплуатации по единой глубоководной системе европейской части России.

Наиболее востребованными были и остаются суда смешанного «река-море» плавания класса «Волго-Дон макс», которые соответствуют габаритам судовых ходов Волго-Донского судоходного канала. Суда данного класса предназначены для замены судов известных советских серий «Волгонефть» и «Волго-Дон».

В перспективе, при ритмичной загрузке производства и серийности заказов возможно сокращение сроков строительства судна до 12 месяцев, что позволит Обществу осуществлять ежегодный выпуск до шести судов внутреннего плавания класса «рекаморе» дедвейтом 5132/7000 тонн.

В отчетном году АО «ССЗ «Лотос» продолжало строительство современного комфортабельного круизного судна проекта PV300VD. Круизный лайнер представляет собой четырехпалубный теплоход пассажировместимостью 300 человек, состоящий из 155 кают, включая как стандартные каюты, так и номера класса «люкс». Теплоход предназначен для работы на круизных маршрутах смешанного «река-море» плавания.

Устойчивое развитие международных транспортных коридоров «Север – Юг» и «Запад – Восток», увеличение грузооборота российских портов, а также существенный физический износ существующего флота судоходных компаний являются серьезными предпосылками значительного увеличения количества заказов на новые суда.

АО «ССЗ «Лотос» обладает уникальными технологическими возможностями по созданию сложных сооружений (плавучих буровых установок, нефтедобывающих платформ) для освоения месторождений углеводородов Каспийского моря.

В прошедшем году на производственной площадке АО «ССЗ «Лотос» завершилось строительство блоков опорного основания № 6, 7, 8 ледостойкой стационарной платформы ЛСП «А» для обустройства морского газового месторождения «Каменномысское-море».

Учитывая компетенции АО «ССЗ «Лотос» в строительстве блок-модулей верхних строений и опорных строений буровых платформ, выполнение данных заказов является перспективным направлением для Общества.

На площадке АО «ССЗ «Лотос» было успешно выполнено строительство опорных блоков ледостойкой стационарной платформы (ЛСП-1) — одного из основных объектов инфраструктуры месторождения им. В.Филановского, разрабатываемого нефтяной компанией «ЛУКОЙЛ» в российском секторе Каспия.

В отчетном году Общество продолжало строительство четырех земснарядов для нужд Федерального агентства морского и речного транспорта (Росморречфлот). Данные суда дноуглубительного флота строятся в рамках лизинговой схемы. Покупателем и лизингодателем земснарядов выступает ПАО «ГТЛК».

Одним из основных преимуществ данных земснарядов является крайне низкая осадка — 1,3 м. Это обеспечивает возможность эксплуатации во всех внутренних бассейнах Российской Федерации.

На конец 2021 года существует подтвержденная потребность еще в 16 земснарядах данного проекта для нужд других бассейновых управлений.

Стоит отметить, что данный проект земснаряда (93.159) является универсальным и на его базе, с помощью набора опций, можно создавать дноуглубительную технику по уникальным требованиям Росморпорта и Росморречфлота.

В этой связи АО «ССЗ «Лотос» могло бы стать основной производственной площадкой в стране для строительства судов дноуглубительного флота.

Таким образом, основными направлениями развития Общества являются совершенствование компетенций строительства судов типа «река-море»; строительство судов дноуглубительного флота; строительство технических сооружений для освоения шельфовых месторождений углеводородов Каспийского и Карского морей.

3.2. Техническое развитие

В отчетном периоде была продолжена разработка программы организационнотехнического развития АО «ССЗ «Лотос» в рамках разработки объединенной программы организационно-технического развития АО «ЮЦСС», являющегося «головной» организацией Общества. На дату составления настоящего годового отчета, программа организационнотехнического развития Общества в установленном порядке еще не утверждена.

Программа организационно-технического развития АО «ССЗ «Лотос» предполагает технологическою модернизацию производственных мощностей Общества в целях создания на базе АО «ССЗ «Лотос» специализированных корпусообрабатывающего производства и сборочно-сварочного производства для нужд предприятий Группы ОСК, находящихся в Астраханской области.

Программы организационно-технического развития АО «ССЗ «Лотос» включает в себя следующие основные проекты:

1) Модернизация участка резки деталей.

Данное мероприятие включает замену двух устаревших машин термической резки на одну современную машину с двумя столами длиной 12 м и шириной портала не менее 4-х метров, для возможности обработки листа шириной 3-3,2 м, с возможностью нанесения разметки и маркировки на изготавливаемые детали, а также приобретение оборудования для автоматизированного изготовления деталей из профильного проката (полособульб, уголок, труба).

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- увеличение объема обрабатываемого металла более чем в два раза: с $12\,000\,\mathrm{T}$ до $35\,000\,\mathrm{T}$ в год;
 - увеличение объема изготовления деталей из профильного проката до 8 000 т;
- увеличение в два раза производительности труда (определяется как отношение количества обработанного метала в тоннах к трудоемкости выполнения данных работ, т/час).
 - 2) Модернизация участка заготовки.

Данным мероприятием предусмотрено приобретение и ввод в эксплуатацию двух кромкофрезерных станков для изготовления на листовых деталях фасок под сварку, а также приобретение и ввод в эксплуатацию многофункционального гибочно-правильного станка с ротационно-локальным методом деформирования.

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- увеличение объема обрабатываемого металла более чем в два раза с 12 000 т до 35 000 т:
- увеличение производительности труда минимум в два раза (определяется, как отношение количества обработанного метала в тоннах к трудоемкости выполнения данных работ, т/час);
- сокращение времени на изготовление гнутых листовых деталей любой формы и сложности;
 - сокращение трудоемкости подготовки кромок под сварку деталей на 20%.
 - 3) Модернизация участка сборки секций.

Данным проектом предусмотрена полная замена существующих плоских стендов для сборки и сварки секций на вновь изготовленные с учетом современных требований и реализуемыми проектами. Изготовление и замена стендов осуществляется поэтапно без остановки основного производства.

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- повышение качества сборки и сварки секций;
- исключение переделок по результатам контроля изготовления секций;
- исключение дополнительных подгоночных и проверочных работ;
- снижение трудоемкости изготовления секций с 40 часов на т до 28 часов на т;
- увеличение производительности труда на 20 % (определяется, как отношение количества обработанного метала в тоннах к трудоемкости выполнения данных работ, т/час).
 - 4) Модернизация сварочного производства.

Данным проектом предусматривается:

- поэтапное обновление парка сварочного оборудования по мере выхода из строя и его вывода из производственной эксплуатации;
- приобретение не менее трех сварочных автоматов «тракторного» типа для сварки полотнищ.

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- обеспечение исполнения сроков в части сварочных работ;
- обеспечение качества выполнения сварочных работ;
- сокращение объема сопутствующих работ на 20 30%.
- 5) Модернизация транспортного оборудования.

Данный проект предусматривает приобретение многоосевого самоходного транспортера грузоподъемностью 200 тонн на резиновых колесах для транспортировки внутри цехов и на открытых площадках предприятия крупных секций, блоков, агрегатов.

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- возможность изготовления более крупных, весом до 200 тонн, конструкций на этапе секционной сборки;
 - обеспечение транспортировки конструкций к месту монтажа;
- выполнение погрузочно-разгрузочных работ при поставке тяжелого, весом более 20 тонн, габаритного (шириной более 4-х метров, длиной более 6-ти метров) оборудования или материалов водным транспортом.
- 6) Проведение работ по дноуглублению спускового котлована в районе судоподъемного устройства.

Для выполнения заложенных в производственную программу работ и для исключения срыва сроков исполнения договорных обязательств (в связи со снижением уровня воды в реке Волга) необходимо выполнить комплекс работ по расчистке спускового котлована от нанесенного ила, песка. Кроме того, необходимо провести работы по углублению судового хода при выводе судов из акватории АО «ССЗ «Лотос» для возможности безопасного прохождения судов с осадкой не менее 2 000 мм.

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- возможность спуска на воду и последующей транспортировки судов с осадкой не менее 2 000 мм.

7) Строительство и ввод в эксплуатацию комплекса санитарно-бытовых помещений на 500 человек.

В связи с увеличением объемов производства планируется привлечение дополнительных основных производственных и вспомогательных рабочих. Общество имеет ограниченное количество помещений, предназначенных для обеспечения санитарно-бытовых нужд рабочих (душевые, помещения для переодевания и хранения одежды и так далее).

В связи с этим планируется приобрести и смонтировать на территории АО «ССЗ «Лотос» модульный санитарно-бытовой комплекс, рассчитанный на 500 человек рабочего персонала.

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- возможность привлечения большего количества персонала (500 человек);
- улучшение санитарно-бытовых условий для рабочих;
- повышение производительности труда за счет улучшения санитарно-бытовых условий.
 - 8) Модернизация систем освещения в корпусо-сборочном цехе АО «ССЗ «Лотос».

Данный проект предусматривает приобретение светодиодного осветительного оборудования для модернизации системы освещения в корпусо-сборочном цехе производственного здания «Блок цехов № 1».

Срок реализации: 2022 г.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- обеспечение освещенности на рабочих местах согласно установленным нормативам;
 - снижение количества брака при проведении разметки и сборки конструкций;
- сокращение затрат на электроэнергию и приобретение материалов и комплектующих для ремонта существующей системы освещения.
- 9) Приобретение автоматизированной линии сборки-сварки плоских секций, автоматизированной линии сборки микропанелей, оборудования автоматизированной сборки-сварки узлов, фундаментов.
- В настоящее время работы по изготовлению плоских секций и узлов (микропанелей), входящих в состав данных секций, выполняются на плоских стендах по классической технологии с большим количеством ручного труда.

Линия изготовления плоских секций позволит исключить большое количество технологических операций, выполняемых вручную и при помощи крановой техники.

В результате приобретения данного оборудования максимально возможное количество операций по изготовлению секций будет выполняться автоматически, а сварочные работы будут выполняться при помощи манипуляторов.

Данное оборудование позволит также устанавливать и сваривать высокий набор в секциях.

Срок реализации: 2023 – 2024 гг.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- увеличение в среднем на 15 - 20% производительности труда при изготовлении секций и судов в целом (определяется, как отношение количества обработанного метала в тоннах к трудоемкости выполнения данных работ, т/час);

- сокращение времени на строительство судов на 20 25%;
- улучшение качества изготавливаемой продукции.
- 10) Создание на базе производственной площадки АО «ССЗ «Лотос» отдельного производства по окраске секций и блоков судов до их монтажа в корпус судна, путем реконструкции существующего здания, закупки и монтажа соответствующего оборудования.

Внедрение данных окрасочных камер в эксплуатацию позволит перенести работы со стапеля в оборудованный цех, позволит подавать на стапель полностью окрашенные секции, избавит стапель от большого количества отработанного абразива.

Срок реализации: 2024 – 2027 гг.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- увеличение на 10 15% производительности труда при окраске секций и изготовлении судов в целом (определяется, как отношение площади окрашенной поверхности к трудоемкости выполнения данных работ, т/час);
 - сокращение времени стапельного периода строительства судов на 5 10%;
- улучшение качества изготавливаемой продукции за счет снижения воздействия внешней среды.
 - 11) Приобретение новых стапельных тележек, ремонт судоспусковых устройств.

Данным мероприятием предполагается использовать судопоезд с единой станцией гидравлики и единым пультом управления. Поезд будет состоять частично из самоходных тележек и частично из несамоходных тележек. Соотношение между количеством самоходных и несамоходных тележек в поезде, зависит от тяговых возможностей самоходных телег и определяется весом перемещаемой конструкции. Кроме того, для сокращения количества тележек при переходе с продольных рельсов на поперечные, планируются к приобретению поворотные тележки.

Срок реализации: 2025 – 2027 гг.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- улучшение условий труда рабочих стапельного производства;
- сокращение времени на перемещение объектов по открытым строительным площадкам на 15 20%.
- 12) Восстановление и модернизация грузоподъемных кранов, поддержание их в соответствующем техническом состоянии.

Данный проект предусматривает приобретение мобильного портального крана грузоподъемностью не менее 80 тонн для возможности укрупнения конструкций в крытых цехах, уменьшения объема монтажных работ на открытых площадках, возможности монтажа с применением агрегатного метода, а также ремонт и модернизацию существующих цеховых мостовых кранов.

Срок реализации: 2025 – 2027 гг.

Результаты реализации мероприятия (технологические эффекты):

- возможность изготовления более крупных конструкций массой от 80 т до 200 т на этапе секционной сборки;
 - повышение эффективности при транспортировке конструкций к месту монтажа;
 - возможность выполнения работ на открытом стапеле;
 - возможность выполнения достроечных работ на плаву;
- возможность выполнения погрузочно-разгрузочных работ при поставке габаритного оборудования или материалов водным транспортом.

Общий срок реализации программы организационно-технического развития рассчитан до конца 2027 года. Данная программа направлена на техническую модернизацию и перевооружение производственных мощностей Общества, включая приобретение нового технологического оборудования, ремонт и модернизацию существующего технологического оборудования.

После утверждения программы организационно-технического развития АО «ССЗ «Лотос» в установленном порядке, выполнения проектных работ и получения перечня оборудования, Обществом, в рамках корпоративных стандартов Группы ОСК и положения о закупке АО «ССЗ «Лотос» (утверждено решением Совета директоров, протокол от 27.02.2019 № 13), будут произведены закупочные процедуры по выбору поставщиков оборудования и организаций, осуществляющих его монтаж и пуск в эксплуатацию.

Целью программы организационно-технического развития является технологическое обеспечение специализации и повышения технико-экономической эффективности производственной деятельности Общества.

3.3. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В отчетном периоде в Обществе действовала программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ССЗ «Лотос» на период 2021-2023 гг. (далее – Программа), веденная в действие приказом АО «ССЗ «Лотос» № 26-ORD-936 от 24.08.2020 г.

Основными целями Программы являются:

- снижение за счёт реализации мероприятий Программы затрат на закупку энергетических ресурсов на период с 2021 г. по 2023 г. на 10 процентов по отношению к уровню 2020 года;
- снижение за счёт реализации мероприятий Программы удельных объёмов потребления энергетических ресурсов на 10 процентов на период с 2021 г. по 2023 г. по отношению к уровню 2020 года;
- формирование базовых направлений и ключевых индикаторов для программ повышения энергетической эффективности.

Мероприятия Программы направлены на существенное снижение доли энергетических издержек на производство продукции; внедрение передовых технологий и методов; создание системы обучения и повышения квалификации руководителей и специалистов, занятых в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; формирование целостной и эффективной системы энергетического менеджмента; снижение вредных экологических выбросов в процессе деятельности Общества.

В отчетном периоде мероприятия Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в АО «ССЗ «Лотос» не реализовывались в связи с отсутствием необходимых денежных средств по причине убыточности Общества.

ОТЧЕТ о ходе реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ССЗ «Лотос» по состоянию на 31 декабря 2021 г.

Таблица № 3

					Экономия топливно-энергетических ресурсов							
N п/п	Наименование мероприятия программы	Финансовое обеспечение реализации мероприятий			в натуральном выражении			в стоимостном выражении, тыс. руб.				
			06	бъем, тыс	. руб.	количество				план	факт	отклонение
		источник	план	факт	отклонение	план	факт	отклонение	ед. изм.			
001	Модернизация освещения 6 пролета Блока цехов №1	Собственные средства	2 069,31	0	100%	104 040	0	100%	кВтч.	453,61	0	100%
002	Модернизация освещения административно- бытового корпуса (АБК)	Собственные средства	150,00	0	100%	37 539	0	100%	кВтч.	163,67	0	100%
003	Модернизация привода питания насосов III подъема	Собственные средства	2 000	0	100%	280 320	0	100%	кВтч.	1 222,20	0	100%
004	Установка счетчиков технического учета воды по объектам	Собственные средства	250,00	0	100%	0	0	0	кВтч.	0	0	0
005	Установка счетчиков технического учета электрической энергии по объектам	Собственные средства	500,00	0	100%	0	0	0	кВтч.	0	0	0
	Итого по мероприят	МЯМ	4 969,31	0	100%	421 899	0	421 899	кВтч.	1 839,48	0	100%

3.4. Программа отчуждения непрофильных активов

В Обществе действует программа отчуждения непрофильных активов АО «ССЗ «Лотос», с прилагаемым к ней реестром непрофильных активов, утвержденная решения Совета директоров (протокол от 19.07.2018 № 3).

В 2021 году непрофильные активы в Обществе отсутствовали.

В отчетном периоде Обществом была проведена работа по выявлению непрофильных активов согласно «Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов», утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р. В результате проведенной работы непрофильных активов Обществом выявлено не было.

3.5. Функционирование системы менеджмента качества и стандартизации

Система менеджмента качества Общества сертифицирована на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015).

Система менеджмента качества сертифицирована применительно к строительству, модернизации и ремонту судов, плавсредств, специальных аппаратов и сооружений, других видов морской техники, а также к строительству и ремонту зданий и сооружений.

Сертификат соответствия системы менеджмента Общества в системе добровольной сертификации «БизнесСтандарт Систем» регистрационный № ЖМА0.RU.003.S004863 выдан органом по сертификации ООО «БСС» 24.01.2020 года.

Срок действия сертификата соответствия до 24.01.2023 года.

В период с 29.03.2021 года по 30.03.2021 года в Обществе прошел очередной инспекционный аудит системы менеджмента качества со стороны органа по сертификации ООО «БСС» (Акт инспекционного контроля № 4863-01/21 от 31.03.2021 г.) по результатам которого не было выявлено несоответствий и было подтверждено действие сертификата соответствия системы менеджмента качества Общества.

В отчетном году в Обществе были внедрены следующие корпоративные стандарты AO «ОСК»:

СТО ОСК.КСМК 06.005-2021 Единые требования к выполнению сопроводительной документации по размерному контролю. Отчет о результатах контроля геометрических параметров объекта корпусного строительства (приказ о вводе в действие № 26-ORD-1572 от 09.12.2021);

СТО ОСК.КСМК 06.004-2021 Испытания морских робототехнических комплексов. Общие положения (приказ о вводе в действие № 26-ORD-488 от 20.04.2021);

СТО ОСК.КСМК 12.013-2020 Экспертиза раздела «Требования пожарной безопасности». Организация и порядок ведения (приказ о вводе в действие № 26-ORD-76 от 20.01.2021).

По результатам внедрения корпоративных стандартов АО «ОСК» внесены изменения в следующие внутренние документы Общества: перечень действующих нормативных технических документов в области охраны труда, пожарной безопасности и охраны окружающей среды (ОТ, ПБ, ООС), гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций.

В отчетном периоде Общество не участвовало в разработке национальных стандартов и не состояло в технических комитетах по стандартизации.

4. Финансово-экономические результаты отчетного года

4.1. Основные финансово-экономические показатели

В отчетном году по сравнению с предыдущим годом выручка Общества сократилась на 39,6%. Однако, себестоимость продаж при этом увеличилась на 412 686 тыс. руб., или на 23,4%. Совокупность данных факторов привела к существенному росту чистого убытка Общества, который в отчетном периоде увеличился на 313,5% и составил 1 267 190 тыс. руб.

Основные финансово-экономические показатели Общества

Таблица № 4

Наименование показателя		Период			
	Ед.изм.	2019	2020	2021	
Выручка	тыс. руб.	1 429 635	2 321 240	1 401 247	
Себестоимость продаж	тыс. руб.	-1 412 939	-1 763 241	-2 175 927	
Валовая прибыль (убыток)	тыс. руб.	16 696	557 999	-774 680	
Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	16 696	239 192	-1 096 808	
Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	-49 388	-306 468	-1 267 190	
Численность персонала	чел.	853	964	946	

Отрицательный финансовый результат Общества в 2021 сложился в результате исполнения договоров с длительным циклом изготовления (пассажирское судно проекта PV300VD, сухогруз проекта RSD49, два химовоза проекта RST25). Корректировки проектной документации в ходе строительства, недостаток финансирования привели к увеличению сроков строительства данных судов, что в свою очередь, привело к росту накладных расходов и увеличению себестоимости данных заказов. К убыткам от реализации судостроительных договоров также привели увеличение трудоемкости и материальных затрат по причине изменения проектной документации, роста стоимости материалов и оборудования.

Кроме того, к отрицательному финансовому результату привели также недополучение выручки в отчетном периоде, в связи с пролонгацией сроков строительства судов, а также создание резервов по оценочным обязательствам под ожидаемый убыток.

Показатели финансового состояния

Таблица № 5

		Период	Изменения				
Наименование показателя	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	откл., гр.4-гр.3	%%, гр.5/гр.3		
1	2	3	4	5	6		
Общие показатели, тыс. руб.	Общие показатели, тыс. руб.						
Активы	7 843 716	10 968 682	12 562 528	1 593 846	14,5		
Чистые активы	-2 866 894	-3 173 362	-4 190 717	-1 017 355	32,1		
Уставный капитал	933 381	933 381	933 381	0	0,0		

		Период	Изменения		
Наименование показателя	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	откл., гр.4-гр.3	%%, гр.5/гр.3
Собственный капитал в обороте	-4 645 292	-4 645 845	-1 143 308	3 502 537	-75,4
Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости					
Коэффициент независимости	-0,3655	-0,2893	-0,3336	-0,044	15,3
Коэффициент текущей ликвидности	0,5936	0,6799	0,9154	0,235	34,6
Коэффициент покрытия промежуточный	0,4762	0,5899	0,8032	0,213	36,2
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,0706	0,019	0,0402	0,021	107,7
Показатели деловой активности					
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	-0,7664	-0,5070	-0,5512	-0,04	8,7
Соотношение краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженностей	0,693	0,8482	0,7820	-0,07	-7,8

Раздел «Общие показатели» дает информацию о чистых активах, собственных средствах предприятия. Показатель «Чистые активы» имеет отрицательное значение и тенденцию к снижению. Показатель «Собственный капитал в обороте» также показывает отрицательную динамику. Отрицательное значение данного показателя показывает, что оборотные и внеоборотные средства Общества сформированы за счет заемных средств.

Коэффициент независимости ниже нормативного значения, что свидетельствует о значительной зависимости Общества от кредиторов.

Коэффициент текущей ликвидности Общества меньше 1, таким образом, оборотных средств предприятия недостаточно для покрытия краткосрочной задолженности.

Коэффициент покрытия промежуточный выше нормативных значений, что отражает способность предприятия оплатить краткосрочную задолженность.

Коэффициент абсолютной ликвидности ниже нормативного значения, следовательно, наиболее ликвидных активов Общества (денежные средства, краткосрочные финансовые вложения) недостаточно для покрытия краткосрочных обязательств.

Долговая нагрузка Общества

Таблица № 6

Наименование показателя	ед.изм.	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Долгосрочные обязательства, в том числе	тыс. руб.	1 857	112 246	4 809 730
Заемные средства	тыс. руб.	0	110 000	4 807 155
Отложенные налоговые обязательства	тыс. руб.	1 857	2 246	2 575
Оценочные обязательства	тыс. руб.	0	0	0
Прочие обязательства	тыс. руб.	0	0	0
Краткосрочные обязательства, в том числе	тыс. руб.	10 708 753	14 029 798	11 943 515
Заемные средства	тыс. руб.	3 891 665	4 271 933	137 107
Кредиторская задолженность	тыс. руб.	6 322 230	9 529 650	11 661 552
Доходы будущих периодов	тыс. руб.	0	0	0
Оценочные обязательства	тыс. руб.	494 858	228 215	144 856
Прочие обязательства	тыс. руб.	0	0	0
Всего обязательства	тыс. руб.	10 710 610	14 142 044	16 753 245

За отчетный период долговая нагрузка Общества увеличилась на 2 611 201 тыс. руб., или на 18,5 %. Основными причинами увеличения долговой нагрузки являются:

- увеличение на 2 131 902 тыс. руб. кредиторской задолженности в связи с получением авансов по судостроительным договорам, заключенным Обществом;
- рост на 562 329 тыс. руб. задолженности по полученным займам, который обусловлен начисленными, но не уплаченными процентами по заемным средствам.

В отчетном периоде также существенно изменилась структура привлеченных заемных средств Общества, в частности на 4 134 826 тыс. руб. сократилась задолженность по краткосрочным займам и на 4 697 155 тыс. руб. увеличилась задолженность по долгосрочным займам.

Указанное изменение структуры заемных средств вызвано заключением между Обществом (Заемщик, Должник) и АО «ОСК» (Заимодавец, Кредитор) соглашения о новации долга в заемное обязательство № 12/35-04/2021 от 15 февраля 2021 г. и соглашение о новации долга в заемное обязательство № 11/35-04/2021 от 15 февраля 2021 г. в соответствии с которыми была осуществлена новация краткосрочной задолженности Общества по займам и иным обязательствам перед АО «ОСК» в два долгосрочных займа: займ в размере 3 657 519 тыс. руб. на срок до 31 декабря 2025 года и займ в размере 871 626 тыс. руб. на срок до 01 декабря 2023 года.

4.2. Ключевые показатели эффективности

В Обществе действует Положение о системе ключевых показателей эффективности (КПЭ) деятельности, применяемых в целях определения вознаграждения руководящего состава АО «ССЗ «Лотос» (далее – Положение о системе КПЭ), утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 30.10.2020 № 5).

Решением Совета директоров Общества утверждены перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2021 год, применяемых в целях установления зависимости материального вознаграждения от достигнутых результатов деятельности, а также карта КПЭ единоличного исполнительного органа Общества на 2021 год и перечень ключевых обязательств (протокол от 18.06.2021 № 13).

Оценка достижения целевых значений ключевых показателей эффективности Общества за 2021 год

Таблица № 7

Наименование КПЭ Общества	вание КПЭ Общества Методика расчета		Границы расчета		Значение мультипликатора на границах расчета		Фактическое значение	Достижение КПЭ, %	
		min	min max		min	max			
Рентабельность продаж EBITDA %	в соответствии с	90%	120%	-37,87%	0,5	1,5	-75,62%	199,7	
Выручка от реализации, млн. руб.	Положением о системе ключевых показателей	90%	120%	3 924	0,5	1,5	1 401	35,7	
Снижение операционных расходов, %	эффективности деятельности, применяемых в	деятельности,	90%	120%	2%	0,5	1,5	-2%	-100,0
Предельный размер административно - управленческих расходов, млн.руб.	целях определения вознаграждения руководящего	90%	120%	215	0,5	1,5	322	149,8	
Выполнение ключевых обязательств со сроком исполнения в отчетном году	состава АО «ССЗ «Лотос»	-	-	100% соблюдение срока	-	-	0%	0	

Фактические значения КПЭ и степень достижения КПЭ за отчетный период, указанные в таблице № 7, сформированы на основании отчетов структурных подразделений и должностных лиц Общества. На момент составления настоящего Годового отчета, степень достижения КПЭ за отчетный период не утверждена в установленном порядке.

В соответствии с пунктом 7 статьи 16.6. Устава Общества и пунктом 53 Положения о системе КПЭ, утверждение степени достижения КПЭ Общества относится к компетенции Совета директоров АО «ССЗ «Лотос».

По результатам 2021 года Обществом не были достигнуты целевые значения ключевых показателей эффективности.

Недостижение целевых значений ключевых показателей эффективности обусловлено увеличением накладных расходов и себестоимости судостроительных заказов в связи с корректировками проектной документации в ходе строительства, недостаточным финансированием, увеличением трудоемкости, ростом стоимости материалов и оборудования.

Недостижение целевого значения выручки от реализации вызвано пролонгацией сроков строительства судов, которое связано с удорожанием строительства и нехваткой средств оборотного капитала.

4.3. Чистые активы

По итогам отчетного периода величина чистых активов Общества уменьшилась на 1 017 355 тыс. руб. и продолжает оставаться меньше размера уставного капитала.

Чистые активы Общества

Таблица № 8

Наименование показателя	ед. изм.	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Уставный капитал	тыс. руб.	933 381	933 381	933 381
Активы Общества	тыс. руб.	7 843 716	10 968 682	12 562 528
Чистые активы	тыс. руб.	-2 866 894	-3 173 362	-4 190 717

Анализ причин и факторов, которые, по мнению Общества, привели к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала

Основной причиной, которая привела к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала является убыточность судостроительных договоров, реализованных и реализуемых Обществом в отчетном году и в предыдущие годы.

Убыточность судостроительных договоров обусловлена комплексом взаимосвязанных факторов. Корректировки проектной документации в ходе строительства ведут к росту трудоемкости и увеличению сроков строительства судов. В связи с увеличением сроков строительства увеличивается величина накладных расходов, относимых на судостроительные договора.

Кроме того, к росту себестоимости судостроительных проектов ведет удорожание материалов и оборудования, в том числе импортного оборудования вследствие изменения курсов валют.

Увеличение себестоимости строительства судов приводит к недостаточному финансированию, так как поступлений денежных средств от заказчиков, предусмотренных условиями договоров, становится недостаточно для выполнения необходимых работ, приобретения материалов и оборудования.

Необходимость привлечения дополнительного внешнего финансирования, в свою очередь, дополнительно увеличивает сроки строительства судов, а также затраты Общества на выплату процентных платежей по привлеченным заемным средствам.

Комплекс вышеуказанных факторов, привел к убыточности ряда судостроительных договоров, реализуемых Обществом. Судостроение является основным видом деятельности Общества, соответственно убыточность выполняемых судостроительных договоров приводит к получению убытка Обществом, что в свою очередь снижает размер чистых активов.

Общая величина накопленных убытков Общества на конец отчетного года составила 7 038 290 тыс. руб. При этом стоимость чистых активов на 31.12.2021 ниже уставного капитала на 5 124 098 тыс. руб. (933 381 тыс. руб. величина уставного капитала и (-4 190 717) тыс. руб. отрицательная величина чистых активов).

Соответственно, убыточность основной деятельности является причиной, которая привела к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала.

Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной его уставного капитала

В прошедшем году Обществом были реализованы следующие мероприятия, направленные на увеличение стоимости чистых активов:

- 1) заключен договор № 0691/ФМГ3/2 от 30.12.2021 на строительство и поставку самоходных земснарядов 93.159 (заключение данной сделки одобрено решением Совета директоров Общества, протокол от 24.12.2021 № 2). В рамках данной сделки Обществом будет построено два современных земснаряда проекта 93.159. По итогу реализации Обществом данного договора планируется получением прибыли, что приведет к увеличению стоимости чистых активов Общества. В соответствии с условиями договора земснаряды должны быть сданы Заказчику 30.09.2024 г.;
- 2) Осуществлена реструктуризация обязательств Общества перед АО «ОСК» путем новирования краткосрочных обязательств АО «ССЗ «Лотос» перед АО «ОСК» в общей сумме 4 529 145 тыс. руб. в долгосрочные обязательства с одновременным снижением процентной ставки по предоставленным заемным средствам до 2% годовых. Данная реструктуризация обязательств Общества была осуществлена посредством заключения соглашения о новации долга в заемное обязательство № 12/35-04/2021 от 15 февраля 2021 г. и соглашение о новации долга в заемное обязательство № 11/35-04/2021 от 15 февраля 2021 г.

В результате реструктуризации обязательств Общества перед АО «ОСК» уменьшились затраты Общества на выплату процентных платежей, что привело к уменьшению убытка и соответствующему увеличению стоимости чистых активов.

Кроме того, в качестве мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной его уставного капитала, в течение 2022 – 2024 гг. будут реализованы следующие мероприятия:

- увеличение количества и стоимости судостроительных договоров, заключаемых Обществом, с обязательным соблюдением условия плановой положительной рентабельности;
- реструктуризация долговых обязательств Общества в целях снижения процентных платежей и уменьшения общей суммы задолженности;
 - продажа ликвидного имущества Общества.

4.4. Сведения о распределении чистой прибыли

В Обществе действует дивидендная политика АО «ССЗ «Лотос», утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 29.06.2018 № 1). Дивидендная политика АО «ССЗ «Лотос» разработана в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Закон об акционерных обществах), Методическими рекомендациями по разработке дивидендной политики в акционерных обществах с государственным участием (утверждены приказом Росимущества от 29 декабря 2014 г. № 524), иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.

Дивидендная политика АО «ССЗ «Лотос» разработана в целях обеспечения наибольшей прозрачности для акционеров Общества и всех заинтересованных лиц механизма принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов Обществом.

Дивидендная политика определяет принципы, которыми руководствуется Совет директоров Общества при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров Общества для принятия решения о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов.

В соответствии с положениями раздела III дивидендной политики АО «ССЗ «Лотос» возможность выплаты дивидендов рассматривается Советом директоров Общества исходя из рекомендаций единоличного исполнительного органа Общества. Совет директоров Общества определяет рекомендуемый размер дивидендов, сроки, порядок и форму их выплаты, дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, которые представляет общему собранию акционеров Общества для утверждения. При определении рекомендуемого размера дивидендов Совет директоров Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, позицией государственных органов Российской Федерации, в том числе Правительства Российской Федерации, уставом Общества, дивидендной политикой, учитывает предложения единоличного исполнительного органа Общества.

Согласно методики определения рекомендуемой величины дивидендов, предусмотренной дивидендной политикой АО «ССЗ «Лотос», на выплату дивидендов должно направляться не менее 25 процентов чистой прибыли Общества.

Конкретная доля чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, рассчитывается на основании указанной методики с учетом финансовой автономности Общества (доли земного капитала) и инвестиционной активности Общества.

В отчетном периоде дивиденды по акциям Общества не выплачивались в связи с полученным Обществом убытком.

Задолженности по выплате дивидендов Общество не имеет.

В отчетном периоде средства в резервный фонд Общества не направлялись по причине отсутствия чистой прибыли. Резервный фонд Общества в размере, предусмотренном Уставом Общества, не сформирован. Согласно пункта 11.7 Устава Общества, размер резервного фонда должен составлять 5 (пять) процентов уставного капитала Общества, что составляет 46 669 039 рублей. Фактический размер резервного фонда на конец отчетного периода составляет 0 рублей.

Иные фонды, помимо резервного фонда, в Обществе также не создавались.

В отчетном периоде на реализацию инвестиционных проектов (программ) чистая прибыль Обществом не направлялась в связи с полученным убытком.

В связи с полученным Обществом убытком по результатам 2020 года, распределение чистой прибыли в отчетном периоде не осуществлялось.

5. Корпоративное управление

5.1. Политика в области корпоративного управления

АО «ССЗ «Лотос» в своей деятельности неукоснительно придерживается правил и принципов корпоративного управления, соответствующих передовым мировым

стандартам. Политика Общества в области корпоративного управления строится на принципах, сформулированных Организацией экономического сотрудничества и развития (OECD Principles of Corporate Governance) и в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного к применению Банка России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463.

Правила и принципы корпоративного управления АО «ССЗ «Лотос»

1. Обеспечение акционерам Общества реальной возможности осуществлять свои права.

Все акционеры Общества имеют право на участии в принятии наиболее важных решений и получение достаточной информации относительно решений, касающихся принципиальных изменений в управлении предприятием, например таких как внесение изменений в устав и разрешение на выпуск дополнительных акций.

Все акционеры имеют возможность эффективно участвовать в общих собраниях акционеров и голосовать на них по вопросам, отнесенным к компетенции общих собраний.

Общество придерживается политики открытости и прозрачности при распределении прибыли.

2. Равное отношение к акционерам.

Система корпоративного управления AO «ССЗ «Лотос» обеспечивает равное отношение ко всем акционерам. В случае нарушения их прав акционеры имеют возможность получить эффективную защиту.

Принятые процедуры проведения общих собраний акционеров обеспечивают равное отношение ко всем акционерам.

3. Участие Совета директоров в управлении Обществом.

Совет директоров АО «ССЗ «Лотос» принимает непосредственное участие в управлении Обществом в рамках компетенций, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом АО «ССЗ «Лотос».

4. Осуществление внутреннего контроля и аудита.

В целях обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества Уставом Общества предусмотрено создание Службы внутреннего контроля и управления рисками и Служба внутреннего аудита, подотчетных Совету директоров АО «ССЗ «Лотос».

Функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «ССЗ «Лотос» закреплены за Ревизионной комиссией, избираемой ежегодно и являющейся постоянно действующим органом.

Задачи Ревизионной комиссии, ее функции, порядок формирования, порядок работы отражены в Уставе Общества.

5. Своевременное раскрытие полной и достоверной информации.

Придерживаясь политики корпоративной открытости и прозрачности деятельности, АО «ССЗ «Лотос» обеспечивает полное и своевременное раскрытие достоверной информации об Обществе: публикует годовую отчетность, списки аффилированных лиц и другие документы, предусмотренные действующим законодательством и Уставом Общества.

Раскрытие информации обеспечивает открытость и прозрачность принимаемых Обществом решений, позволяет всем заинтересованным лицам оценить производственные и финансовые перспективы АО «ССЗ «Лотос».

АО «ССЗ «Лотос» публикует информацию, которая должна быть раскрыта в соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 N 454-П, в сети Интернет на сайте Центра

раскрытия корпоративной информации информационного агентства Интерфакс по адресу http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4592.

5.2. Структура органов управления и контроля

В соответствии с Уставом АО «ССЗ «Лотос» органами управления Общества являются:

- 1. Общее собрание акционеров высший орган управления;
- 2. Совет директоров орган управления Общества, который в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров;
- 3. Единоличный исполнительный орган Генеральный директор, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества, действующий в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества.
- В соответствии с Уставом АО «ССЗ «Лотос» органами контроля Общества являются:
- 1. Ревизионная комиссия постоянно действующий орган контроля за финансовохозяйственной деятельностью Общества.

Внутренние документы Общества, определяющие структуру, полномочия и порядок работы органов управления и контроля АО «ССЗ «Лотос» размещены в Интернете на сайте раскрытия информации по адресу: http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4592&type=1

5.3. Общее собрание акционеров

Основные (ключевые) компетенции и основные регламентирующие документы

Основными (ключевыми) компетенциями общего собрания акционеров АО «ССЗ «Лотос» являются: внесение изменений в Устав Общества; утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества; реорганизация, ликвидация Общества; формирование Совета директоров и ревизионной комиссии Общества, принятие решений по результатам деятельности Общества за отчетный год; принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьями 79 и 83 Закона об акционерных обществах.

Основными документами, регламентирующими деятельность общего собрания акционеров Общества являются:

- 1) Федеральный закон от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- 2) Устав Общества, утвержденный общим собранием акционеров (протокол от 06.03.2019 № 1/2019).

За отчетный период были проведены следующие Общие собрания акционеров Общества:

Таблица № 9

Повестка дня	Тип собрания, реквизиты протокола
 Досрочное прекращение полномочий членов ревизионной комиссии Общества; Избрание членов ревизионной комиссии Общества. 	Внеочередное Протокол № 1/2021 от 24.03.2021 г.
 Утверждение годового отчета Общества; Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года; Избрание членов Совета директоров Общества; Избрание членов ревизионной комиссии Общества; Утверждение аудитора Общества. 	Годовое Протокол № 2/2021 от 01.07.2021 г.
1) Досрочное прекращение полномочий членов совета директоров AO «ССЗ «Лотос»; 2) Избрание членов совета директоров AO «ССЗ «Лотос».	Внеочередное Протокол № 3/2021 от 08.11.2021 г.

5.4. Совет директоров

Основные (ключевые) компетенции и основные регламентирующие документы

Основными (ключевыми) компетенциями Совета директоров Общества являются: определение направлений деятельности Общества; формирование и контроль за деятельностью исполнительных органов; утверждение ключевых внутренних документов Общества; обеспечение деятельности системы внутреннего контроля и системы внутреннего аудита в Обществе; согласие на совершение или последующее одобрение существенных сделок; определение позиции Общества в органах управления дочерних и зависимых обществ по существенным вопросам их деятельности.

Основными документами, регламентирующими деятельность Совета директоров Общества являются:

- 1) Федеральный закон от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- 2) Устав Общества, утвержденный общим собранием акционеров (протокол от 06.03.2020 № 1/2019);
- 3) Положение о Совете директоров акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос», утвержденное общим собранием акционеров (протокол от 06.03.2020 № 1/2019).

Таблица № 10

Ф И О, год рождения	Занимаемая должность на момент избрания	Процент акций Общества, принадлежащих члену Совета директоров	Образо- вание	Категория члена Совета директоров
Грабовская Ирина Сергеевна 1983 г./р.	Начальник отдела имущественных и арендных отношений Департамента имущественных прав АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Косыгин Илья Андреевич 1983 г./р.	начальник управления гражданского судостроения Волго-Каспийского региона Департамента гражданского судостроения АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Липницкий Тарас Валерьевич 1968 г./р.	Директор Департамента МТО и логистики АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Нейгебауэр Александр Юрьевич 1975 г./р.	Вице-президент по экономике и финансам АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Селезнев Алексей Геннадьевич 1963 г./р.	Генеральный директор АО «ЮЦСС»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный

Все вышеуказанные лица были избраны в Совет директоров Общества на годовом общем собрании акционеров 08.07.2020 г. (протокол от 13.07.2020 № 2/2020) на срок до ближайшего общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого будет содержать вопрос об избрании членов Совета директоров.

Член Совета директоров Грабовская И.С. также занимала следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «ССРЗ им. III Интернационала».

Член Совета директоров Косыгин И.А. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров АО «ССРЗ им. III Интернационала».

Член Совета директоров Липницкий Т.В. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «СНСЗ».

Член Совета директоров Нейгебауэр А.Ю. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров ПАО «ВСЗ», член Совета директоров АО «ЦКБ МТ «Рубин», член Совета директоров АО «ДЦСС».

Член Совета директоров Селезнев А.Г. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров АО «ССРЗ им. III Интернационала», член Совета директоров АО «РОСШЕЛЬФ», член Совета директоров АО «ЮЦСС», генеральный директор АО «ЮЦСС».

Грабовская И.С. 25.02.2021 г. добровольно сложила полномочия члена Совета директоров Общества (заявление о сложении полномочий члена Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» от 25.02.2021 г.).

Члены Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» с 30.06.2021 г. по 31.10.2021 г.

Таблица № 11

Ф И О, год рождения	Занимаемая должность на момент избрания	Процент акций Общества, принадлежащих члену Совета директоров	Образо- вание	Категория члена Совета директоров
Косыгин Илья Андреевич 1983 г./р.	начальник управления гражданского судостроения Волго-Каспийского региона Департамента гражданского судостроения АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Лакомов Илья Владимирович 1988 г.р.	начальник отдела МТО Департамента МТО и логистики AO «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Нейгебауэр Александр Юрьевич 1975 г./р.	вице-президент по экономике и финансам АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Оношко Наталья Константиновна 1971 г./р.	начальник отдела методологии и раскрытия информации, заместитель директора корпоративного управления AO «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Селезнев Алексей Геннадьевич 1963 г./р.	генеральный директор AO «ЮЦСС»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный

Все вышеуказанные лица были избраны в Совет директоров Общества на годовом общем собрании акционеров Общества 30.06.2021 г. (протокол от 01.07.2021 № 2/2021) на срок до ближайшего общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого будет содержать вопрос об избрании членов Совета директоров.

Член Совета директоров Косыгин И.А. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров АО «ССРЗ им. III Интернационала».

Член Совета директоров Лакомов И.В. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров ПАО «Хабсудмаш», член Совета директоров АО «ОСК-Технологии».

Член Совета директоров Нейгебауэр А.Ю. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров ПАО «ВСЗ», член Совета директоров АО «ЦКБ МТ «Рубин», член Совета директоров АО «ДЦСС».

Член Совета директоров Оношко Н.К. также занимала следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «ЦМКБ «Алмаз», член Совета директоров АО «МАШПРОМЛИЗИНГ», член Совета директоров АО «Судоэкспорт», член Совета директоров АО «НИПТБ «Онега», член Совета директоров ПАО «Пролетарский завод»

Член Совета директоров Селезнев А.Г. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров АО «ССРЗ им. III Интернационала», член Совета директоров АО «РОСШЕЛЬФ», член Совета директоров АО «ЮЦСС», генеральный директор АО «ЮЦСС».

Селезнев А.Г. 01.07.2021 г. добровольно сложил полномочия члена Совета директоров Общества (заявление о сложении полномочий члена Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» от 01.07.2021 г.).

Нейгебауэр А.Ю. 01.09.2021 г. добровольно сложил полномочия члена Совета директоров Общества (заявление о сложении полномочий члена Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» от 01.09.2021 г.).

Члены Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» с 01.11.2021 г. до даты проведения годового общего собрания акционеров

Таблица № 12

Ф И О, год рождения	Занимаемая должность на момент избрания	Процент акций Общества, принадлежащих члену Совета директоров	Образо- вание	Категория члена Совета директоров
Косыгин Илья Андреевич 1983 г./р.	начальник управления гражданского судостроения Волго-Каспийского региона Департамента гражданского судостроения АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Лакомов Илья Владимирович 1988 г.р.	начальник отдела МТО Департамента МТО и логистики АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Мишанов Анатолий Викторович 1963 г./р.	генеральный директор АО «ЮЦСС»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Оношко Наталья Константиновна 1971 г./р.	начальник отдела методологии и раскрытия информации, заместитель директора корпоративного управления AO «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный
Чернышев Петр Валерьевич 1963 г./р.	директор Департамента экономики АО «ОСК»	0,00%	Высшее	Неисполни- тельный

Все вышеуказанные лица были избраны в Совет директоров Общества на внеочередном общем собрании акционеров Общества 01.11.2021 г. (протокол от 08.11.2021 № 3/2021) на срок до ближайшего общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого будет содержать вопрос об избрании членов Совета директоров.

Член Совета директоров Косыгин И.А. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров АО «ССРЗ им. III Интернационала».

Член Совета директоров Лакомов И.В. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров ПАО «Хабсудмаш», член Совета директоров АО «ОСК-Технологии».

Член Совета директоров Оношко Н.К. также занимала следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «ЦМКБ «Алмаз», член Совета директоров АО «МАШПРОМЛИЗИНГ», член Совета директоров АО «Судоэкспорт», член Совета директоров АО «НИПТБ «Онега», член Совета директоров ПАО «Пролетарский завод»

Член Совета директоров Мишанов А.В. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «АСПО», член Совета директоров АО «ССРЗ им. III Интернационала», член Совета директоров АО «РОСШЕЛЬФ», генеральный директор АО «ЮЦСС».

Член Совета директоров Чернышев П.В. также занимал следующие должности в органах управления других юридических лиц: член Совета директоров АО «ЮЦСС».

За отчетный период было проведено 14 заседаний Совета директоров Общества на которых было рассмотрено 53 вопросов повестки дня. Все заседания Совета директоров проводились в заочной форме.

Наиболее важными вопросами, по которым в отчетном году принимались решения Советом директоров Общества, являются:

- одобрение заключенных сделок, связанных с предоставлением гарантии, договора № 00037-20-01-D от 24 апреля 2020 г. о предоставлении банковской гарантии и договора № 00038-20-01-D от 24 апреля 2020 г. о предоставлении банковской гарантии (протокол от $15.02.2021 \, \mathbb{N}_{2} \, 7$);
- утверждение перечня и целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности на 2021 год, входящих в систему КПЭ деятельности Общества, утверждение карты КПЭ единоличного исполнительного органа на 2021 год (протокол от 18.06.2021 № 13);
- одобрение заключения сделки на строительство гражданских судов заключение договора купли-продажи самоходного сухогрузного судна проекта RSD49 (строительный номер 303) (протокол от 24.12.2021 № 2);
- одобрение заключения сделки на строительство гражданских судов заключение договора на строительство и поставку самоходных земснарядов 93.159 (протокол от 24.12.2021 № 2).

Участие членов Совета директоров в заседаниях в период с 01.01.2021 г. по 29.06.2021 г.

Таблица № 13

ФИО члена Совета директоров	Участвовал / Всего заседаний
Косыгин Илья Андреевич	7 / 7
Селезнев Алексей Геннадьевич	7 / 7
Нейгебауэр Александр Юрьевич	5 / 7
Липницкий Тарас Валерьевич	3 / 7
Грабовская Ирина Сергеевна	0 / 7

Участие членов Совета директоров в заседаниях в период с 30.06.2021 г. по 31.10.2021 г.

Таблица № 14

ФИО члена Совета директоров	Участвовал / Всего заседаний
Лакомов Илья Владимирович	5 / 5
Косыгин Илья Андреевич	4 / 5
Оношко Наталья Константиновна	4 / 5
Нейгебауэр Александр Юрьевич	2 / 5
Селезнев Алексей Геннадьевич	0 / 5

Участие членов Совета директоров в заседаниях в период с 01.11.2021 г. по 31.12.2021 г.

Таблица № 15

ФИО члена Совета директоров	Участвовал / Всего заседаний
Косыгин Илья Андреевич	2 / 2
Лакомов Илья Владимирович	2 / 2
Мишанов Анатолий Викторович	2 / 2
Оношко Наталья Константиновна	2 / 2
Чернышев Петр Валерьевич	2/2

Принципы вознаграждения и определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества

Решением общего собрания акционеров Общества (протокол от 05.07.2017 № 37) утверждено положение о вознаграждении и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» (далее — положение). В соответствии с указанным положением, членам Совета директоров может быть выплачено вознаграждение в зависимости от коэффициента их фактического участия в заседаниях Совета директоров, надбавок за выполнение дополнительных обязанностей (выполнение функций Председателя Совета директоров, председателей и членов специализированных комитетов Совета директоров). Размер вознаграждения членам Совета директоров утверждается решением общего собрания акционеров Общества.

Положением предусмотрено, что вознаграждение выплачивается членам Совета директоров после завершения корпоративного года при условии получения Обществом чистой прибыли в размере, достаточном для выплаты вознаграждения и выполнении плана по выручке по итогам финансового года не менее чем на 90 процентов.

Кроме того, в соответствии с указанным положением, члены Совета директоров имеют право на компенсацию расходов, понесенных в связи с участием в заседаниях Совета директоров, заседаниях специализированных комитетов Совета директоров, общих собраниях акционеров.

В 2021 году вознаграждение и компенсации расходов членам Совета директоров Общества не выплачивались.

В отчетном периоде члены Совета директоров Общества сделок с акциями Общества не совершали.

5.5. Корпоративный секретарь

Корпоративным секретарем Общества является Дука Борис Владимирович, назначенный на данную должность решением Совета директоров (протокол от 29.09.2014 г. Nolimits 1).

Дата вступления в должность: 30 сентября 2014 года.

Краткие сведения о Дуке Борисе Владимировиче:

Год рождения: 1972.

Образование высшее: В 1996 г. закончил Санкт-Петербургский государственный технический университет с присвоением квалификации «магистр экономических наук».

Основное место работы – АО «АСПО», начальник отдела корпоративного развития.

Сведения о других занимаемых должностях:

АО «РОСШЕЛЬФ», Корпоративный секретарь.

Трудовой договор с Корпоративным секретарем заключен на неопределенный срок.

Корпоративный секретарь является должностным лицом Общества, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами управления и должностными лицами Общества требований, установленных действующим законодательством, Уставом и внутренними документами Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов Общества и его акционеров.

Корпоративный секретарь организует взаимодействие между Обществом и его акционерами; между Советом директоров, исполнительными органами и контрольными органами Общества, а также между Обществом и его дочерними и зависимыми обществами.

Секретарь осуществляет свою деятельность в тесном контакте и взаимодействии со структурными подразделениями Общества.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется положением о корпоративном секретаре, утвержденном решением Совета директоров Общества (протокол от 29.09.2014 г. № 1) и Уставом Общества.

Положение о вознаграждении Корпоративного секретаря в Обществе не утверждалось.

В отчетном году вознаграждение Корпоративному секретарю не выплачивалось, кроме заработной платы, предусмотренной условиями трудового договора.

Корпоративный секретарь акциями Общества в отчетном периоде не владел и сделок с ними не совершал.

5.6. Единоличный исполнительный орган

Ключевыми функциями единоличного исполнительного органа Общества являются: руководство текущей деятельностью Общества; обеспечение выполнения решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества; представление интересов Общества перед третьими лицами; совершение сделок от имени Общества; осуществление прав и обязанностей работодателя в отношении работников Общества.

В отчетном периоде, единоличным исполнительным органом Общества являлся временно исполняющий обязанности (ВРИО) Генерального директора Каменский Александр Ростиславович.

Каменский А.Р. был назначен на занимаемую должность с 15.10.2019 г. решением Совета директоров Общества (протокол от 14.10.2019 г. № 3) на срок до принятия решения об образовании нового единоличного исполнительного органа Общества или решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации либо управляющему, но не более 3 (трех) лет.

Краткие биографические сведения о А.Р. Каменском:

Год рождения: 1961

Образование высшее: окончил в 1987 г. Ленинградский кораблестроительный институт по специальности «судостроение, судоремонт». В 1990 г. окончил Высшую партийную школу по специальности «работа с молодежью». В 2009 г. окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет по специальности «экономика и управление на предприятии машиностроения».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

июнь 2014 – июнь 2017 ЗАО «НЕФТЕФЛОТ», Генеральный директор;

январь 2018 – октябрь 2019 ООО «НСЗ», Директор филиала в г. Санкт-Петербург;

октябрь 2019 – по настоящее время АО «ССЗ «Лотос», ВРИО Генерального директора.

Каменский А.Р. в течение отчетного периода акциями Общества не владел и сделок с ними не совершал.

5.7. Ревизионная комиссия

В соответствии со статьей 22.1. Устава в Обществе образовывается ревизионная комиссия в количестве 3 (трех) человек. Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Члены Ревизионной комиссии Общества с 08.07.2020 г. до 22.03.2021

Таблица № 16

ФИО члена Ревизионной комиссии	Занимаемая должность на момент избрания
Статник Наталия Эдуардовна	Главный специалист отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК»
Елисеева Ольга Васильевна	Главный специалист отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК»
Егоров Сергей Михайлович	Начальник отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК»

Ревизионная комиссия Общества в вышеуказанном составе была избрана на годовом общем собрании акционеров 08.07.2020 г. (протокол от 13.07.2020 № 2/2020) на срок до ближайшего общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого будет содержать вопрос об избрании членов ревизионной комиссии.

Таблица № 17

ФИО члена Ревизионной комиссии	Занимаемая должность на момент избрания
Пищевский Валерий Александрович	главный специалист отдела мониторинга проектов Службы внутреннего аудита АО «ОСК»
Елисеева Ольга Васильевна	главный эксперт отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК»
Барышполец Татьяна Викторовна	ведущий специалист отдела управления рисками Службы внутреннего контроля и управления рисками АО «ОСК»

Ревизионная комиссия Общества в вышеуказанном составе была избрана на внеочередном общем собрании акционеров 23.03.2021 г. (протокол от 24.03.2021 № 1/2021) на срок до ближайшего общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого будет содержать вопрос об избрании членов ревизионной комиссии.

Члены Ревизионной комиссии Общества с 30.06.2021 г. до даты проведения годового общего собрания акционеров

Таблица № 18

ФИО члена Ревизионной комиссии	Занимаемая должность на момент избрания					
Пищевский Валерий Александрович	главный специалист отдела мониторинга проектов Службы внутреннего аудита АО «ОСК»					
Елисеева Ольга Васильевна	главный эксперт отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК»					
Барышполец Татьяна Викторовна	ведущий специалист отдела управления рисками Службы внутреннего контроля и управления рисками АО «ОСК»					

Ревизионная комиссия Общества в вышеуказанном составе была избрана на годовом общем собрании акционеров 30.06.2021 г. (протокол от 01.07.2021 № 2/2021) на срок до ближайшего общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого будет содержать вопрос об избрании членов ревизионной комиссии.

В течение отчетного периода была проведена одна проверка деятельности Общества Ревизионной комиссией — проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год. По результатам данной проверки, Ревизионная комиссия пришла к выводу, что данные, отраженные в Годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2020 год признаются достоверными и могут быть рассмотрены на годовом общем собрании акционеров Общества.

В отчетном периоде членам Ревизионной комиссии вознаграждение, или компенсации расходов не выплачивались.

6. Управление рисками и внутренний контроль

Вопросы деятельности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе регулируются следующими внутренними документами:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля АО «ССЗ «Лотос», утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 25.10.2021 № 5);
- Регламент внутреннего контроля соблюдения требований сводного законодательства, утвержденный первым заместителем генерального директора АО «ССЗ «Лотос» 31.07.2019 г.

Для обеспечения финансовой устойчивости Общества, достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества для его участников, прибыльностью и рисками бизнес-процессов, для упорядоченного и эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, выявления, исправления и предотвращения нарушений, соблюдения применимого законодательства и локальных нормативных документов, своевременной подготовки достоверной финансовой отчетности в целях повышения инвестиционной привлекательности Общества, необходимо функционирование системы внутреннего контроля и управления рисками.

В соответствии со статьей 21.13 Устава Общества для обеспечения эффективной работы системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе может быть создано структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю.

В отчетном периоде в Обществе не было образовано отдельного подразделения, ответственного за внутренний контроль и управление рисками. Цели и задачи в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками реализовывались подразделениями Общества в рамках своей зоны ответственности.

Целями Общества в области внутреннего контроля и управления рисками являются:

- обеспечение разумной уверенности участников Общества, исполнительных, контрольных органов Общества в достижении стратегических и операционных целей деятельности;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов;
 - обеспечение сохранности активов;
 - контроль соблюдения законодательных и внутренних нормативных документов;
 - обеспечение полноты и достоверности отчетности.

Задачами Общества в области внутреннего контроля и управления рисками являются:

- выявление, анализ и оценка рисков, возникающих на всех организационных уровнях Общества, эффективное управление данными рисками, в том числе эффективное распределение и использование имеющихся ресурсов для управления рисками;
- совершенствование инфраструктуры и процесса управления рисками и внутреннего контроля Общества;
- создание надежной информационной основы в части системы внутреннего контроля и управления рисками для планирования деятельности и принятия взвешенных (с учетом риска и существующего внутреннего контроля) управленческих решений;
- создание механизмов внутреннего контроля, направленных на эффективное функционирование бизнес-процессов, посредством снижения рисков бизнес-процессов, и реализацию бизнес-проектов в Обществе;
- стандартизация и регламентирование ключевых процедур в области внутреннего контроля и управления рисками;

- обеспечение построения в Обществе оптимальной организационной структуры, соответствующей её потребностям на базе принципа разделения полномочий и обязанностей между субъектами системы внутреннего контроля и управления рисками;
- обеспечение сохранности активов Общества и эффективности использования ресурсов Общества;
- обеспечение объективного, справедливого и ясного представления о текущем состоянии и перспективах развития Общества, целостности и прозрачности отчетности Общества, разумности и приемлемости принимаемых Обществом рисков;
- обеспечение эффективности контрольных процедур, нацеленных на снижение рисков нарушения Обществом действующего законодательства;
- защита интересов участников Общества, проверка контрагентов и анализ их антикоррупционных процедур, а также предотвращение и устранение конфликтов интересов;
- создание условий для своевременной подготовки и предоставления достоверной отчетности для внутреннего и внешнего пользования, а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством;
- обеспечение соблюдения Обществом применимого законодательства, локальных нормативных документов.

Принципы системы внутреннего контроля и управления рисками, применяемые Обшеством:

Принцип непрерывности. Система внутреннего контроля и управления рисками функционирует на постоянной основе при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности и выполнении управленческих функций;

Принцип интеграции. Система внутреннего контроля и управления рисками является частью системы управления в Обществе, контрольные процедуры помогают обеспечить осуществление мер реагирования на риски с целью их устранения или снижения;

Принцип полной ответственности. Все субъекты системы внутреннего контроля и управления рисками несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками и средств контроля, их применение в рамках своей компетенции, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками и средств контроля;

Принцип разумного подхода к формализации контрольных процедур и документированию. Общество стремится формализовать основные контрольные процедуры и задокументировать работу в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками таким образом, чтобы объемы документирования и формализации были необходимы и достаточны для эффективного функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками и могли поддерживаться Обществом в актуальном состоянии;

Принцип методологического единства. Внутренний контроль (разработка, внедрение и мониторинг эффективности контрольных процедур) и управление рисками (выявление, анализ, оценка рисков, разработка и внедрение мероприятий по управлению рисками, мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками) осуществляются на основе стандартов, единых для Общества;

Принцип разделения полномочий и обязанностей. Обязанности и полномочия распределяются между субъектами системы внутреннего контроля и управления рисками с целью исключения или снижения риска ошибки и/или недобросовестных действий за счет

недопущения закрепления функций разработки, утверждения, применения, мониторинга и оценки операций за одним субъектом системы внутреннего контроля и управления рисками;

Принцип риск-ориентированности. Эффективность внутреннего контроля достигается за счет приоритизации усилий по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками с учетом критичности рисков, присущих тому или иному направлению деятельности Общества;

Принцип оптимальности. Объем и сложность мер по управлению рисками и процедур внутреннего контроля должны являться необходимыми и достаточными для выполнения задач и достижения целей устранения и/или снижения рисков;

Принцип адаптивности и развития. Менеджментом обеспечиваются условия для постоянного развития системы внутреннего контроля и управления рисками с учетом необходимости решения новых задач, возникающих в результате изменения внутренних и внешних условий функционирования Общества;

Принцип разумной уверенности. Осуществляемые мероприятия по управлению рисками, включая контрольные процедуры, считаются эффективными, если они позволяют снизить риск до приемлемого уровня. В этом случае все предпринятые действия в совокупности обеспечивают получение приемлемой, но не абсолютной уверенности в достижении целей функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками.

Работники Общества при выполнении должностных обязанностей в пределах своей компетенции руководствуются указанными принципами.

Методы управления рисками, применяемые в деятельности Общества:

Методы уклонения от риска:

- отказ от ненадежных партнеров, то есть стремление работать только с надежными, проверенными партнерами; отказ от участия в проектах, связанных с необходимостью взаимодействия с ненадежными партнерами;
- отказ от рискованных проектов, то есть отказ от инвестиционных, инновационных и иных проектов, реализуемость или эффективность, которых вызывает сомнение;
 - страхование рисков;
- привлечение гарантов; при поиске гарантов, как и при страховании, целью является разделение риска с третьим лицо на возмездной основе.

Методы диверсификации рисков:

- распределение ответственности между участниками проекта, а так же условий перехода работ и ответственности от одного участника к другому;
- диверсификация видов деятельности и зон хозяйствования, то есть увеличение числа применяемых технологий, расширение ассортимента выпускаемой продукции или оказываемых услуг, ориентация на различных потребителей;
 - диверсификация сбыта и поставок;
- распределение риска во времени (по этапам работы), то есть распределение рисков во времени при реализации проекта. Это улучшает наблюдаемость и контролируемость этапов проекта и позволяет при необходимости оперативно вносить коррективы.

Методы компенсации рисков:

- стратегическое планирование деятельности. Этапы работы по стратегическому планированию снимают большую часть неопределенности, позволяют предугадать появление узких мест при реализации проектов, заранее идентифицировать источники рисков и разработать компенсирующие мероприятия, план использования резервов;

- прогнозирование внешней обстановки, то есть периодическая разработка сценариев развития и оценки будущего состояния среды хозяйствования, прогнозирование поведения партнеров и действий конкурентов, общеэкономическое прогнозирование;
- мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды. Полученные данные позволят анализировать тенденции развития взаимоотношений между хозяйствующими субъектами, предоставят возможность принять соответствующие меры для компенсации потерь от новых правил хозяйственной деятельности и скорректировать оперативные и стратегические планы;
 - обучение персонала и его инструктирование.

7. Внутренний аудит

В соответствии со статьей 21.13 Устава Общества, для оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также практики корпоративного управления в Обществе должно функционировать подразделение внутреннего аудита, или внутренний аудитор, которое административно подотчетно единоличному исполнительному органу Общества и функционально подотчетно Совету директоров Общества.

Подразделение внутреннего аудита Общества должно способствовать совершенствованию системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

На конец отчетного года подразделение внутреннего аудита в Обществе не образовано в связи с отсутствием финансовых средств для привлечения необходимых сотрудников. Цели и задачи в рамках системы внутреннего аудита, в отчетном периоде, реализовывались подразделениями и должностными лицами Общества в рамках своей зоны ответственности.

Принципы и подходы к организации внутреннего аудита для применения в деятельности Общества:

- 1. Принцип ответственности. Лица, осуществляющие функции внутреннего аудита, за ненадлежащее выполнение контрольных функции должны нести экономическую, административную и дисциплинарную ответственность. Ответственность должна быть установлена за выполнение каждой контрольной функции.
- 2. Принцип сбалансированности. Лицам, осуществляющим функции внутреннего аудита, не должны предписываться контрольные функции, не обеспеченные средствами для их выполнения. При определении обязанностей сотрудников, осуществляющих функции внутреннего аудита, должен быть предусмотрен соответствующий этим обязанностям объем прав и полномочий.
- 3. Принцип оперативности. Информация об отклонениях, выявленных при проведении внутреннего аудита, должна быть представлена лицам, уполномоченным принимать решения по соответствующим отклонениям, в максимально короткие сроки. В противном случае, нежелательные последствия отклонений усугубляются и снижается эффективность внутреннего аудита.
- 4. Принцип комплексности. Мероприятия внутреннего аудита должны проводиться в отношении всех структурных подразделений и должностных лиц Общества, соразмерно степени их вовлеченности в систему управления рисками и внутреннего контроля, а также в корпоративное управление.
 - 5. Принцип независимости. Лица, осуществляющие мероприятия внутреннего аудита,

не могут являться членами органов управления Общества, или их близкими родственниками, а также не должны являться сотрудниками проверяемых структурных подразделений Общества на момент проведения проверки и в течении не менее одного года до начала проведения проверки.

Функции внутреннего аудита в деятельности Общества:

- 1) Проведение оценки эффективности системы внутреннего контроля Общества и выработка соответствующих рекомендаций по результатам оценки. Данная функция включает выполнение следующих мероприятий:
- 1. проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов и структурных подразделений целям Общества, проверку обеспечения надежности и целостности бизнес-процессов (деятельности) и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;
- 2. проверку обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности, определение того, насколько результаты деятельности бизнес-процессов и структурных подразделений Общества соответствуют поставленным целям:
- 3. определение адекватности критериев, установленных исполнительными органами Общества для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;
- 4. выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) Обществу достичь поставленных целей;
- 5. оценку результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых Обществом на всех уровнях управления;
 - 6. проверку эффективности и целесообразности использования ресурсов;
 - 7. проверку обеспечения сохранности имущества;
- 8. проверку соблюдения Обществом требований законодательства, Устава и внутренних документов Общества.
- 2) Проведение оценки эффективности системы управления рисками Общества и выработка соответствующих рекомендаций по результатам оценки. Данная функция включает выполнение следующих мероприятий:
- 1. проверку достаточности и зрелости элементов системы управления рисками для обеспечения эффективного управления рисками;
- 2. проверку полноты выявления и корректности оценки рисков руководством Общества на всех уровнях его управления;
- 3. проверку эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;
- 4. проведение анализа информации о реализовавшихся рисках (выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств).
- 3) Проведение оценки корпоративного управления в Обществе. Данная функция включает выполнение проверки:
 - 1. соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
 - 2. порядка постановки целей Общества, мониторинга и контроля их достижения;
- 3. уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;

- 4. обеспечения прав акционеров и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
 - 5. процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

В связи с тем, что подразделение внутреннего аудита в отчетном периоде в Обществе не было образовано, результаты деятельности внутреннего аудита за прошедший период не подводились.

Внутренним документом Общества, регламентирующим функцию внутреннего аудита, является Устав Общества, утвержденный общим собранием акционеров (протокол от 06.03.2019 № 1/2019).

8. Основные факторы рисков, связанных с деятельностью Общества

Общество осуществляет мониторинг своей деятельности и внешней среды с целью выявления потенциальных рисков. Выявленные риски учитываются при принятии решений. При этом оценивается возможность Общества уменьшить или исключить риск. Предпринимаются все возможные, обоснованные и достаточные меры для уменьшения или исключения рисков.

Основные риски в деятельности Общества

Таблица № 19

Вид риска Описание риска Практика (метод) управления риском Описание риска Результаты эффективности управления по управлению рисками То управления риском за отчетный год Вырабока компромисса, направления решений, определающих стратегии развития Общества от одновные пределением деятельности и развития Общества от ожагратами, а также принятие решения от ожагратами, а также принятие решения от ожагратами, а также принятие решения от отменшения располнять (вклочая отказ от каких бы то ни было действий). Вырабока компромисса, направления Срастегии развития Общества от уменьшения располнять общества, отпостатели развития Общества. Вопросы связанные с определением потенциал Общества, отпостату и приоритетных паправлений деятельности общества, отпостату компетенции Совета директоров Общества, отпостату убътков. В результате опшбок (исдостатков) допущеных при принятии решений, определяющих стратегию салансированным и качественным. Риск возниключеным и качественным. Риск возниключеным и качественным. Риск возниключеным потенции сбалансированным и качественным. Риск возниключения убътков в результате опшбок (исдостатков) допущеных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества, опсенивается как малопероятный.		1	T	T	1 40 Milya 31 = 1 7
Возникновение потерь Общества от ошибок допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества от ошибок допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества от уменьшения риска и необходимыми для этого затратами, а также принятие решения о том, какие действия для этого следует предпринять (включая отказ от каких бы то ни было действий). Выработка компромисса, направления на достижение баланса между выгодами от уменьшения риска и необходимыми для этого затратами, а также принятие решения о том, какие действия для этого следует предпринять (включая отказ от каких бы то ни было действий). Выработка компромисса, направления направления стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года с учетом тенденций рынка и потенциала Общества. Вопросы связанные с определением стратегии развития и приоритетных направлений деятельности Общества, относятся к компетенции Совета директоров Общества, что делает процесс принятия стратегических решений сбалансированным и качественным. Риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков) допущеных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества,	Вид риска	Описание риска	1	эффективности управления	• •
отравления от организации определяющих стратегию деятельности и развития Общества от ни было действий). направления направления направления от организации определяющих стратегию деятельности и развития Общества от ни было действий). направления направления стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года с учетом тенденций рынка и потенциала Общества. Вопросы связанные с определением стратегии развития и приоритетных направлений деятельности Общества, относятся к компетенции то ни было действий). от ни было действий).			Стратегические рис	ски	
	стратегического	ошибок допущенных при принятии решений, определяющих стратегию	направленная на достижение баланса между выгодами от уменьшения риска и необходимыми для этого затратами, а также принятие решения о том, какие действия для этого следует предпринять (включая отказ от каких бы	Риск не реализован	цели и задачи опираясь на основные направления стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года с учетом тенденций рынка и потенциала Общества. Вопросы связанные с определением стратегии развития и приоритетных направлений деятельности Общества, относятся к компетенции Совета директоров Общества, что делает процесс принятия стратегических решений сбалансированным и качественным. Риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков) допущеных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества,

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
		Операционные рис	жи	
Технологический риск	Уровень развития производственной системы Общества не обеспечивает условия для роста производительности труда и повышения эффективности деятельности.	предложений по	Риск не реализован. В отчетном году состояние производственной системы в Обществе не привело к срывам в процессе реализации производственной программы.	В целях повышения эффективности операционной деятельности Общества осуществляется контроль за реализацией мероприятий по развитию производственной системы.
Риск закупок материально- технических ресурсов (МТР) с длительным сроком изготовления	Срыв установленных сроков заключения контрактов на поставку материально-технических ресурсов (МТР) с длительным сроком изготовления (более шести месяцев). Штрафные санкции заказчика	Оперативный контроль сроков заключения контрактов и поставки. Формирование позаказных графиков контрактации и поставок. Внедрение методов контроля за изготовлением комплектующего оборудования, своевременное или упреждающее воздействие на изготовителей оборудования в целях оптимизации длительности технологического цикла изготовления, поставок в сроки графиков строительства кораблей и судов	Риск не реализован. Контракты на поставку МТР с длительным сроком изготовления заключены Обществом в необходимые сроки.	Оптимизация планирования на стадии заключения контрактов на поставку материально-технических ресурсов с длительным сроком изготовления (более шести месяцев). Формирование позаказных графиков контрактации и поставок. Оперативный контроль сроков заключения контрактов.

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
Риск промышленной безопасности	Риск остановки производственной деятельности в Обществе по причине нарушения требований обеспечения промышленной безопасности	Модернизация производства, соблюдение требований законодательства в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Совершенствование нормативной базы документации системы менеджмента качества (СМК)	Внедрен корпоративный стандарт СТО ОСК.КСМК 12.003-2019 «Правила пожарной безопасности на строящихся, ремонтируемых и переоборудуемых кораблях и судах. Общие технические требования. Часть 1». Осуществляется постоянный контроль выполнения требований законодательства в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Осуществляется контроль функционирования системы менеджмента качества Общества.	Внедрение стандартов корпоративной системы менеджмента качества Постоянный контроль выполнения требований по охране труда, промышленной и пожарной безопасности. Разработан и внедрен «Порядок обеспечения работников специальной одеждой, специальной обовью и другими средствами индивидуальной защиты.
Кредитный риск	Существенное изменение ставки привлечения кредитных средств в одностороннем порядке со стороны кредитора, негативно отразится на финансовых показателях общества. Может повлечь необходимость привлечения дополнительного финансирования или обеспечения.	Создание на предприятии механизмов образования резервов материальных ресурсов, экономической мотивации и максимального снижения накладных расходов. Мониторинг рыночной ситуации, отказ от использования в больших объемах заемного капитала	Риск не реализован	В целях минимизации риска в Обществе осуществляется: мониторинг соблюдения ковенант по договорам, связанным с привлечением кредитных и заемных средств, соблюдения условий финансирования; реализация мероприятий по снижению долговой нагрузки Общества и процентных ставок по привлеченным кредитам и займам; проведение мероприятий направленных на компенсацию расходов, связанных с

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
Репутационный риск	Риск снижения портфеля заказов общества, в результате возникновение убытков вследствие неблагоприятного восприятия имиджа Общества деловыми партнёрами, кредиторами, регулирующими органами	Своевременное урегулирование (избежание) конфликта интересов с учредителями, заказчиками, контрагентами, усиление кадровой политики предприятия (соблюдение принципа «Знай своего служащего». Мониторинг средств массовой информации	Риск не реализован	привлечением кредитов Заказчиком. В целях минимизации риска в Обществе осуществляется: анализ влияния факторов репутационного риска (как в совокупности, так и по отдельности) на показатели деятельности Общества в целом; контроль источников информации об Обществе, отслеживание и опровержение ложной информации. работа по формированию и поддержанию положительной деловой репутации.
Правовой риск исполнения обязательств Обществом	Привлечение Общества к ответственности за неисполнение и/или ненадлежащее исполнение договорных обязательств.	Использование основных положений законодательства с целью профилактики рисков и нейтрализации их негативных последствий.	Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика приведена в таблице № 20	Судебные процедуры в целях защиты законных прав и интересов Общества.
Правовой риск исполнения обязательств контрагентами	Неисполнение и/или ненадлежащее исполнение контрагентами договорных обязательств, которые, впоследствии отразятся на исполнении Обществом обязательств по контрактам с Головным Заказчиком.	Использование основных положений законодательства с целью профилактики рисков и нейтрализации их негативных последствий.	Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца приведена в таблице № 20	Заключение договоров в соответствии с процедурами, предусмотренными положением о закупке АО «ССЗ «Лотос».

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца или ответчика по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных требований

Таблица № 20

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу: процессуальный статус общества (истец/ответчик/ третье лицо)	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/ изготовления	Решение (резулятивная часть)
АО «ССЗ «Лотос»	ООО «Интеграл»	Истец	Арбитражный суд Астраханской области	A06-8691/2020	Возврат излишне уплаченных денежных средств по договору	247 026 914,06	первая инстанция	-	-
ООО «Интеграл»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-8448/2020	Взыскание задолженности по договору	31 393 689,96	первая инстанция	-	-
Мосина Е.А.	АО «ССЗ» Лотос»	Ответчик	Первый кассационный суд общей юрисдикции	2-2163/2020	Взыскание задолженности по договору	2 027 719,34	кассация	22.01.2021	удовлетворить (взыскано 1 888 673,25 руб.)
ООО «ИТСК- Электро»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Двенадцатый арбитражный апелляционный суд	A06-2279/2021	Взыскание задолженности	424 510,67	апелляция	20.12.2021	удовлетворить (взыскано 408 374,84 руб.)
ООО «Аллюр- Пэйнт»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-6232/2021	Взыскание задолженности по договору	262 497,14	апелляция	07.12.2021	удовлетворить (взыскано 270 747,14 руб.)
ООО «Дон Групп»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-7531/2021	взыскание задолженности по договору № RSD49/303-26- 2020-34 от 17.08.2020	440 300,31	апелляция	07.12.2021	удовлетворить (взыскано 438 023,64 руб.)

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу: процессуальный статус общества (истец/ответчик/ третье лицо)	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/ изготовления	Решение (резулятивная часть)
ООО «Анкорр»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-8099/2021	взыскание задолженности по договору № RSD49/303-26-2020- 35 от 02.09.2020	539 627,50	апелляция	29.11.2021	удовлетворить (взыскано 506 627,5 руб.)
ПАО «Россети Юг»	АО «ССЗ «Лотос»	Третье лицо	Арбитражный суд Астраханской области	A06-4681/2021	признание решения УФАС по АО незаконным	-	первая инстанция	-	-
ООО «Муфты НСК»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-8873/2021	взыскание задолженности по договору № RSD49/303-26-2020- 22 от 29.04.2020	402 845,11	апелляция	09.12.2021	удовлетворить (взыскано 385 027,03 руб.)
ООО «Евролюксстрой»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-8943/2021	взыскание задолженности	10 147 281,52	апелляция	29.11.2021	удовлетворить (взыскано 6 731 481,34 руб.)
ООО «Снабтехмет- Москва»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-9867/2021	взыскание задолженности	139 500,00	апелляция	06.12.2021	удовлетворить (взыскано 144 685,00 руб.)
АО «ССЗ «Лотос»	OOO «AMK»	Истец	Арбитражный суд Астраханской области	A06-10311/2021	взыскание задолженности по договору № 26-2019-56 от 13.05.2019 г.	2 786 847,14	первая инстанция	-	-
ООО «ПО «Элемент»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-10428/2021	взыскание задолженности	803 180,00	апелляция	22.12.2021	удовлетворить (взыскано 777 180,00 руб.)
ООО «ПО «Элемент»	AO «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-10441/2021	взыскание задолженности	283 875,97	апелляция	24.12.2021	удовлетворить (взыскано 297553,97)

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу: процессуальный статус общества (истец/ответчик/ третье лицо)	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/ изготовления	Решение (резулятивная часть)
АО «ССЗ «Лотос»	ООО «Интеграл», АО «Донская сервисная компания»	Истец	Арбитражный суд города Москвы	A40-229685/2021	признание договора цессии ничтожным	-	первая инстанция	-	-
ООО «Наутилус»	AO «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-11393/2020	взыскание задолженности по договору	6919566,09	апелляция	10.08.2021	удовлетворить (взыскано 6 980 164,09 руб.)
ООО «Плаза»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-10967/2021	о взыскании задолженности по договору № PV300VD-729 от 09.09.2021	1 359 386,80	первая инстанция	-	-
ООО «Ай Ти Эм Груп»	AO «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-10773/2021	о взыскании задолженности по договору №26-2020- 180 от 29.09.2020	139 676,32	первая инстанция	-	-
ООО «Аншип»	AO «ОСК»	Третье лицо АО «ССЗ «Лотос»	АС города Санкт- Петербурга и Ленинградской области	A56-110225/2021	Взыскание задолженности по договору	1 308 310,79	первая инстанция	-	-
ООО «Планета»	AO «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-11399/2021	о взыскании задолженности	1 038 257,22	первая инстанция	-	-
ООО «Фактор»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астрахансмкой области	A06-11396/2021	о взыскании задолженности по договору № ПКФ 21/05-20 от 21.05.2020	292 619,25	первая инстанция	24.01.2022	удовлетворить (взыскано 301 471,25 руб.)
ООО «МедЭкс- Астрахань»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-11831/2021	о взыскании задолженности	241 476,00	первая инстанция	-	-

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу: процессуальный статус общества (истец/ответчик/третье лицо)	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/ изготовления	Решение (резулятивная часть)
ООО «Ванком- Инвест»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-11683/2021	о взыскании основного долга по договору №ВИ- ЛТС/11-22/2 от 12.01.2021	136 995,91	первая инстанция	28.01.2022	удовлетворить (взыскано 137 835,91 руб.)
ООО «МТ-Групп»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12153/2021	О взыскании задолженности	9 666,3 евро	первая инстанция	-	-
АО «Центр судоремонта «Звездочка» филиал «Астраханский СРЗ»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12240/2021	О взыскании задолженности	4 232 882,22	первая инстанция	-	-
АО «Центр судоремонта «Звездочка» филиал «Астраханский СРЗ»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12230/2021	О взыскании задолженности	1 257 173,33	первая инстанция	-	-
АО «Центр судоремонта «Звездочка» филиал «Астраханский СРЗ»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12203/2021	О взыскании задолженности	4 988 836,07	первая инстанция	-	-
ООО «МТ-Групп»	AO «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12161/2021	О взыскании задолженности	1 764 евро	первая инстанция	-	-
3АО «СК «БашВолготанкер»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12307/2021	О взыскании задолженности	370 760,81	первая инстанция	-	-

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу: процессуальный статус общества (истец/ответчик/ третье лицо)	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/ изготовления	Решение (резулятивная часть)
АО «Центр судоремонта «Звездочка» филиал «Астраханский СРЗ»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12513/2021	О взыскании задолженности	6 168 844,92	первая инстанция	-	-
ООО «Торговый дом Портал»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12487/2021	О взыскании задолженности	1 257 44,45	первая инстанция	-	-
ООО «Промснаб»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12634/2021	О взыскании задолженности	1 355 753,11	первая инстанция	-	-
ООО «Технологии и Системы»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12704/2021	О взыскании задолженности	74 000,00	первая инстанция	-	-
ООО «Технологии и Системы»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12702/2021	О взыскании задолженности	29 709,00	первая инстанция	-	-
ООО «Технологии и Системы»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12703/2021	О взыскании задолженности	74 000,00	первая инстанция	-	-
ООО «Технологии и Системы»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12705/2021	О взыскании задолженности	48 251,85	первая инстанция	-	-
ООО «Западный- Корабел»	АО «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12887/2021	О взыскании задолженности	1 627 361,47	первая инстанция	-	-
ООО «Западный- Корабел»	AO «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12888/2021	о взыскании задолженности	2 967 471,60	первая инстанция	-	-
ООО «Спецсервис- Пром»	AO «ССЗ «Лотос»	Ответчик	Арбитражный суд Астраханской области	A06-12903/2021	о взыскании задолженности	71 771,00	первая инстанция	-	-

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу: процессуальный статус общества (истец/ответчик/ третье лицо)	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/ изготовления	Решение (резулятивная часть)
Общество с ограниченной ответственностью «АДЕШ ПЛЮС»	ООО «СтройЛидерПлю с»	Третье лицо	Арбитражный суд Волгоградской области	A12-31602/2021	о взыскании задолженности по договору на поставку продукции № 11 от 18.06.2019	8 253 856,38	первая инстанция	-	-

9. Социальная ответственность

9.1. Управление персоналом

Средняя численность персонала AO «ССЗ «Лотос» в отчетном периоде составила 946 работников.

Сведения о персонале АО «ССЗ «Лотос»

Таблица № 21

	1					1 аолица № 21
Персонал	2017 год	2018 год	2019	2020 год	2021 год	Изменение 2021 год к 2020 году, %
Списочная численность, чел.	781	663	955	1028	944	-8
Среднесписочная численность, чел.	748	683	843	962	941	-2
Образовательный уровень:						
доля работников, имеющих высшее образование, %	22	20	23	25	13	-48
доля работников, имеющих полное среднее и среднее специальное	76	52	71,5	73	48	-34
Структура по категориям, чел.:	781	663	955	1028	944	-8
рабочие	573	470	725	827	746	-10
служащие	8	11	10	11	10	-9
специалисты	84	77	97	77	82	6
руководители	116	105	123	113	106	-6
Возрастная структура, чел.:	781	663	955	1028	944	-8
до 30 лет	168	120	195	157	122	-22
30-39 лет	236	210	295	370	330	-11
40-49 лет	161	126	211	225	217	-4
50-59 лет	165	142	186	191	182	-5
60 лет и старше	51	65	68	85	93	9
Средний уровень заработной платы, тыс. руб./мес.	34,8	34,6	43,5	49,5	52,4	6
Число работников, прошедших обучение за счет Общества, чел.	207	193	225	181	82	-55

Руководство АО «ССЗ «Лотос» разрабатывает и реализует мероприятия по развитию персонала, обеспечению высокопроизводительного труда, оказывает помощь работникам предприятия с целью достижения утвержденных планов и задач путем:

- оплаты обучения персонала, направленного в учебное заведение с целью подготовки кадров для предприятия;
- оплаты за участие специалистов в тематических семинарах по совершенствованию и актуализации знаний;
- выделения средств на организацию и проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий;
 - выделения средств для решения социальных вопросов.

Кроме того, наиболее ответственные и компетентные в своих областях деятельности работники предприятия, в соответствии с приказами генерального директора, участвуют в новых проектах развития предприятия, что также является одной из форм морального стимулирования персонала.

Работники предприятия обеспечиваются необходимой информацией о передовых методах науки и производства, осуществляется подписка на научно-техническую литературу и журналы по заявкам подразделений. Юридический отдел предприятия обеспечивает руководство и подразделения предприятия информацией законодательного характера. Для всех доступ подразделений предприятия обеспечен постоянный доступ к информационнотелекоммуникационной системе «интернет».

Работники Общества ежегодно, на плановой основе, проходят тематические курсы обучения, участвуют в конкурсах профессионального мастерства, тематических конференциях и семинарах, повышают свою квалификацию.

Задачами Общества являются сохранение квалифицированного персонала, омоложение коллектива, повышение квалификации и компетентности персонала, а также автоматизация труда работников, в целях повышению производительности труда в АО «ССЗ «Лотос».

На предприятии установлены уровни поддержки персонала, в частности, установленная для предприятия квота по трудоустройству инвалидов - выполняется, (квота составляет 6 человек, фактическая численность инвалидов, работающих на предприятии, составляет на 31.12.2021 г. 6 человек). Инвалидам предоставляются рабочие места и условия труда в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида.

Освоение предприятием высокопроизводительного оборудования, рост выработки, автоматизация и оптимизация технологических процессов в производстве, повышение квалификации персонала — в некоторых случаях требуют оптимизации численности предприятия. Общество всегда строго выполняет требования трудового законодательства по данному вопросу. Все необходимые данные о планируемом сокращении численности своевременно подаются в профсоюзный орган и центр занятости населения.

В случае сокращения штатной численности персонала, предприятие всегда предоставляет сокращаемым работникам время для поиска новой работы до наступления срока расторжения трудового договора, не допускает одновременного увольнения по сокращению численности или штата работников - членов одной семьи, оказывается помощь увольняемым работникам в трудоустройстве на имеющиеся в штатном расписании вакантные места.

Работники Общества, добившиеся высоких показателей в труде, представляются к присвоению почетных званий.

В 2021 году награждены:

- Благодарственным письмом Губернатора Астраханской области 1 человек;
- Почетной грамотой Министерства промышленности, транспорта и природных ресурсов Астраханской области 1 человека;
- Почетной грамотой Общества и денежной премией за безупречную и непрерывную работу на предприятии (за стаж) и к юбилею 25 человек;
- Присвоено звание «Ветеран труда АО «ССЗ «Лотос» 2 человека;
- Присвоено звание «Почетный Ветеран труда АО «ССЗ «Лотос» 6 человек;
- Доска почета АО «ССЗ «Лотос» (к 36-летию завода) 16 человек;
- Почетная грамота АО «ССЗ «Лотос» (к 36-летию завода) 21 человек;

• оказана материальная помощь неработающим пенсионерам в соответствии с коллективным договором – 18 человек.

Система оплаты труда в Обществе направлена на установление достойной оплаты труда каждому работнику предприятия с учетом профессиональных компетенций, личного вклада конкретного работника в общий результат работы предприятия в соответствии с Положением об оплате труда работников АО «ССЗ «Лотос» и установленных критериев оценки профессиональных качеств персонала.

На предприятии проводится финансирование мероприятий по созданию условий для отдыха и лечения работников, членов их семей, оплаты путевок на санаторно-курортное лечение и оздоровление.

Выделяются ресурсы на организацию концертов и приглашение артистов для выступлений на торжественных мероприятиях.

Работникам предприятия предоставлена возможность участия в спортивных мероприятиях, спартакиадах.

В качестве производственно-технической базы АО «ССЗ «Лотос» оказывает помощь в обучении студентов-практикантов Астраханских учебных заведений.

Для школьников, на системной основе, организуются экскурсии по предприятию, с участием ведущих специалистов предприятия.

Также в АО «ССЗ «Лотос» проводятся стажировки студентов старших курсов высших учебных заведений. Ежегодно в производственных и технических подразделениях Общества проходят стажировку студенты, совмещая работу с учебой в высших учебных заведениях. На время стажировки студентам за счет Общества выплачивается заработная плата. По окончании стажировки, студенты, показавшие хорошую работу в подразделениях, зачисляются в штат АО «ССЗ «Лотос» на постоянной основе при наличии положительных рекомендаций от руководителей стажировки.

В Обществе реализуются программы по адаптации молодых работников на производстве, программы по развитию наставничества.

В соответствии с Положением о наставничестве над основными производственными рабочими, утвержденном первым заместителем Генерального директора Общества 16.08.2019 г., в целях ускорения процесса адаптации молодых специалистов, на предприятии установлен порядок организации работ по осуществлению процесса наставничества. Наставниками назначаются, как правило, высококвалифицированные специалисты, имеющие высшее профильное образование, не освобожденные от своей основной работы, имеющие стаж работы на предприятии по специальности не менее 3-х лет. Оплата труда наставников производится в порядке, предусмотренном на предприятии.

В АО «ССЗ «Лотос» создают условия для профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников на производстве.

В течение отчетного периода:

- обучено по промышленной безопасности 6 чел.,
- обучено по охране труда 5 чел.,
- обучено по пожарной безопасности 41 чел.,
- обучено работе на высоте 1 чел.,
- обучено не разрушающему контролю 1 чел.,
- обучено радиационной безопасности и радиационному контролю 2 чел.

На курсах повышения квалификации, в учебных центрах и учебно-курсовых комбинатах повысили квалификацию, прошли подготовку и переподготовку 26 рабочих (получение смежной профессии).

По результатам проведенной специальной оценки условий труда рабочих мест разработан и утвержден план мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в цехах основного и вспомогательного производства.

Обучение работников безопасным методам выполнения работ осуществляется при проведении инструктажей по охране труда, во время стажировок на рабочих местах, при ежегодном обучении с последующей проверкой знаний при выполнении работ повышенной опасности, а также в ходе повышения квалификации.

Работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, предоставляется установленные законодательством компенсации и льготы.

9.2. Безопасность труда

В Обществе приказом генерального директора от 14.04.2020 № 26-ORD-332 введена в действие Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

Одной из приоритетных задач при осуществлении деятельности Общества является обеспечение безопасных условий труда и защиты здоровья персонала, а также сохранение благоприятной окружающей среды.

Ежегодно в Обществе разрабатывается план мероприятий по охране труда. План мероприятий по охране труда на 2021 год, утвержденный генеральным директором Общества 20.12.2020, включал в себя следующие мероприятия:

- Проверка соблюдения требований охраны труда в структурных подразделениях предприятия;
- Приобретение специальной одежды, специальной обуви, средств индивидуальной защиты;
 - Проведение медицинских осмотров;
 - Проведение специальной оценки условий труда;
- Проведение производственного контроля по соблюдению санитарных норм и правил охраны труда.

Финансирование мероприятий, направленных на улучшение условий и охрану труда, за 2021 год, тыс. руб.

Таблииа № 22

Затраченные средства (всего)	Приобретение спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты	Улучшение условий труда	Проведение медосмотров	Обучение по охране труда и пропаганда охраны труда	Спецоценка условий труда
23 490,0	14 771,0	8 334,2	306,0	78,8	0

10. Приложения к годовому отчету

10.1. Бухгалтерская отчетность Общества за 2021 г. по РСБУ

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 г.

		Коды	V
Форма по ОКУ	д	071000	1
Дата (число, месяц, го,	g) 31	12	2021
Организация Акционерное общество "Судостроительный завод "Лотос" по ОКП	0	2977415	9
Идентификационный номер налогоплательщика ИН	Н 3	0080038	02
Вид экономической г деятельности Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций ОКВЭД Организационно-правовая форма / форма собственности	2	30.11	
Непубличное акционерное / Частная собственность по ОКОПФ / ОКФ	C 1226	67	16
Единица измерения: в тыс. рублей по ОКЕ	и	384	1
Местонахождение (адрес) 416111, Астраханская обл, Наримановский р-н, Нариманов г, Береговая ул, д. № 3	_		
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту 🛛 ДА 📗 НЕТ			
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудит Акционерное общество "Аудиторская компания "Самоварова и Партнеры"	ора		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального иН инфитора	н 7	8050152	35
Основной государственный регистрационный номер аудиторской ОГРН организации/индивидуального аудитора ОГРНИ		3781105	7778

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				7
		1110			
	Нематериальные активы	1120			
	Результаты исследований и разработок	1130	-	-	
	Нематериальные поисковые активы				
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	
2.1	Основные средства	1150	1 626 416	1 438 724	1 502 108
	Доходные вложения в материальные ценности	1160		G.	
3.1	Финансовые вложения	1170	-		194 459
	Отложенные налоговые активы	1180	135 055	121 867	52 958
2.2	Прочие внеоборотные активы	1190	850	24 138	30 73
	в том числе:				Tarantara.
2.2	незавершенное строительство	1191	375	23 663	22 98
2.2	приобретение объектов основных средств	1192	475	475	7 74
	Итого по разделу I	1100	1 762 321	1 584 729	1 780 25
4.1	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	876 412	780 793	783 20
4.1	в том числе: сырье и материалы	1211	868 065	770 775	777 08
4.1	готовая продукция и товары	1212	2 371	2 371	2 37
4.1	незавершенное производство	1213	5 976	7 647	3 74
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	330 679	253 085	180 51
5.1	Дебиторская задолженность	1230	9 118 982	8 083 017	4 379 06
	в том числе:				
5.1	покупатели и заказчики	1231	6 882 701	5 490 187	3 178 84
5.1	авансы выданные	1232	2 068 136	2 512 024	978 86
5.1	прочие дебиторы	1233	129 691	8 711	193 88

5.1	задолженность по налогам и взносам	1234	38 454	72 095	27 478
3.1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4		239 564
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	473 907	193 033	480 491
	Прочие оборотные активы	1260	227	74 025	630
	Итого по разделу II	1200	10 800 207	9 383 953	6 063 461
	БАЛАНС	1600	12 562 528	10 968 682	7 843 716

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	933 381	933 381	933 381
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 914 192	1 664 467	1 671 562
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-		
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(7 038 290)	(5 771 210)	(5 471 837)
	Итого по разделу III	1300	(4 190 717)	(3 173 362)	(2 866 894)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	4 807 155	110 000	
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 575	2 246	1 857
	Оценочные обязательства	1430	-	-	
	Прочие обязательства	1450	-	-	
	Итого по разделу IV	1400	4 809 730	112 246	1 857
5.3	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	137 107	4 271 933	3 891 665
5.3	Кредиторская задолженность	1520	11 661 552	9 529 650	6 322 230
5.3	в том числе: поставщики и подрядчики	1521	627 210	461 078	201 289
5.3	задолженность перед персоналом	1522	-	-	22 269
5.3	задолженность перед внебюдж.фондами	1523	7 857	7 249	2 799
5.3	задолженность по налогам и взносам	1524	43 257	61 623	29 021
5.3	задолженность по авансам полученным	1525	10 234 829	8 255 904	5 268 506
5.3	прочие кредиторы	1526	748 399	743 796	798 346
	Доходы будущих периодов	1530			
7	Оценочные обязательства	1540	144 856	228 215	494 858
	Прочие обязательства	1550	-		
	Итого по разделу V	1500	11 943 515	14 029 798	10 708 753
	БАЛАНС	1700	12 562 528	10 968 682	7 843 716



25 января 2022 г.

Отчет о финансовых результатах

	за Январь - Декабрь 2021 г.		H	Коды
	Форма по		07	710002
	Дата	(число, месяц, год)	31	12 2021
Организация	Акционерное общество "Судостроительный завод "Лотос"	по ОКПО	29	774159
Идентификац	ионный номер налогоплательщика	инн	300	8003802
Вид экономиче деятельности	Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций	по ОКВЭД 2	:	30.11
	но-правовая форма / форма собственности акционерное / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16
Единица изме	рения: в тыс. рублей	по ОКЕИ		384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
	Выручка	2110	1 401 247	2 321 240
6	Себестоимость продаж	2120	(2 175 927)	(1 763 241)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(774 680)	
	Коммерческие расходы	2210	-	
	Управленческие расходы	2220	(322 128)	(318 807)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 096 808)	
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	33 939	40 657
	Проценты к уплате	2330	(145 105)	(314 924)
	Прочие доходы	2340	73 526	232 192
	Прочие расходы	2350	(145 406)	(572 049)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(1 279 854)	
	Налог на прибыль	2410	12 859	68 520
	в том числе: текущий налог на прибыль	2411		
	отложенный налог на прибыль	2412	12 859	68 520
	Прочее	2460	(195)	(56)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 267 190)	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	249 726	(7 095)
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	_	
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(1 017 464)	(313 563)
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		(0.000)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		



25 января 2022 г.

09

В настоящем Годовом отчете представлены форма «Бухгалтерский баланс на 31.12.2021» и форма «Отчет о финансовых результатах за 2021 год».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 год в полном объеме представлена в сети Интернет на странице Общества на сайте раскрытия информации: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4592

10.2. Аудиторское заключение к бухгалтерской отчетности по РСБУ

Сведения об аудиторе Общества за отчетный год

Полное наименование: акционерное общество «Аудиторская компания «Самоварова и партнеры»;

Сокращенное наименование: АО «Аудиторская компания «Самоварова и партнеры»;

Адрес местонахождения: Российская Федерация, 197101, г. Санкт-Петербург, улица Кронверкская, дом 29/37, литера Б, помещение 63-H;

ИНН 7805015235;

ОГРН 1037811057778;

Сведения о членстве в саморегулируемой организации (СРО) аудиторов: член СРО аудиторов – Аудиторская Ассоциация «Содружество«;

Номер и дата документа о вступлении в СРО: решение о приеме в СРО от 01.12.2016 № 255;

Описание процедур, используемых при избрании аудиторов Общества и обеспечивающих их независимость и объективность: АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» было признанно победителем закупочной процедуры на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности обществ Группы ОСК за 2021 год (протокол заседания закупочной комиссии АО «ОСК» по рассмотрению заявок участников от 04.03.2021 г. №31).

Дата, номер документа и орган, утвердивший аудитора: протокол от 01.07.2021 № 2/2021 годового общего собрания акционеров Общества;

Сведения о вознаграждении аудитора за аудит бухгалтерской отчетности Общества за отчетный год: 357 687 (триста пятьдесят семь тысяч шестьсот восемьдесят семь) рублей 00 копеек, НДС не облагается;

Сведения о вознаграждении аудитора за услуги неаудиторского характера: услуги неаудиторского характера в отчетном году аудитором не оказывались.



аудиторско-консалтинговая



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

№ 5287/22 от 10.02.2022 года о годовой бухгалтерской отчётности за 2021 год

Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос»

Место нахождения: 416111 Астраханская обл., г. Нариманов, ул. Береговая Государственный регистрационный номер: 1023000824153



Акционерное общество «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» Место нахождения: 197101, г. Санкт-Петербург, ул. Кронверкская, д. 29/37, лит. Б, пом. 63 Н Государственный регистрационный номер: 1037811057778 Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» OPH3 11606065198

Член партнерской аудиторско-консалтинговой сети «РУКОН»

Наименование «РУКОН» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, входящих в сеть «РУКОН», зарегистрированную в соответствии с законодательством Российской Федерации в форме ассоциации; каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом.

Подробная информация о структуре сети «РУКОН», входящих в нее юридических лицах и предоставляемых услугах представлена на сайте www.rukon.ru.



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам, Членам Совета директоров, Акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос» (ОГРН 1023000824153), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах за 2021 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Мы обращаем внимание на раздел 22 в Пояснениях к годовой бухгалтерской отчетности, в котором указано, что величина чистых активов Акционерного Общества «Судостроительный завод «Лотос» более трех периодов составляет отрицательное значение, а именно на 31.12.2021 г. – (4 190 717) тыс. руб., на 31.12.2020 г. – (3 173 362) тыс. руб., на 31.12.2019 г. – (2 866 894) тыс. руб. Как отмечается в разделе 22 пояснений к годовой бухгалтерской отчетности, эти условия, наряду с другими вопросами, изложенными разделе 22 пояснений, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Акционерного Общества «Судостроительный завод «Лотос» продолжать непрерывно свою деятельность. В разделе 22 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах изложена информация о перечне мер, направленных на улучшение финансового состояния и увеличение чистых активов Акционерного Общества «Судостроительный завод «Лотос».

Наше мнение не было модифицировано в связи с этим обстоятельством.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Аудируемое лицо: Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос» Аудиторское заключение независимого аудитора за 2021 год. Аудиторская организация: АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры».

2 из 5



Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь

Аудируемое лицо: Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос» Аудиторское заключение независимого аудитора за 2021 год. Аудиторская организация: АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры».

3 из 5

03



внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Семенов Владимир Александрович Заместитель генерального директора по аудиту, действующий от имени АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» на основании доверенности № 1 от 10.01.2022 (ОРНЗ 21706018773)

Cenund

Фомичева Анастасия Николаевна Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 216 060 715 23)



Аудиторская организация:

Акционерное общество «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» 197101, г. Санкт-Петербург, ул. Кронверкская, д. 29/37, лит. Б, пом. 63 Н

OPH3 11606065198

10 февраля 2022 года

Аудируемое лицо: Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос» Аудиторское заключение независимого аудитора за 2021 год. Аудиторская организация: АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры».

4 из 5

04

10.3. Объем использованных Обществом энергетических ресурсов

СВЕДЕНИЯ

Об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов в 2021 году

Таблица № 23

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления тыс. руб. (без НДС)
Электрическая энергия	6 561,733	тыс. кВт.час.	27 989,66
Вода и канализация	84,339	тыс. м3	3 790,83
Тепловая энергия	1,743	тыс. гкал.	2 243,37
Газ естественный (природный)	235,308	тыс. м3	1 169,41
Бензин автомобильный	10,049	тыс. л.	472,95
Топливо дизельное	8,49	тыс. л.	369,22

10.4. Закупочная деятельность

При осуществлении закупочной Общество руководствуется Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — 223-ФЗ), Федеральным законом от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции», иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации.

При проведении закупочных процедур в рамках действий положений 223-Ф3 Общество также руководствуется положением о закупке АО «ССЗ «Лотос» (утверждено решением Совета директоров АО «ССЗ «Лотос», протокол от 27 февраля 2019 № 13).

Органом принятия решений в ходе закупочной процедуры является постоянно действующая закупочная комиссия, состав которой в 2021 году был утвержден следующими приказами временно исполняющего обязанности генерального директора АО «ССЗ «Лотос»: приказ от 28.10.2019 № 26-ORD-1213 (с изменениями, внесенными приказом от 14.01.2020 № 26-ORD-7, приказом от 05.02.2020 № 26-ORD-131, приказом от 06.07.2020 № 26-ORD-713, приказом от 16.10.2020 № 26-ORD-1157, приказом от 06.04.2021 № 26-ORD-407), приказом от 01.09.2021 № 26-ORD-1154 (с изменениями, внесенными приказом от 03.12.2021 № 26-ORD-1545).

Во исполнение требований акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» к единому подходу к организации и проведению закупочных процедур в обществах Группы ОСК, приказами временно исполняющего обязанности генерального директора АО «ССЗ «Лотос» от 12.10.2020 № 26-ORD-1146, от 31.08.2021 № 26-ORD-1149 была создана и в 2021 году осуществляла свою деятельность совместная закупочная комиссия с участием представителей АО «ОСК» в целях принятия решений по осуществлению конкурентных и неконкурентных закупок, с ограниченным перечнем участников способов закупок товаров, работ, услуг с планируемой стоимостью свыше 30 млн. рублей.

Приказом временно исполняющего обязанности генерального директора АО «ССЗ «Лотос» от 28.12.2020 года № 26-ORD-1466 утвержден План закупки товаров, работ, услуг Общества на 2021 год.

Исполнение AO «ССЗ «Лотос» годового Плана закупки товаров, работ, услуг за 2021 год Таблица № 24

Наименование показателя	Значение в 2021 году
Количество закупочных процедур согласно годовому Плану закупок (в том числе аннулированные)	598
Величина суммарной начальной (максимальной) цены закупочных процедур согласно годовому Плану закупок (в том числе аннулированные), тыс. руб.	3 354 185,84
Количество закупочных процедур согласно годовому Плану закупок	463
Величина суммарной начальной (максимальной) цены закупочных процедур согласно годовому Плану закупок, тыс. руб.	1 889 742,18
Количество фактически проведенных закупочных процедур, включая конкурентные	413
Количество фактически проведенных конкурентных закупочных процедур	107
Величина суммарной начальной (максимальной) цены закупочных процедур по факту проведенных закупочных процедур, тыс. руб.	1 586 216,09
Количество не проведённых закупочных процедур	50
Величина суммарной начальной (максимальной) цены не проведенных закупочных процедур, тыс. руб.	303 526,09

В соответствии с Планом закупки товаров, работ, услуг Обществом в 2021 году было осуществлено 89,2% закупочных процедур от плановых показателей с суммарной начальной (максимальной) закупочных процедур по факту проведенных закупочных процедур 1 586 216,09 тыс. рублей, что составляет 83,94% исполнения Плана закупки по количеству и стоимости закупочных процедур.

Обществом в соответствии с Положением о закупке АО «ССЗ «Лотос» осуществляются конкурентные и неконкурентные процедуры закупки.

Эффективность закупочной деятельности АО «ССЗ «Лотос» в 2021 году

Таблица № 25

Показатель	ед. изм.	Значение
Величина суммарной начальной (максимальной) цены конкурентных закупочных процедур	тыс. руб.	653 754
Величина суммарной цены лучших предложений до переторжки	тыс. руб.	262 228
Величина суммарной цены по договорам заключенным с победителем конкурентных закупочных процедур	тыс. руб.	572 800
Величина суммарной цены предложения победителей после переторжки	тыс. руб.	225 375

Экономический эффект по проведенным конкурентным процедурам в 2021 году составил 80 953,941 тыс. рублей, при этом экономия по закупочным процедурам, участниками которых могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, составила 9 191,6 тыс. рублей.

Проведение электронных аукционов и процедур переторжек в 2021 году позволило Обществу получить экономию в размере 36 853 тыс. рублей.

Всего в 2021 году с единственным поставщиком было проведено 306 закупочных процедур на общую сумму начальной (максимальной) цены 735 441,00 тыс. рублей.

Закупки AO «ССЗ «Лотос» у единственного поставщика в 2021 году Таблица № 26

Содержание закупки	Основание закупки у единственного поставщика	Коли- чество	Сумма начальной (максимальной) тыс. руб.	Доля от общей суммы, %
Закупки продукции между обществами Группы ОСК, а также между АО «ОСК» и обществами Группы ОСК	Подпункт 26 пункта 7.1.16 положения о закупке АО «ССЗ «Лотос»	20	385 998,12	52,48
Возникновение срочной потребности в продукции, в связи с чем применение других способов закупки невозможно по причине отсутствия времени, необходимого для их проведения	Подпункт 2 пункта 7.1.16 положения о закупке АО «ССЗ «Лотос»	217	250 388,04	34,05
Поставщик (исполнитель, подрядчик) указан в заказных ведомостях проектанта либо в мейкерс-листе и является единственно возможным, либо контрактными документами предусмотрен запрет на его (поставщика, исполнителя, подрядчика) замену	Подпункт 3а пункта 7.1.16 положения о закупке АО «ССЗ «Лотос»	26	54 992,94	7,48
Другие случаи наличия у поставщика подтвержденных исключительных прав на приобретаемые товары, работы, услуги	Подпункт 4е пункта 7.1.16 положения о закупке АО «ССЗ «Лотос»	22	20 660,06	2,81
Необходимость проведения дополнительной закупки и нецелесообразности смены поставщика по соображениям стандартизации или ввиду необходимости обеспечения совместимости с имеющимися товарами	Подпункт 7 пункта 7.1.16 положения о закупке АО «ССЗ «Лотос»	6	8 404,32	1,14
Признание повторно проведенной закупочной процедуры несостоявшейся по причине отсутствия заявок участников, соответствующих требованиям закупочной документации Прочие случаи	Подпункт 22 пункта 7.1.16 положения о закупке АО «ССЗ «Лотос»	5	6 650,74 8 346,78	0,9

При проведении закупочных процедур, участниками которых могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, Общество руководствуется положениями постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Результаты осуществленных закупочных процедур за период 2021 года, позволили оказать поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства в общем размере 503 358,46 тыс. рублей.

10.5. Сведения о сделках Общества, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2021 году Общество совершило следующие сделки, являющиеся в соответствии с Федеральным законом от $26.12.1995 \, \text{№} \, 208-\Phi 3$ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, заключенные Обществом в 2021 году

Таблица № 27

			Таблица № 27
№	Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенные Обществом в 2021 году	Лица, заинтересованные в совершении сделки	Решение органа управления по одобрению сделки
1	Соглашение о новации долга в заемное обязательство от 15 февраля 2021 г. № 12/35-04/2021 (далее — Соглашение № 1) на следующих существенных условиях: Стороны: Заимодавец (Кредитор) - АО »ОСК»; Заемщик (Должник) - АО »ССЗ «Лотос». Выгодоприобретатели: отсутствуют. Предмет Соглашения № 1: в соответствии с условиями Соглашения № 1 производится замена следующих первоначальных обязательств Должника перед Кредитором на новое обязательство: По состоянию на 31 декабря 2020 г. (включительно) обязательства Должника по погашению задолженности перед Кредитором составляют: 1) по основному долгу по договору займа от 19 ноября 2018 г. № 914/35-04/2018 в размере 428 046 376 (четыреста двадцать восемь миллионов сорок шесть тысяч триста семьдесят шесть) рублей 12 копеек; 2) по основному долгу по договору займа от 21 февраля 2014 г. № 206/02-03/2014 в размере 204 390 097 (двести четыре миллиона триста девяносто тысяч девяносто семы) рублей 39 копеек; 3) по основному долгу по договору займа от 14 апреля 2014 г. № 01/140414 в размере 434 695 418 (четыреста тридцать четыре миллиона шестьсот девяносто пять тысяч четыреста восемнадцать) рублей 7 копеек; 4) по основному долгу по договору займа от 17 марта 2014 г. № 217/02-03/2014 в размере 1 805 041 996 (один миллиара восемьсот пять миллионов сорок одна тысяча девятьсот девяносто шесть) рублей 37 копеек; 5) по основному долгу по договору займа от 27 апреля 2018 г. № 217 с учетом соглашения об уступке требований от 23 августа 2019 г. № 01/СУПТ/2019 в размере 200 000 000 (двести миллионов) рублей; 6) по основному долгу по договору займа от 27 апреля 2018 г. № 217 с учетом соглашения об уступке требований от 6 ноября 2019 № 01/СУПТ/2019 в размере 53 143 554 (пятьдесят три миллиона сто сорок три тысячи пятьсот пятьдесят четыре) рубля 24 копейки; 7) по основному долгу по договору займа от 17 апреля 2017 г. № 01/2017 с учетом соглашения об уступке требований от 6 ноября 2019 г. № 02/СУПТ/2019 в размере 53 143 554 (пятьдесят три миллиона сто сорок три	АО «ОСК», являясь лицом, контролирующим АО «ССЗ «Лотос» и лицом имеющим право давать АО «ССЗ «Лотос» обязательные для него указания, является стороной в данной сделке. Член Совета директоров АО «ССЗ «Лотос» Нейгебауэр Александр Юрьевич занимал должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (являлся членом коллегиального исполнительного органа (правления) АО «ОСК»).	В отношении данной сделки не поступало Требования о получении согласия уполномоченного органа управления на совершение сделки в соответствии с главой XI Федерального закона от 26.12.2995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

№	Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенные Обществом в 2021 году	Лица, заинтересованные в совершении сделки	Решение органа управления по одобрению сделки
	по договорам, касающимся самоходного сухогрузного судна		
	проекта RSD49 (строительный номер 303) от 21 июня 2019 г. № 2019/С-21/06-02 в размере 423 657 663 (четыреста		
	двадцать три миллиона шестьсот пятьдесят семь тысяч шестьсот шестьдесят три) рубля, в том числе НДС 0 (ноль)		
	процентов; 9) за исполненные Кредитором обязательства Должника		
	в рамках договоров поручительства от 30 сентября 2011 г. № 464, от 24 августа 2011 г. № 397 в размере 4 280 474		
	(четыре миллиона двести восемьдесят тысяч четыреста		
	семьдесят четыре) рубля 88 копеек; 10) по основному долгу по договору займа		
	от 15 мая 2015 г. № 355/32-01/2015 в размере 2 042 150 (два миллиона сорок две тысячи сто пятьдесят) долларов США		
	50 центов. В соответствии с новым обязательством Заемщик		
	обязуется вернуть Займодавцу процентный заем в сумме		
	3 657 518 565 (три миллиарда шестьсот пятьдесят семь		
	миллионов пятьсот восемнадцать тысяч пятьсот шестьдесят пять) рублей 69 копеек и 2 042 150 (два миллиона сорок две		
	тысячи сто пятьдесят) долларов США 50 центов		
	в установленный срок и уплатить указанные в Соглашении		
	№ 1 проценты.		
	Сумма займа предоставляется в рублях		
	по официальному курсу Центрального банка Российской Федерации, действующему на 31 декабря 2020 года.		
	Возврат процентного займа и уплата процентов		
	производится в рублях по официальному курсу		
	Центрального банка Российской Федерации, действующему		
	в дату погашения. Процентная ставка: 2 (два) процента годовых.		
	процентная ставка: 2 (два) процента годовых. Срок погашения займа: до 31 декабря 2025 г.		
	Порядок погашения займа:		
	1) через 1 (один) год с даты заключения Соглашения		
	№ 1 произвести погашение займа в размере 3 (три) процента от суммы займа;		
	2) через 2 (два) года с даты заключения Соглашения № 1		
	произвести погашение займа в размере 3 (три) процента		
	от суммы займа;		
	3) через 3 (три) года с даты заключения Соглашения № 1		
	произвести погашение займа в размере 3 (три) процента от суммы займа;		
	4) через 4 (четыре) года с даты заключения Соглашения		
	№ 1 произвести погашение займа в размере 3 (три)		
	процента от суммы займа;		
	5) через 5 (пять) лет с даты заключения Соглашения № 1		
	произвести полное погашение займа в оставшейся сумме. Порядок погашения процентов:		
	в соответствующие даты погашения займа,		
	определенные Соглашением № 1, за соответствующий		
	процентный период.		

Сделки, в совершении которых имелась Решение органа Лица, заинтересованные в Νo заинтересованность, совершенные Обществом в 2021 **управления** по совершении сделки году одобрению сделки 2 «OCK», Соглашения о новации долга в заемное обязательство AO являясь В отношении данной от 15 февраля 2021 г. № 11/35-04/2021 (далее – Соглашение лицом. контролирующим сделки не поступало АО «ССЗ «Лотос» и лицом № 2) на следующих существенных условиях: Требования о Стороны: получении согласия имеющим право давать АО Заимодавец (Кредитор) - АО »ОСК»; «CC3 уполномоченного «Лотос» Заемщик (Должник) - АО »ССЗ «Лотос». обязательные органа управления на для него Выгодоприобретатели: отсутствуют. указания, является совершение сделки в Предмет Соглашения № 2: в соответствии с условиями стороной в данной сделке. соответствии с главой Соглашения № 2 производится замена следующих XI Федерального первоначальных обязательств Должника перед Кредитором Член закона от 26.12.2995 Совета на новое обязательство: директоров ΑO «CC3 № 208-ФЗ «Об По состоянию на 31 декабря 2020 г. (включительно) «Лотос» Нейгебауэр акционерных Юрьевич обязательства Должника по погашению задолженности Александр обществах» перед Кредитором составляют: должность занимал по уплате процентов по договору займа органах управления от 19 ноября 2018 г. № 914/35-04/2018 в размере 45 824 273 юридического лица. (сорок пять миллионов восемьсот двадцать четыре тысячи являющегося стороной в двести семьдесят три) рубля 38 копеек; сделке (являлся членом по уплате процентов по договору коллегиального от 21 февраля 2014 г. № 206/02-03/2014 в размере 156 919 исполнительного органа 017 (сто пятьдесят шесть миллионов девятьсот девятнадцать (правления) АО «ОСК»). тысяч семнадцать) рублей 40 копеек; по уплате процентов по договору займа от 14 апреля 2014 г. № 01/140414 в размере 318 172 036 (триста восемнадцать миллионов сто семьдесят две тысячи тридцать шесть) рублей 68 копеек; 4) по уплате процентов по договору займа от 17 марта 2014 г. № 217/02-03/2014 в размере 328 394 010 (триста двадцать восемь миллионов триста девяносто четыре тысячи десять) рублей 29 копеек; по уплате процентов по договору от 27 апреля 2018 г. № 2Л с учетом соглашения об уступке (прав) требования от 23 августа 2019 г. № 01/СУПТ/2019 в размере 8 357 923 (восемь миллионов триста пятьдесят семь тысяч девятьсот двадцать три) рубля 50 копеек; по уплате процентов по договору от 27 апреля 2018 г. № 2Л с учетом соглашения об уступке требований от 06 ноября 2019 г. № 02/СУПТ/2019 в размере 2 220 848 (два миллиона двести двадцать тысяч восемьсот сорок восемь) рублей 64 копеек; по уплате 7) процентов по договору займа от 17 апреля 2017 г. № 01/2017 с учетом соглашения об уступке требований от 06 ноября 2019 № 02/СУПТ/2019 в размере 4 357 109 (четыре миллиона триста пятьдесят семь тысяч сто девять) рублей 85 копеек; 8) за погашенную Кредитором задолженность Должника перед третьими лицами в размере 7 381 275 (семь миллионов триста восемьдесят одна тысяча двести семьдесят пять) рублей 27 копеек (от 21 января 2014 г. письмо № 01-08-2015); по уплате процентов по договору от 15 мая 2015 г. № 355/32-01/2015 в размере 232 077 (двести тридцать две тысячи семьдесят семь) долларов США 80 центов. В соответствии с новым обязательством Заемщик обязуется вернуть Займодавцу процентный заем в сумме 871 626 495 (восемьсот семьдесят один миллион шестьсот двадцать шесть тысяч четыреста девяносто пять) рублей 01

№	Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенные Обществом в 2021 году	Лица, заинтересованные в совершении сделки	Решение органа управления по одобрению сделки
	копейка и 232 077 (двести тридцать две тысячи семьдесят		
	семь) долларов США 80 центов в установленный срок		
	и уплатить указанные в Соглашении № 2 проценты.		
	Сумма займа предоставляется в рублях по официальному курсу Центрального банка Российской		
	Федерации, действующему на 31 декабря 2020 года.		
	Возврат процентного займа и уплата процентов		
	производится в рублях по официальному курсу		
	Центрального банка Российской Федерации, действующему		
	в дату погашения.		
	Процентная ставка: 6,5 (шесть целых пять десятых)		
	процента годовых.		
	Срок погашения займа: до 01 декабря 2023 г.		
	Проценты, начисленные по займу, уплачиваются Заемщиком за каждый процентный период:		
	заемщиком за каждый процентный период. 1) за первый процентный период — не позднее		
	31 декабря 2021 г.;		
	2) за второй процентный период – не позднее		
	31 декабря 2022 г.;		
	3) за третий процентный период – в дату полного		
	погашения.		

10.6. Сведения о выполнении поручений Совета директоров

В отчетном периоде Советом директоров Общества было дано два поручения, из них:

1 исполнено;

0 не исполнено;

0 исполнено с нарушением срока;

1 срок исполнения не наступил.

Таблица № 28

№ и дата протокола заседания Совета директоров	Поручения Совета директоров, выданные в 2021 году	Информация об исполнении поручения Совета директоров
№ 12 от 28.05.2021	течение 30 дней с момента принятия настоящего решения Советом директоров Общества представить Ревизионной	Предложения с перечнем мероприятий и указанием сроков их реализации для выполнения поручений, указанных в заключении Ревизионной комиссии от 29
№ 2 от 24.12.2021	Поручить единоличному исполнительному органу Общества дополнительно проработать вопрос о минимизации убытков по договору купли-продажи самоходного сухогрузного судна проекта RSD49 (строительный номер 303).	Статус: срок исполнения не наступил. Договор купли-продажи самоходного сухогрузного судна проекта RSD49 (строительный номер 303) № ДКП № 2021/КП-09/09-01 заключен 03.02.2022 г. Во исполнение данного поручения Совета директоров в Обществе издан приказ от 17.02.2022 № 26-RSD49-ORD-136 «О минимизации убытков по судну проекта RSD49 (строительный номер 303)». Срок сдачи судна, в соответствии с условиями договора, январь 2023 г.

10.7. Информация о базовых документах, являющихся основанием для формирования годового отчета, а также регламентирующих функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы внутреннего контроля и управления рисками

Информация о базовых документах, являющихся основанием для формирования годового отчета

- 1. Устав Общества, утвержденный общим собранием акционеров (протокол от 06.03.2019 № 1/2019);
- 2. Положение о Совете директоров АО «ССЗ «Лотос», утвержденное общим собранием акционеров (протокол от 06.03.2019 № 1/2019);
- 3. Приказ АО «ССЗ «Лотос» от 29 ноября 2018 № 26-ORD-1246 «О подготовке годового отчета».

Информация о базовых документах, регламентирующих функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы внутреннего контроля и управления рисками

- 1. Устав Общества, утвержденный общим собранием акционеров (протокол от 06.03.2019 № 1/2019);
- 2. Политика управления рисками и внутреннего контроля AO «ССЗ «Лотос», утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 25.10.2021 № 5);
- 3. Регламент внутреннего контроля соблюдения требований сводного законодательства, утвержденный первым заместителем генерального директора АО «ССЗ «Лотос» 31.07.2019 г.

10.8. Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос».

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ССЗ «Лотос».

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица: свидетельство серия 30 № 000609807 выдано 25 сентября 2002 года инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Кировскому району города Астрахани за основным государственным регистрационным номером 1023000824153.

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество: Астраханская область.

Местонахождение: г. Нариманов, Российская Федерация.

Контактный телефон: +7 (85171) 61-172

Факс: +7 (85171) 61-172

Адрес электронной почты: mail@lotos-osk.ru

Основные виды деятельности Общества:

- судостроение;
- судоремонт.

Информация о включении Общества в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ: не включено.

Полное наименование и адрес реестродержателя: акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»; 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

Размер уставного капитала: 933 380 780 рублей.

Общее количество акций: 933 380 780 штук.

Количество обыкновенных, привилегированных акций: 933 380 780 штук обыкновенных акций, 0 штук привилегированных акций.

Номинальная стоимость обыкновенных акций: 1,00 (один) рубль каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: № 1-01-45636-Е, дата регистрации 21.07.2003 г.

Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации: 0 штук.

Доля Российской Федерации в уставном капитале: Российская Федерация не участвует в уставном капитале Общества.

Аудитор Общества за отчетный год: акционерное общество «Аудиторская компания «Самоварова и партнеры»; ИНН 7805015235; ОГРН 1037811057778.

Сведения о вознаграждении аудитора за аудит бухгалтерской отчетности Общества за отчетный год: 357 687 (триста пятьдесят семь тысяч шестьсот восемьдесят семь) рублей 00 копеек, НДС не облагается.

10.9. Заключение ревизионной комиссии

УТВЕРЖДЕНО

Решением ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» (Протокол №1/2021 от 12.04.2022)

Заключение ревизионной комиссии Акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос»

г. Санкт-Петербург

12 апреля 2022

Ревизионная комиссия Акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос» (далее - АО «ССЗ «Лотос» или Общество) в составе:

- Пищевский В.А. Председатель ревизионной комиссии;
- Барышполец Т.В.

руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АО «ССЗ «Лотос», провела:

ревизию финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год.

Основание проверки:

- Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Устав АО «ССЗ «Лотос»;
- Решение ревизионной комиссии Общества (Протокол № 1/2021 от 09.02.2022).

О принятом решении в Общество направлены протокол заседания Ревизионной комиссии №1/2021 от 09.02.2022 и требование № 1 от 09.02.2022 о предоставлении документов и информации.

Объекты проверки:

- финансово-хозяйственная деятельность за 2021 год;
- проверка выполнения рекомендаций и устранения нарушений, указанных в заключениях Ревизионной комиссии за 2020 год.

Сроки проведения проверки: февраль – апрель 2021 года

В Ревизионную комиссию документы и информация представлены, в том числе:

- Бухгалтерская отчетность за 2021 год;
- Расшифровки к бухгалтерской отчетности за 2021 год;
- Расчет стоимости чистых активов за 2021 год;
- Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2021 год;
 - Годовой отчет Общества за 2021 год;
- Сведения об устранении замечаний и выполнении рекомендаций, изложенных в заключениях Ревизионной комиссии Общества.

При проведении настоящей проверки Ревизионная комиссия исходит из документов и информации, представленных Обществом. Ревизия проведена выборочным методом.

Рассмотрев представленные документы, Ревизионная комиссия отмечает следующее.

1. Информация об Обществе.

Акционерное Общество «Судостроительный завод «Лотос» (сокращенное наименование – AO «ССЗ «Лотос»).

Свидетельство о внесении записи в единый государственный реестр юридических лиц №1023000824153, выдано инспекцией МНС России по Кировскому району г. Астрахани 25.09.2002 года.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1023000824153.

ИНН/КПП: 3008003802/302301001.

Место нахождения: 416111, Астраханская область, г. Нариманов, ул. Береговая, д.3.

Основные виды экономической деятельности:

- Судостроение;
- Судоремонт и сервисное обслуживание любых плавучих средств;
- Производство средств технического оснащения и оснастки и др.

Уставный капитал Общества на 31.12.2021 составляет 933 381 тыс. руб. и состоит из обыкновенных именных номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Основной акционер, владеющий не менее 5 процентами уставного капитала АО «ССЗ «Лотос», АО «ЮЦСС» - 91,57%.

Бухгалтерский учет ведется Обществом согласно требованиям Федерального закона от 21 ноября 2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете». Учетная политика Общества для целей бухгалтерского и налогового учета на 2021 год утверждена приказом от 30.12.2020 №26-ORD-1481.

2. Финансовые показатели Общества.

2.1. Бухгалтерский баланс Общества по состоянию на 31.12.2021.

При рассмотрении бухгалтерского баланса Общества на 31.12.2021 и представленных расшифровок по статьям баланса и пояснительной записке к бухгалтерскому балансу за 2021 год установлено следующие:

- **2.1.1.** Основные средства Общества по состоянию на 31.12.2021 составили 1 626 416 тыс. рублей, (на 31.12.2020 1 438 724 тыс. руб.);
- **2.1.2.** Отложенный налоговые активы на 31.12.2021 составили 135.055 тыс. руб. (на 31.12.2020-121.867 тыс. руб.)
- **2.1.3.** Прочие внеоборотные активы на 31.12.2021 составили 850 тыс. руб., (на 31.12.2020 24 138 тыс. руб.);
- **2.1.4.** Запасы по состоянию на 31.12.2021 составили 876 412 тыс. руб. (на 31.12.2020 780 793 тыс. руб.);

- **2.1.5.** Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям по состоянию на $31.12.2021 330\ 679$ тыс. руб.
- **2.1.6.** Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2021 значительно выросла и составила 9 118 982 тыс. руб., в том числе:
 - покупатели и заказчики 6 882 701 тыс. руб. (на 31.12.2020 5 490 187 тыс. руб.);
 - авансы, выданные 2 068 136 тыс. руб. (на 31.12.2020 2 512 024 тыс. руб.);
 - прочие дебиторы 129 691 тыс. руб. (на 31.12.2020 8 711 тыс. руб.);
 - задолженность по налогам и взносам 38 454 тыс. руб. (на 31.12.2020 72 095тыс. руб.).

Дебиторская задолженность на 31.12.2020 составляла 8 083 017 тыс. руб.

- **2.1.7.** Денежные средства Общества уменьшились и по состоянию на 31.12.2021 составили 473 907 тыс. руб. (на 31.12.2020 193 033 тыс. руб.).;
- **2.1.8.** Прочие оборотные активы на 31.12.2021 составили 227 тыс. руб. (на 31.12.2020 74 025 тыс. руб.);
- **2.1.9.** Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2021 не изменился и составил 933 381 тыс. руб.;
- **2.1.10.** Переоценка внеоборотных активов за отчетный год составила 1 914 192 тыс. руб. (на 31.12.2020 1 664 467 тыс. руб.);
 - 2.1.11. Добавочный и Резервный капиталы отсутствуют;
- **2.1.12.** Непокрытый убыток (стр. 1370) на конец 2021 года составил 7 038 290 тыс. руб. За анализируемый период произошло увеличение непокрытого убытка на 1 267 080 тыс. руб. за счет получения Обществом в анализируемом периоде убытка по результатам финансовохозяйственной деятельности.

За последние три года непокрытый убыток увеличился с 5 471 837 тыс. руб. (на 31.12.2019) до 7 038 290 тыс. руб. (на 31.12.2021), что свидетельствует о неэффективной финансово-хозяйственной деятельности Общества.;

- **2.1.13.** Долгосрочные заемные средства по состоянию на 31.12.2021 составили 4 807 155 тыс. руб., что по сравнению с предыдущим отчетным периодом больше на 4 697 155 тыс. руб.
- **2.1.14.** Краткосрочные обязательства по состоянию на 31.12.2021 составили 11 943 515 тыс. руб., в т.ч.:
 - заемные средства 137 107 тыс. руб. (на 31.12.2020 4 271 933 тыс. руб.);
 - кредиторская задолженность 11 661 552 тыс. руб. (на 31.12.2020 9 604 124 тыс. руб.);
 - оценочные обязательства 144 856 тыс. руб. (на 31.12.2020 228 215 тыс. руб.).

Валюта баланса в 2021 году увеличилась на 1 593 846 тыс. руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила по состоянию на 31.12.2021 — 12 562 528тыс. руб. (на 31.12.2020 — 10 968 682 тыс. руб.). Увеличение в пассиве баланса произошло в основном за счет роста кредиторской задолженности.

Анализ активов и обязательств на 31.12.2020 года показывает, что у Общества высокий уровень заемных средств, который существенно ограничивает финансовую независимость Общества и снижает его платежеспособность.

2.2. Отчет о финансовых результатах Общества за январь – декабрь 2020 года.

Согласно Отчету о финансовых результатах Обществом в 2020 году получены следующие показатели финансово-хозяйственной деятельности:

- Выручка − 1 401 247тыс. руб. (за 2020 г. − 2 321 240 тыс. руб.);
- Себестоимость продаж (2 175 927) тыс. руб. (за 2020 г. (1 763 241) тыс. руб.);
- Валовый убыток (774 680) тыс. руб. (за 2020 г. прибыль 557 999 тыс. руб.);
- Проценты к получению 33 939 тыс. руб. (за 2020 г. − 40 657 тыс. руб.;
- Проценты к уплате (145 105) тыс. руб. (за 2020 г. (314 924) тыс. руб.);
- Прочие доходы 73 526 тыс. руб. (за 2020 г. 232 192 тыс. руб.);
- Прочие расходы –(145 406) тыс. руб. (за 2020 г. (572 049) тыс. руб.);
- Убыток до налогообложения (1 279 854) тыс. руб. (за 2020 г. (374 932) тыс. руб.);
- Убыток за год (1 267 190) тыс. руб. (за 2020 г. (306 468) тыс. руб.).

В целом по итогам работы в 2021 году Обществом получен убыток в размере 1 267 190 тыс. руб. За аналогичный период прошлого года Обществом убыток составлял 380 942 тыс. руб.

2.3. Уставный капитал и стоимость чистых активов Общества.

Уставный капитал АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год по состоянию на 31.12.2021 составил -933~381 тыс. руб.

Динамика стоимости чистых активов АО «ССЗ «Лотос» за 2019 - 2021 годы:

Отчетная дата	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Уставный капитал, тыс. руб.	933 381	933 381	933 381
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	-2 866 894	- 3 173 362	-4 190 717

За отчетный период тенденция уменьшения чистых активов продолжилась.

Согласно пункту 6 статьи 35 Федерального закона «Об акционерных обществах» в случае, если стоимость чистых активов Общества останется меньше его уставного капитала по окончании финансового года, следующего за вторым финансовым годом или каждым последующим финансовым годом, по окончании которых стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала, Общество не позднее чем через шесть месяцев после окончания соответствующего финансового года обязано принять решение об уменьшении уставного капитала, либо о ликвидации Общества.

Таким образом, АО «ССЗ «Лотос» находится в критической ситуации, когда необходимо срочно принимать меры по приведению стоимости чистых активов в соответствии с требованиями федерального законодательства.

3. Информации об аудиторе Общества и Годовом отчете.

3.1. Аудитор Общества.

Акционерное общество «Аудиторская компания «Самоварова и партнеры»:

- адрес (место нахождения): 197101 г. Санкт-Петербург, ул. Кронверкская, д.29/37 лит. Б, пом.63Н
- государственный регистрационный номер 1037811057778;
- член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»;
- OPH3 11606065198.

На момент составления данного заключения по результатам ревизии финансовохозяйственной деятельности Общества за 2021 год аудитором представлено Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности АО «ССЗ «Лотос» от 10 февраля 2022 года №5287/22.

Мнение:

«По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движения денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Вместе с тем, аудитором обращено внимание на важную информацию, содержащуюся в пункте 22 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и в Отчете об изменении капитала: стоимость чистых активов акционерного общества «Судостроительный завод» по окончании трех последних завершенных лет меньше его уставного капитала и имеет отрицательное значение:

По состоянию на 31 декабря 2019 года – (2 866 894) тыс. руб.;

По состоянию на 31 декабря 2020 года – (3 173 362) тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2021 года – (4 190 717) тыс. руб.;

Данные факты указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности акционерного общества «Судостроительный завод «Лотос» продолжать непрерывно свою деятельность».

Вместе с тем, аудитор не выразил модифицированного мнения в связи с этим вопросом, поскольку в пункте 22 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах изложена информация о мерах, направленных на улучшение финансового состояния и увеличение чистых активов Общества.

3.2. Годовой отчет Общества.

В Ревизионную комиссию Обществом представлен проект Годового отчета АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год.

Ревизионная комиссия, проведя анализ проекта Годового отчета Общества за 2021 год, пришла к выводу, что данные, отраженные в указанном отчете можно признать достоверными и рассмотреть на Годовом общем собрании акционеров.

4. Проверка выполнения рекомендаций и устранения нарушений, указанных в заключениях Ревизионной комиссии по итогам проверок, проведенных за 2020 г.

В заключении Ревизионной комиссии по итогам ревизии финансово-хозяйственной деятельности АО «ССЗ «Лотос» за 2019 год от 24.03.2020 года рекомендовало Совету директоров Общества:

- рассмотреть заключение Ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» по итогам деятельности Общества за 2019 год на заседании Совета директоров Общества.
- предложить Совету директоров АО «ССЗ «Лотос» при рассмотрении данного Заключения поручить Единоличному исполнительному органу продолжить выполнение мероприятий по организации рентабельной работы Общества и приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с требованиями федерального законодательства.

Обществом представлена информация, что заключение ревизионной комиссии рассмотрено на заседании Совета Директоров 25 мая 2021 года (протокол №12 от 28.05.2021).

Советом директоров АО «ССЗ «Лотос» было принято следующее решение: «Принимая во внимание рекомендации, изложенные в заключении ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» от 29 марта 2021 г. по итогам деятельности Общества за 2020 год, поручить единоличному исполнительному органу Общества в течении 30 дней с момента принятия настоящего решения Советом директоров Общества предоставить Ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» план с перечнем мероприятий и указанием сроков их реализации по устранению замечаний, выявленных Ревизионной комиссией».

На проверку представлена справка об устранении замечаний и выполнений рекомендаций, изложенных в заключении ревизионной комиссии по результатам ревизии финансово-хозяйственной деятельности АО «ССЗ «Лотос» за 2020 год.

Ревизионная комиссия АО «ССЗ «Лотос» отмечает, что проводимые мероприятия не привели к положительному результату, и, по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год по сравнению с 2020 годом убыток увеличился, стоимость чистых активов снизилась.

ВЫВОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РЕВИЗИИ:

1. По итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год получен убыток в размере 1 267 190 тыс. руб.

За последние три года непокрытый убыток увеличился с 5 471 837 тыс. руб. (на 31.12.2019) до 7 038 290 тыс. руб. (на 31.12.2021), что свидетельствует о неэффективной финансово-хозяйственной деятельности Общества.

- 2. Анализ активов и обязательств на 31.12.2021 года показывает, что у Общества высокий уровень заемных средств, который существенно ограничивает финансовую независимость Общества и снижает его платежеспособность, что характеризует финансовое положение Общества как неустойчивое.
- **3.** Размер чистых активов Общества по состоянию на 31.12.2021 имеет отрицательное значение более трех отчетных периодов подряд.

В соответствии с пунктом 11 статьи 35 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»: «если по окончании второго финансового года или каждого последующего финансового года стоимость чистых активов общества окажется меньше величины минимального уставного капитала, указанной в статье 26 настоящего Федерального закона, общество не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года обязано принять решение о своей ликвидации».

- 4. Проводимые мероприятия по организации рентабельной работы АО «ССЗ «Лотос» и приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с требованиями федерального законодательства ещё не привели к положительному результату.
- 5. Ревизионная комиссия, проведя анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности, проекта Годового отчета и прочих представленных документов АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год, с учетом аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ССЗ «Лотос» за 2021 год от 10.02.2022, пришла к выводу, что данные, отраженные в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и проекте Годового отчета Общества за 2021 год могут быть признаны достоверными и рассмотрены на Годовом общем собрании акционеров Общества.

РЕКОМЕНДАЦИИ:

По итогам проведенной проверки Ревизионная комиссия рекомендует Совету директоров Общества:

- 1. Рассмотреть заключение Ревизионной комиссии АО «ССЗ «Лотос» по итогам деятельности Общества за 2021 год на заседании Совета директоров Общества.
- 2. Предложить Совету директоров АО «ССЗ «Лотос» при рассмотрении данного Заключения поручить Единоличному исполнительному органу продолжить выполнение мероприятий по организации рентабельной работы Общества и приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с требованиями федерального законодательства.

Члены Ревизионной комиссии

В.А. Пищевский

Т.В. Барышполец

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 г.

		Коды	4
Форма по	окуд	0710001	
Дата (число, меся	нц, год) 31	12	2021
Организация Акционерное общество "Судостроительный завод "Лотос"	окпо	29774159)
Идентификационный номер налогоплательщика	инн з	00800380)2
	по (ВЭД 2	30.11	
Организационно-правовая форма / форма собственности Непубличное акционерное общество / Частная собственность по ОКОПФ /	ОКФС 1226	67	16
Единица измерения: в тыс. рублей по	ОКЕИ	384	
Местонахождение (адрес) 416111, Астраханская обл, Наримановский р-н, Нариманов г, Береговая ул, д. № 3			
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту Х ДА НЕТ			
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального а Акционерное общество "Аудиторская компания "Самоварова и Партнеры"	іудитора		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	инн 7	80501523	35
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора ОГ	ОГРН/ РНИП 10:	37811057	778

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ				
	І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				-
	Нематериальные активы	1110		-	
	Результаты исследований и разработок	1120	-		
	Нематериальные поисковые активы	1130			
75.77	Материальные поисковые активы	1140	-	-	
2.1	Основные средства	1150	1 626 416	1 438 724	1 502 10
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	_		
3.1	Финансовые вложения	1170	-	-	194 45
	Отложенные налоговые активы	1180	135 055	121 867	52 95
2.2	Прочие внеоборотные активы	1190	850	24 138	30 73
Character (в том числе:				
2.2	незавершенное строительство	1191	375	23 663	22 98
2.2	приобретение объектов основных средств	1192	475	475	7 74
ANIAMA T	Итого по разделу I	1100	1 762 321	1 584 729	1 780 25
4.1	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	876 412	780 793	783 20
4.1	в том числе: сырье и материалы	1211	868 065	770 775	777 08
4.1	готовая продукция и товары	1212	2 371	2 371	2 37
4.1	незавершенное производство	1213	5 976	7 647	3 74
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	330 679	253 085	180 5
5.1	Дебиторская задолженность	1230	9 118 982	8 083 017	4 379 06
5.1	в том числе: покупатели и заказчики	1231	6 882 701	5 490 187	3 178 84
5.1	авансы выданные	1232	2 068 136	2 512 024	978 86
5.1	прочие дебиторы	1233	129 691	8 711	193 88

5.1	задолженность по налогам и взносам	1234	38 454	72 095	27 478
3.1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	_	-	239 564
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	473 907	193 033	480 491
	Прочие оборотные активы	1260	227	74 025	630
	Итого по разделу II	1200	10 800 207	9 383 953	6 063 461
	БАЛАНС	1600	12 562 528	10 968 682	7 843 716

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1000000	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		1		
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	933 381	933 381	933 381
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 914 192	1 664 467	1 671 562
/4	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	
- XXXIII - X	Резервный капитал	1360	-		
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(7 038 290)	(5 771 210)	(5 471 837)
	Итого по разделу III	1300	(4 190 717)	(3 173 362)	(2 866 894
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	4 807 155	110 000	
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 575	2 246	1 857
	Оценочные обязательства	1430	-	-	
	Прочие обязательства	1450	-		
	Итого по разделу IV	1400	4 809 730	112 246	1 857
5.3	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	137 107	4 271 933	3 891 665
5.3	Кредиторская задолженность	1520	11 661 552	9 529 650	6 322 230
5.3	в том числе: поставщики и подрядчики	1521	627 210	461 078	201 289
5.3	задолженность перед персоналом	1522	-	*	22 269
5.3	задолженность перед внебюдж.фондами	1523	7 857	7 249	2 799
5.3	задолженность по налогам и взносам	1524	43 257	61 623	29 02
5.3	задолженность по авансам полученным	1525	10 234 829	8 255 904	5 268 506
5.3	прочие кредиторы	1526	748 399	743 796	798 346
	Доходы будущих периодов	1530			19
7	Оценочные обязательства	1540	144 856	228 215	494 858
1 - 0) 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1	Прочие обязательства	1550	÷	-	×
	Итого по разделу V	1500	11 943 515	14 029 798	10 708 753
	БАЛАНС	1700	12 562 528	10 968 682	7 843 716



Отчет о финансовых результатах

	за Январь - Декабрь 2021 г.		Коды
	Форма по ОКУД	0	710002
	Дата (число, месяц, год)	31	12 2021
Организация	Акционерное общество "Судостроительный завод "Лотос" по ОКПО	2	9774159
Идентификаци	онный номер налогоплательщика ИНН	300	08003802
Вид экономиче деятельности	Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций ОКВЭД 2		30.11
	но-правовая форма / форма собственности		2 302
Непубличное общество	акционерное по ОКОПФ / ОКФО / Частная собственность	12267	7 16
Единица измер	рения: в тыс. рублей по ОКЕИ	1	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь Декабрь 2020 г.
AMUNIC SER	Выручка	2110	1 401 247	2 321 240
6	Себестоимость продаж	2120	(2 175 927)	(1 763 241)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(774 680)	
	Коммерческие расходы	2210	-	
	Управленческие расходы	2220	(322 128)	(318 807)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 096 808)	
	Доходы от участия в других организациях	2310	_	
	Проценты к получению	2320	33 939	40 657
	Проценты к уплате	2330	(145 105)	(314 924)
	Прочие доходы	2340	73 526	232 192
	Прочие расходы	2350	(145 406)	(572 049)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(1 279 854)	
	Налог на прибыль	2410	12 859	
	в том числе: текущий налог на прибыль	2411		
	отложенный налог на прибыль	2412	12 859	68 520
	Прочее	2460	(195)	(56)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 267 190)	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	249 726	(7 095)
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		, , , , ,
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(1 017 464)	(313 563)
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	



Отчет об изменениях капитала

форма по ОКУД 0 дата (число, месяц, год) 31 ос" по ОКПО то ОКВЭД 2 по ОКОПФ / ОКФС по ОКЕИ	за Январь - Декабрь 2021 г.			Коды	
Дата (число, месяц, год) 31 12 14 ионерное общество "Судостроительный завод "Лотос" по ОКПО 29774159 29774159 ИНН 300800380 12 по ОКВЭД 2 ОКВЭД 2 29774159 По ОКВЭД 2 29774159 По ОКВЭД 2 29774159 По ОКВЭД 2 30.11 По ОКВЭД 2 12267 По ОКВЭД 2 12267 По ОКВЭД 2 12267 По ОКВЭД 2 12267 По ОКВЭД 2		ма по ОКУД		071000	
ионерное общество "Судостроительный завод "Лотос" по ОКПО и номер налогоплательщика по ОКВЭД 2 Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций ОКВЭД 2 онерное / Частная собственность / Частная собственность по ОКОПФ / ОКФС	Дата (чист	месяц. год)	31	12	2021
й номер налогоплательщика Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций вавовая форма / форма собственности 123 124 125 126 127 127 127 127 127 127 127	кционерное общество "Судостроительный завод "Лотос"	по ОКПО	2	977415	6
Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций ОКВЭД 2 авовая форма собственности по ОКОПФ / ОКФС / 12267 но ОКОПФ / ОКФС / Настная собственность по ОКОПФ / ОКФС / 12267 но ОКБЛЕЙ но ОКЕИ	ный номер налогоплательщика	ZHH	30	080038	02
зовая форма / форма собственности нерное / Частная собственность в тыс. рублей		по ОКВЭД 2		30.11	
в тыс. рублей	орма / форма собственности	ЛФ / ОКФС	1226		16
	в тыс. рублей	по ОКЕИ		384	

- 1
2
Ta.
капиз
¥ Kg
Ĭ
ижение
d BN
7:

						Tour long of the second	
Наименование показателя	Код	Уставный капитал	сооственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	пераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	933 381	L	1 671 562	-	(5 471 837)	(2 866 894)
3a 2020 r.							
Увеличение капитала - всего:	3210	1		1			1
в том числе:							
чистая прибыль	3211	×	×	×	×	•	1
переоценка имущества	3212	×	×	1	×	3	1
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	×	×	1	×	,	1
дополнительный выпуск акций	3214	•	1	•	×	×	
увеличение номинальной стоимости							
акций	3215	1	1	-	×	•	×
реорганизация юридического лица	3216	-	*	-	•	1	
Уменьшение капитала - всего:	3220	1	1	(260 2)		(299 373)	(306 468)
в том числе:							
убыток	3221	×	×	×	×	(306 468)	(306 468)
переоценка имущества	3222	×	×	(560 L)	×	260 2	•
расходы, относящиеся непосредственно		B 268	2500				
на уменьшение капитала	3223	×	×	1	×		,i
уменьшение номинальной стоимости							
акций	3224	•			×	1	1
уменьшение количества акций	3225	•		-	×		
реорганизация юридического лица	3226	•				•	1
дивиденды	3227	X	×	X	×	1	1

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	×	×	•		•	×
Изменение резервного капитала	3240	×	×	×			×
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3200	933 381	•	1 664 467	•	(5 771 210)	(3 173 362)
3a 2021 r.							
Увеличение капитала - всего:	3310	•	•	249 836	•	•	249 836
в том числе:							
чистая прибыль	3311	×	×	×	×	•	*
переоценка имущества	3312	×	×	249 836	×	1	249 836
доходы, относящиеся непосредственно							
на увеличение капитала	3313	×	×	•	×	•	•
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	×	×	1
увеличение номинальной стоимости							
акций	3315	1		1	×		×
реорганизация юридического лица	3316	ı		1	1	1	
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	(111)	=:	(1 267 080)	(1 267 191)
в том числе:							
убыток	3321	×	×	×	×	(1 267 191)	(1 267 191)
переоценка имущества	3322	×	×	(111)	×	111	
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	×	×	•	×	1	
уменьшение номинальной стоимости							
акций	3324		•	•	×	•	•
уменьшение количества акций	3325	1	•	1	×	r	
реорганизация юридического лица	3326	ľ	,			1	
дивиденды	3327	×	×	×	×	1	
Изменение добавочного капитала	3330	×	×	1	1	1	×
Изменение резервного капитала	3340	×	×	×	-	1	×
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	933 381	1	1 914 192	-	(7 038 290)	(4 190 717)

Z. Kopi	ектиров	2. Корректировки в связи с изменением учетнои политики и исправлением ошиоок	нением учетнои по	литики и исправ	пением ошиоок
			Изменения капитала за 2020 г.	тала за 2020 г.	
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2020 г.
Капитал - всего					
до корректировок	3400	(2 866 894)	(380 942)	1	(3 247 836)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	•	•	•	1
исправлением ошибок	3420	•	74 474		74 474
после корректировок	3500	(2 866 894)	(306 468)		(3 173 362)
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	(5 471 837)	(380 942)	7 095	(5 845 684)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	•	1	•	1
исправлением ошибок	3421	•	74 474	•	74 474
после корректировок	3501	(5 471 837)	(306 468)	7 095	(5 771 210)
по другим статьям капитала			5		
до корректировок	3402	2 604 943	•	(260 2)	2 597 848
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412		•	1	1
исправлением ошибок	3422	1	1	-	
после корректировок	3502	2 604 943	1	(260 /)	2 597 848

_
ъ
=
-
₹
=
×
активы
613
=
0
=
_
u
-
_
Чистые
_
က

Наименование показателя	Код		На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2021 г. На 31 декабря 2020 г. На 31 декабря 2019 г.
Чистые активы	3600	(4 190 717)	(3 173 362)	(2 866 894)



Отчет о движении денежных средств

	NEWSEN - 이번에 가는 전에 가는 전에 가는 것이 되었다면서 되었다면서 되었다면 보다면 하는데 그리고 다른데 보다 되었다면서 되었다면 보다면 보다면 보다면 보다면 보다면 보다면 보다면 보다면 보다면 보			
	за Январь - Декабрь 2021 г.	Г	Код	Ы
		Форма по ОКУД	0710	005
	Дата (ч	исло, месяц, год)	31 12	2021
Организация	Акционерное общество "Судостроительный завод "Лотос"	по ОКПО	29774	1159
Идентификацио	нный номер налогоплательщика	— инн	300800	3802
Вид экономичес	кой	по		
деятельности	Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций	ОКВЭД 2	30.	11
Организационно	р-правовая форма / форма собственности			
Непубличное а	кционерное		12267	16
общество	/ Частная собственность	ОКОПФ / ОКФС	12207	10
Единица измере	ения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	38	4
		The state of the s		

		110 OKEVI	
Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	2 232 278	3 370 775
в том числе:		,	
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	1 993 210	3 091 796
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти,			
комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	29 946	100 146
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	
92 99.7 20 3.5 19.0 3.	4114	4	
прочие поступления	4119	209 122	178 833
Платежи - всего	4120	(1 939 448)	(3 898 165
в том числе:			,
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы,		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
услуги	4121	(944 384)	(2 893 771)
в связи с оплатой труда работников	4122	(823 526)	(765 056)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 977)	(30 885)
налога на прибыль организаций	4124	-	(3 136)
налоги, сборы и другие платежи	4125	(70)	(220)
прочие платежи	4129	(165 491)	(205 097)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	292 830	(527 390)
Денежные потоки от инвестиционных операций			(02) 000)
Поступления - всего	4210	2	117 836
в том числе:			111 000
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых			
вложений)	4211		708
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
от возврата предоставленных займов, от продажи			
долговых ценных бумаг (прав требования денежных			
средств к другим лицам)	4213	<u> </u>	82 552
дивидендов, процентов по долговым финансовым			
вложениям и аналогичных поступлений от долевого			
участия в других организациях	4214	-	34 576
	4215	-	
прочие поступления	4219	-	
Платежи - всего	4220	(2 156)	(58 301)
в том числе:			14
в связи с приобретением, созданием, модернизацией,			
реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4004	/0.4=0\	900 1000
The state of the s	4221	(2 156)	(9 301)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав	4222	-	-
требования денежных средств к другим лицам),			
предоставление займов другим лицам	4223	_	(49 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в	,0		(49 000)
стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225		
прочие платежи	4229		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(2 156)	59 535

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310		204 181
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	_	204 181
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	2	_
	4315		
прочие поступления	4319		
Платежи - всего	4320	(9 800)	(23 784)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		Ì
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322		
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(9 800)	(23 784)
	4324		-
прочие платежи	4329		-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(9 800)	180 397
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	280 874	(287 458)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	193 033	480 491
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	473 907	193 033
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	9	



Каменский Александр Ростиславович (расшифровка подписи)

c.1

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР) 1.1. Наличие и движение нематериальных активов

	1	На начало года	о года			Изм	Изменения за период	ИОД			На коне	На конец периода
					Выб	Выбыло			oedeU	Переоценка		
Период первона- чальная стоимость	ервона альная оимост		накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния	Поступило	первона- чальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния	начислено амортиза- ции	Убыток от обесцене- ния	Первона- чальная стоимость	Накоплен- ная аморти- зация	первона- чальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния
3a 2021r.		1	•		•	1	•	ľ	6)	1		,
3a 2020r.		-	•	,	•	•	1	1		•	,	1
3a 2021r.	٠	_	•	•	•	•	•		·	1	•	
3a 2020r.	1020	-	•	•	•	•	•					

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Scero	5120			
TOM YMCHE:				
	5121			

	1.3.	Нематериальные акти	1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью	шенной стоимостью	
DIOTOGGAOD OF	Kon	Ha 21 novembra 2021 r	Von La 24 powerfing 2024 r La 24 powerfing 2010 r	Lo 24 november 2010 r	
C C C C C C C C C C C C C C C C C C C		TO A TO THE TO THE TOTAL THE TOTAL TO THE TOTAL THE TOTAL TO THE TOTAL THE TOTAL TO THE TOTAL TOTAL TO THE TO	ニント スープメリー C. カー		

	1.5.	1.3. Hemalephanibhbie aktubbi c ilojihocibio ilojamehhon cionmocibio	BEI CHUJIHOCI EN HOLAI	шеннои стоимостью
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Bcero	5130	-	_	-
в том числе:				
	5131			

0
HVOKE
0
ž
工
m
результатов
E
ā
D
5
3
ö
٩
движение р
Z
퐀
¥
2
8
q
2
~
ž
7
Z
5
~
. Наличи
4.

			на на	На начало года	70 10	Изменения	Изменения за период		На конеп	На конец периода
				1)		Выбыло	ыло			
Наименование показателя	Код	Период	первона- чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	первона- чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	часть стоимости, списанная на расходы за период	первона- чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
HMOKP - Bcero	5140	3a 2021r.	•	-	•	•	-			•
	5150	3a 2020r.	-	÷.	•	-	-	*	•	1
В ТОМ ЧИСЛЕ;										
	5141	3a 2021r.	•	•	•	٠	•	•	•	•
	5151	3a 2020r.		-	1		1	•	•	10

8	
ĕ	
Ξ	
ă	
×	
₫	
ā	
ā	
ž	
ep	
₽.	
Σ	
Ĭ	
2	
₹	
ē	
e	
ğ	
5	
₫	
-	
Ĕ	
Z	
Ē	
Sa	
9	
6	
0	
₽	
Ī	
3	
H	
ž	
33	
Ĭ	
Z	
ŝ	
ō	
Ξ	
-	
ž	
≣	
ленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	
5	
克	
ğ	
ŏ	
ž	
Z	
9	
₽	
H	
ĭ	
5	
ak	
63	
Ĭ	
S.	
÷	

					Изменения за период			_
Наименование показателя	Код	Период	На начало года	затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	На конец периода	
Затраты по незаконченным исследованиям и	5160	3a 2021r.	•	•	1		1	-
разработкам - всего	5170	3a 2020r.	1	•	1	•	•	_
в том числе:	5161	3a 2021r.	•	1		1	,	_
	5171	3a 2020r.	•	•	1	1	1	_
незаконченные операции по приобретению	5180	3a 2021r.			•	•		_
нематериальных активов - всего	5190	3a 2020r.	•	•		1		_
в том числе:	5181	2000 00						
	5191	3a 2020r.						_



Каменский Александр Ростиславович (расшифровка подписи)

2. Основные средства 2.1. Наличие и движение основных средств

			На нача	На начало года			Изменения за период	за период			На конеи периода	периода
				75.00		Выбыло объектов	объектов		Переоценка	ценка		
Наименование показателя	Код	Период	первона- чальная	накоплен- ная аморти-	Поступило	первона- чальная	накоплен- ная аморти-	начислено амортиза-	Первона- чальная	Накоплен- ная аморти-	первона- чальная	накоплен- ная аморти-
			СТОИМОСТЬ	зация		стоимость	зация	пии	стоимость	зация	CTOMMOCTB	зация
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные	5200	3a 2021r.	5 964 152	(4 525 428)	16 596	(1716)	1 716	70 499	880 075	638 480	6 859 107	(5 232 691)
ценности) - всего	5210	3a 2020r.	5 959 126	(4 457 018)	18 806	(13 781)	6 326	(74 735)	•	,	5 964 152	(4 525 428)
в том числе:												
ochachom)	5201	3a 2021r.	1 005 120	(798 902)		(1458)	1 458	(15 482)	19 465	(227)	1 023 271	(812699)
	5211	3a 2020r.	990 030	(780 097)	16 085	(966)	970	(19 775)	•	•	1 005 120	(798 902)
Сооружения	5202	3a 2021r.	1 059 827	(855 309)	14 777	,	3	(10 002)	112 066	86 987	1 186 670	(952 298)
	5212	3a 2020r.	1 070 668	(849 042)	•	(10 841)	3 752	(10 019)	,	,	1 059 827	(855 308)
Здания	5203	3a 2021r.	3 878 404	(2856002)	1 543	•	1	(42 748)	747 029	550 563	4 626 976	(3 449 313)
	5213	3a 2020r.	3 875 800	(2813592)	2 605	•		(42 411)	•	•	3 878 404	(2 856 002)
Офисное оборудование	5204	3a 2021r.	1 976	(1651)	82	•	1	(232)	•	•	2 058	(1 883)
	5214	3a 2020r.	2 489	(1925)	•	(513)	513	(239)	•	,	1 976	(1651)
Транспортные средства	5205	3a 2021r.	11 741	(6 6 6 7 9)	3	.1	3	(1 972)	1 458	1 108	13 199	(6 7 59)
	5215	3a 2020r.	13 172	(5 644)	1	(1 431)	1091	(2 125)	,	,	11 741	(6 6 6 7 9)
Производственный и хозяйственный	5206	3a 2021r.	986 9	(6814)	50	(258)	258	(89)	32	31	6 812	(6 645)
wheen app	5216	3a 2020r.	6 870	(6 654)	116	1	1	(160)	•	•	986 9	(6 814)
Другие виды основных средств	5207	3a 2021r.	86	(02)	1	,	1	(2)	23	18	122	(63)
	5217	3a 2020r.	86	(9)	•	•		(2)	1	,	86	(70)
Учтено в составе доходных вложений	5220	3a 2021r.	•		1	-	1	1	T.			
в материальные ценности - всего	5230	3a 2020r.	•	'	1	1		,	1		•	1
в том числе:												
	5221	3a 2021r.	•	,	,	1	•	•	•	•	i	•
	5231	3a 2020r.		,	1	,	1	•	1		•	•

2.2. Незавершенные капитальные вложения

			The second secon				
	15	Y			Изменения за период		
Наименование показателя	Код	Период	На начало года	затраты за период	OHECONO	принято к учету в качестве основных	На конец периода
					ot.	средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные оператии по приобратению, молернизации и т п	5240	3a 2021r.	24 137	3 888	(10 580)	(16 596)	850
основных средств - всего	5250	3a 2020r.	27 525	15 418	18	(18 806)	24 137
в том числе: Система звукового и речевого сповещения	5241	3a 2021r.	375		,	2	375
	5251	3a 2020r.	375	•	•		375
Реконструкция перегрузочного устройства	5242	3a 2021r.	1777		177.1	T.	•
грузоподъемностью 6000 тонн	5252	3a 2020r.	1771		•	•	1771
Устройство внутриплощадочных сетей постивовожению и уозайственно-бытового	5243	3a 2021r.	12 396	1		(12 396)	
водопровода	5253	3a 2020r.	12 396	,	1	1	12 396
Комплектно-распределительное устройство	5244	3a 2021r.	2 440	,	2 440	1	
наружной установки №1	5254	3a 2020r.	2 440	1	1		2 440
Реконструкция газопровода для блочных котельных	5245	3a 2021r.	267	97	346		
(033)	5255	3a 2020r.	•	. 567	•	•	267
Реконструкция линии дробометной очистки	5246	3a 2021r.	23	•	23	•	•
нирофи	5256	3a 2020r.	1	23	1	1	23
Модернизация площадки хранения модулей с	5247	3a 2021r.	392	1 345	•	(1737)	
подтрансрордерными путями (поперечныи слип)	5257	3a 2020r.		392			392
Котел Riello RTQ 837 2S Apr. 20136590	5248	3a 2021r.	475	•		*	475
	5258	3a 2020r.	475	16	•		475
Ограждение на достроечной набережной	5249	3a 2021r.	·	218	•	(218)	•
	5259	3a 2020r.	•				f
Ограждение участка производственной подготовки		3a 2021r.		222		(222)	,
		3a 2020r.	•	•	•	•	
Изготовление павильона для курения		3a 2021r.	•	205	•	(202)	
		3a 2020r.	-		•		•
Ноутбук		3a 2021r.	•	41	•	(41)	•
		3a 2020r.	•	=	1	1	•
Станок токарно-винторезный мод. 16к20		3a 2021r.	,	144	•	(144)	•
(капитальный ремонт)		3a 2020r.	•	-	-		
Сантехнический модуль из сборно-разборных		3a 2021r.	1	1 543	•	(1 543)	•
6055*2435*2800 мм		3a 2020r.		8.		-	•
Ноутбук ACER Aspire		3a 2021r.	•	41	•	(41)	•
		3a 2020r.	•	•	•		
Кондиционер воздуха		3a 2021r.	•	. 20	•	(05)	•
		3a 2020r.	•	•	•	1	•
Ручная плазменная система для резки и строжки		3a 2021r.	ı	•		3	
_			6	165	57		副 50

18 2020; 100	металла РМХ85 с разъемом ЧПУ. Резак 7.5м, 75гр	39 2020r	000	550		10401	
18 2020r. 286 -	Veranopas afrasuportrovinas DSC.250 c UV		720	OCC		(040)	
34 2020r. 388 -	To caronad appasanaged by and a second a second and a second a second and a second	3a 2021r.	•		1	1	
34 2021; 3 4 2021; 3 4 2021; 3 4 2020; 3 4 2		3a 2020r.	368	1		(368)	
19 2020t.	Установка абразивоструйная DSG-200 с ДУ	3a 2021r.	•	-	•	•	
1982 2021r. 1975		3a 2020r.	735	•	•	(735)	
19	Топщиномер покрытий "Константа К5" с	3a 2021r.	•	-	•		•
10	преобразователем ИД2, ДВТР	3a 2020r.	43	-	•	(43)	
34 2020;	Окрасочный аппарат KING SPRAYER, XL70-180, IF,	3a 2021r.	,	_	1	1	
as 2021t.	CO, K/UFH1	3a 2020r.	410	7	•	(410)	•
39 2020r. 346 - - -	Транспортировщик сыпучих материалов	3a 2021r.		ı	•	,	
3a 2021r. -	эжекторного типа ТСМ-63/100	3a 2020r.	348	•		(348)	
38 2020r. 1875 - - 38 2021r. - 2 392 - 38 2021r. - - - 38 2020r. - - - 38 2020r. <td>Компрессорная установка ДЭН-110Ш, в том числе</td> <td>3a 2021r.</td> <td>•</td> <td></td> <td></td> <td>•</td> <td></td>	Компрессорная установка ДЭН-110Ш, в том числе	3a 2021r.	•			•	
3a 2021r. -	пуско-наладочные работы	3a 2020r.	1 875	1		(1875)	
38 2020r. 2 392 - 38 2020r. - -	Машина тепповой резки (МТР) "Гранат"	3a 2021r.		1	,	,	
3a 202fr. -		3a 2020r.	•			(2392)	
3a 2020r. -	Ocyumтель воздуха BlastSE ZSM 5000 с	3a 2021r.		3	3	9	1
3a 2021r. -	адсорочиствия регором, с производительноствю по сухому воздуху	3a 2020r.	•	2 392		(2 3 3 2)	•
3a 2020r. -	Источник питания FASTMIG M 420	3a 2021r.	,	1	•	,	1
3a 2021r. -		3a 2020r.			•	(1353)	•
38 2020r. -	Сплит-система Lessar LS/LU-H24ККA2	3a 2021r.	,	ı	,	,	,
38 2021r. -		3a 2020r.		46	•	(46)	•
3a 2020r. -	Блок-контейнер БК офисно-бытовой	3a 2021r.	•	•	•	•	1
3a 202fr. -		3a 2020r.	*	22		(77)	
3a 2020r. -	Люлька для малярных работ	3a 2021r.	•			1	
3a 2021r. -		3a 2020r.		128		(128)	
3a 2020r. - 279 - 3a 2021r. - 1862 - 3a 2021r. - - - 3a 2021r. - 191 - 3a 2021r. - - - 3a 2021r. - 1362 - 3a 2021r. - 1362 - 3a 2020r. - - - 3a 2020	Насос СМ150-125-400 (55Квт*1500об/мин)	3a 2021r.			•	1	
3a 2021r. -		3a 2020r.		279	•	(279)	
3a 2020r. - 1862 - (1 3a 2021r. - - - - - 3a 2020r. - 774 - - (1 3a 2020r. - - 774 - - (1 3a 2020r. - - - - (1 3a 2020r. - - - - - - (1 3a 2020r. - <	Трансформаторная подстанция КТПН	3a 2021r.			•	1	
3a 2021r. -		3a 2020r.				(1862)	t, :
3a 2020r. - 191 - - 3a 2021r. - 774 - - 3a 2021r. - 1362 - (1 3a 2020r. - 1362 - (1 3a 2020r. - 48 - - 3a 2020r. - - - -	Комплект для конденсаторной сварки HRUSCHKA	3a 2021r.					*
3a 2021r. - - 774 - - (1 3a 2020r. - - - - (1 3a 2020r. - - - (1 3a 2020r. - - - -	The second secon	3a 2020r.	•	191		(191)	
3a 2020r. - 774 - <td< td=""><td>Модульное здание офиса из сборно-разборных</td><td>3a 2021r.</td><td></td><td>•</td><td></td><td>ι</td><td>3</td></td<>	Модульное здание офиса из сборно-разборных	3a 2021r.		•		ι	3
3a 2021r. -	6055*4885*2800 MM	3a 2020r.	•	774		(774)	
3a 2020r. - 1362 - (1 3a 2021r. - 48 - - 3a 2021r. - - - - 3a 2020r. - - - -	Модульное здание столовой из сборно-разборных	3a 2021r.	1	•	-	ı	•
3a 2021r. - - - - 3a 2020r. - - - - 3a 2020r. - - - - 3a 2021r. - - - - 3a 2020r. - 1783 - - 3a 2020r. - - - - 3a 2020r. - - - -	6055*2800	3a 2020r.	d		-	(1 362)	
3a 2020r. - 48 - 3a 2021r. - - - 3a 2020r. - - -	Грузовая ёмкость	3a 2021r.			•	•	
3a 2021r		3a 2020r.	•	48	•	(48)	3
3a 2020r 72 72	Арочный металлодетектор	3a 2021r.	•		-	1	
3a 2020r 1 283		3a 2020r.		72	•	(72)	•
3a 2020r 1 283 1 284	Сварочный аппарат MasterTig7	3a 2021r.	•	•			
3a 2020r 1779 -		3a 2020r.		1 283		(1 283)	1
- 6211	Сварочный аппарат Fastmig	3a 2021r.	•	1		1	air
		3a 2020r.		1 179	•	(1 179)	•

Кондиционер воздуха AUX ASW-H07A4/FP-R1	3a 2021r.	•	•		*	•
	3a 2020r.	•	02	1	(02)	•
Промышленный сверлильный станок	3a 2021r.	•	•	3	3	•
	3a 2020r.		127	•	(127)	•
Поворотно-скоростаня уличная камера	3a 2021r.	•	•	•	•	
	3a 2020r.	•	25	-	(25)	-
Поворотно-скоростаня уличная камера 180 м	3a 2021r.	1	•	•	1	•
	3a 2020r.	-	28	•	(89)	•
Поворотно-скоростаня уличная камера 2МР	3a 2021r.				•	•
The second secon	3a 2020r.	-	44	2	(44)	1
Вагон-бытовка	3a 2021r.	1	4	3	•	•
**************************************	3a 2020r.	•	392	•	(382)	•

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования,

The second secon	ad	реконструкции и частичной ликвидации	ной пиквидации
Наименование показателя	Код	3a 2021r.	3a 2020r.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	12 396	2 392
в том числе:			
Внутриплощадочные сети водопровода к зданию АБК и			
общежитию	5261	12 396	•
машина • гранат-пплкц"ю2	5262	•	2 392
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате			
частичной ликвидации - всего:	5270	1	•
в том числе:			
	5271		•

х средств	
основны	
2.4. Иное использование основных средств	
Иное испо	
2.4.	
- 4	ı

	-	THE STATE OF THE S	מוסשמלים עומויים	
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280		٠	•
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	•	•	
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на баланое	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	178 393	178 393	178 393
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной				W.
регистрации	5284	•	1	1
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	354 280	353 920	261 745
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286		•	
	5287	•	•	•



3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

			На нача	На начало года			Изме	Изменения за период		На конеп	На конец периода
						выбыло (погашено)	тогашено)	начисление процентов	Текущей		
Наименование показателя	Код	Период	первона- чальная стоимость	накоплен- ная коррек- тировка	Поступило	первона- чальная стоимость	накоплен- ная коррек- тировка	(включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первона- чальная стоимость	накоплен- ная коррек- тировка
Долгосрочные - всего	5301	3a 2021r.	22 488	(22 488)	•				•	22 488	(22 488)
	5311	3a 2020r.	216 947	(22 488)	•	(194 459)	•	•		22 488	(22 488)
в том числе:											
вклад в УК других организаций	5302	3a 2021r.	22 488	(22 488)	•	•	,	•	1	22 488	(22 488)
	5312	3a 2020r.	22 488	(22 488)	10				r.	22 488	(22 488)
предоставленные займы	5303	3a 2021r.	,	1			3	•	1	1	1
	5313	3a 2020r.	194 459			(194 459)				1	•
Краткосрочные - всего	2305	3a 2021r.	240 676	(240 676)	1		•			240 676	(240 676)
	5315	3a 2020r.	274 228	(34 664)	49 000	(82 552)	•	•	•	240 676	(240 676)
в том числе:											
предоставленные займы	5306	3a 2021r.	240 676	(240 676)	J.		,	•	•	•	1
	.5316	3a 2020r.	274 228	(34 664)	. 49 000	(82 552)	•		•	240 676	(240 676)
Финансовых вложений - итого	2300	3a 2021r.	263 164	(263164)	7	•	•	•		263 164	(263164)
	5310	3a 2020r.	491 175	(57 152)	49 000	(277 011)	1	•	•	263 164	(263 164)

	3.2. Nr	3.2. Иное использование финансовых вложений	нансовых вложений	
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	•	•	
в том числе:				
	5321	•	•	
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме				
продажи) - всего	5325	•	1	
в том числе:				
	5326	•		
Иное использование финансовых впожений	5329			a



4. Запасы 4.1. Наличие и движение запасов

			_	На начало года	et		Изме	Изменения за период	МОД		ř	На конец периода	et
							синдина	OLIN					
Наименование показателя	Код	Период	стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	поступления и затраты	себе-	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе- стэимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая
Запасы - всего	5400	3a 2021r.	790 563	(9770)	780 793	3 568 936	(3 475 667)	,	2 349	×	883 833	(7 421)	876 412
	5420	3a 2020r.	800 441	(17 238)	783 203	3 571 243	(3 581 121)	7 468		×	790 564	(9 770)	780 794
в том числе: Сырье, материалы и другие аналогичные	5401	3a 2021r.	780 545	(9 770)	770775	1 190 805	(1 095 864)	ľ	2 349	787 451	875 486	(7 421)	868 065
ценности	5421	3a 2020r.	794 322	(17 238)	777 084	1011947	(1 025 724)	7 468	1.	560 654	780 545	(9 770)	770 775
Готовая продукция	5402	3a 2021r.	•		,	•	•	,	1		•	1	1
	5422	3a 2020r.			•	•		1	1	,	1		•
Товары для перепродажи	5403	3a 2021r.	2371		2371	138	(138)	•	•	•	2371	•	2 371
	5423	3a 2020r.	2371		2371	74 666	(74 666)	•	1	1	2371		2 371
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	3a 2021r.			•					1	•		E
	5424	3a 2020r.			t			•	1	,	t		,
Затраты в незавершенном производстве	5405	3a 2021r.	7 647		7 647	2377 994	(2 379 665)	•	•	•	5 976	•	5 976
	5425	3a 2020r.	3 749	•	3749	2 484 630	(2 480 731)	•	1		7 648	•	7 648
Прочие запасы и затраты	5406	3a 2021r.			•				1	•	•	,	,
	5426	3a 2020r.			•	•		•		-	•	•	
	2207	3a 2021r.		٠	•	•		•	•	•	•	•	•
	5527	3a 2020r.		,	•	•	•	•	•		1	•	•

		4.7	4.4. Sanachi B sanore	
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	•		
B TOM MICTIE:				
	5441	1	•	
Запасы, находящиеся в запоге по договору - всего	5445	•	,	
в том числе:				
	5446	•		



5. Дебиторская и кредиторская задолженность 5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

			На начало года	по года			NaN	Изменения за период	МОД				На конец периода	периода
					посту	ступление		выбыло						
Наименование показателя	Код	Период	учтенная по условиям договора	величика резерва по сомнитель- ным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начиспения	погаше- ние	списание на финансовый результат	восста- новление резерва	перевод из долго- в краткосроч- ную задогжен- ность	перевод из дебитор- ской в кре- диторскую задолжен- ность	перевод из кредитор- ской в де- биторскую задолжен-	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнитель- ным долгам
Долгосрочная дебиторская	5501	3a 2021r.	,		1	(100)				•		1		,
задолженность - всего	5521	3a 2020r.	•	•	•		•	•	•	•	,	1		1
в том числе:														
Расчеты с покупателями и	5502	3a 2021r.			_	•	•	1	1	1	•	1	•	1
заказчиками	2255	3a 2020r.	•		-	•	-	•		1	•		,	1
Авансы выданные	5503	3a 2021r.								•				•
	5523	3a 2020r.	•	•	•	•		•	•	1	•	•	•	1
Прочая	5504	3a 2021r.	'	,	1		1	,	•	1	•		1	
	5524	3a 2020r.	•		-			•	-		•	í.		·
	2099	3a 2021r.	1	•	•	•	•	•	•	•	×	×	•	
	5525	3a 2020r.	•				•	,	1	•	×	×	•	t
Краткосрочная дебиторская	5510	3a 2021r.	8 426 913	(343 895)	3 554 599		(2 456 302)	(31)	(62 302)	,	,	1	9 525 180	(406 198)
задолженность - всего	5530	3a 2020r.	4 577 180	(198 118)	5 744 265		(1316667)	(34)	(35 819)	100			8 426 913	(343 895)
в том числе:	0-7015	9												
Расчеты с покупателями и	5511	3a 2021r.	5 505 376	(15 189)	1 461 627	•	(68 823)	•	(290)		•		6 898 180	(15479)
заказчиками	5531	3a 2020r.	3 187 771	(8 930)	2 525 758	•	(183 011)	•	(1 024)	•	•	•	5 505 376	(15 189)
Авансы выданные	5512	3a 2021r.	2 514 556	(2 531)	874 539		(1 291 931)	-	(26 497)	-	1	•	2 097 165	(29 029)
	5532	3a 2020r.	985 349	(6 487)	2 560 640	-	(1018459)	¥	(3 956)	-	•	•	2 514 556	(2531)
Прочая	5513	3a 2021r.	406 981	(326 175)	1 218 433		(1095548)	(31)	(35 515)	•		•	529 835	(361 690)
	5533	3a 2020r.	404 060	(182 701)	657 867	4	(115 197)	(34)	(30 839)	1	•	1	406 981	(326 175)
	5514	3a 2021r.	,	•		•	•	٠	•	*	×	×	•	1
	5534	3a 2020r.				•		•	1	-	×	×	•	•
Итого	2200	3a 2021r.	8 426 913	(343 895)	3 554 599	•	(2456302)	(31)	(62 302)	×	1	•	9 525 180	(406 198)
	5520	3a 2020r.	4 577 180	(198 118)	5 744 265	*	(1316667)	(34)	(35 819)	×	1	•	8 426 913	(343895)

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

		На 31 декабря 2021 г	бря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г	бря 2020 r.	На 31 декабря 2019 г	6ря 2019 г.
Наименование показателя	Код	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по усповиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Bcero	5540	613 114	206 916	702 238	358 343	799 500	601 382
B TOM HINCIRE:							
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	26 387	10 908	11 128	*	8 930	
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых плагежей, предоплат)	5542	254 426	196 008	597 190	358 343	517 407	510 920
прочая	5543	332 301	-	93 920	•	273 163	90 462
	5544	•	10		•	*	1:

- 1	
-	
=1	
io I	
δl	
ŤΙ	
ΞI	
ق ا	
¥	
21	
61	
61	
100	
2	
-	
<u>'</u>	
81	
73	
ŏ١	
~	
۲.	
Z	
8	
1	
ā.	
2	
-	
¥۱	
71	
杰	
Ž١	
즐ㅣ	
<u>≈</u>	
#1	
4	
2	
¥۱	
#	
÷١	
=	
a I	
₩ŀ	
.3. Напичие и движение кредиторской задолженности	
5.3	
S	

Наименование показателя Код Период Остаток на поступление поступление трочная предиторская предито	Остат начали 13.0		причитающиеся оценты, штрафы и иные начисления	BNG SINO CON HIVE P	описание на финансовый результат	перевод из долго- в краткосроч- ную задолжен- ность	перевод из дебитор- ской в кре- диторскую задолжен-	перевод из кредитор- ской в де- биторскую задолжен-	Остаток на конец периода
Код Период Остаток на операций (сумиа долга поденты итра операций (сумиа долга поденты, штра поденты, штра операций (сумиа долга поденты, штра поденты	начали 13.6		причитающиеся роценты, штрафы и иные начисления	HIVE		перевод из Долго- в краткосроч- ную задогржен- ность	перевод из дебитор- ской в кре- диторскую задолжен-	перевод из кредитор- ской в де- биторскую задолжен-	Остаток на конец периода
фонная кредиторская 5551 за 2021г. 110 000 4 687 155 висле: 5572 за 2020г. - 110 000 - вы высле: 5552 за 2020г. - 110 000 - вы высле: 5554 за 2020г. - 110 000 - вы высле: 5554 за 2020г. - - 110 000 вы высле: 5554 за 2020г. - - - вы высле: 5554 за 2020г. - - - вы высле: 5556 за 2020г. - - - вы высле: 5560 за 2020г. - - - вы по налогам и взносам 5560 за 2020г. - - - - вы по налогам и взносам 5562 за 2020г. - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	13	4 697 155 110 000 110 000 4 697 155 - - - 2 981 512 3 840 012					HOCTA	HOCTA	
мисле: 5552 за 2020г 110 000 1 10 0	13	110 000 110 000 4 697 155 - - - 2 981 512 3 840 012						-	4 807 155
He H	13	110 000 4 697 155 - - - 2 981 512 3 840 012					,	1	110 000
5572 за 2020г. - 4 697 156 5554 за 2021г. - 4 697 156 5554 за 2020г. - - 5554 за 2020г. - - 5554 за 2020г. - - 5556 за 2021г. - - 5556 за 2020г. - - 5560 за 2020г. 10 213 894 3 84 232 в с поставщиками и подрядчиками 5561 за 2020г. 201 289 384 232 в с поставщиками и подрядчиками 5561 за 2020г. 201 289 384 232 в по налогам и взносам 5562 за 2020г. 201 289 384 232 в по налогам и взносам 5563 за 2020г. 5268 504 1 976 533 5584 за 2020г. 5268 506 3 043 002 5565 за 2020г. 5268 506 3 043 002 5565 за 2020г. - - 5564 за 2020г. - - 5565 за 2020г. - - 5566 за 2020г. - - </td <td></td> <td>110 000 4 697 155 - - - 2 981 512 3 840 012</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>,</td> <td>, '</td> <td></td> <td>110 000</td>		110 000 4 697 155 - - - 2 981 512 3 840 012				,	, '		110 000
5553 за 2021г. - 4697 155 1 5554 за 2021г. - 5554 за 2021г. - - 5554 за 2020г. - - 5555 за 2020г. - - сенность - всего 5560 за 2020г. - - сенность - всего 5580 за 2020г. - - исте: 5581 за 2020г. 10 213 894 3840 012 32 исте: 5581 за 2020г. 10 213 894 384 232 15 ы с поставщиками и подрядчиками 5581 за 2020г. 201 289 384 232 15 ы полученные 5582 за 2020г. 201 289 3043 002 1752 ы полученные 5563 за 2020г. 5268 506 3043 002 1752 ы был за 2020г. 5268 506 3020г. 4854 13 ы был за 2020г. 4271 766 4854 13 5586 за 2020г. 751 045 588 509		4 697 155				1	,		110 000
1 5554 за 2020г. -		2 981 512				'			4 697 155
1 5554 за 2021г. -		2 981 512					ľ	Э	1
5574 за 2020г. - <		2 981 512				-	10	0	10
5555 за 2021г. - <		2 981 512 3 840 012	r a			1	•	•	•
срочная кредиторская 5576 за 2020г. - <		2 981 512		•		•	×	×	•
срочная кредиторская 5560 за 2021г. 13 801 583 2 981 512 15 15 15 кенность - всего иставщиками и подрядчиками в 5561 за 2020г. 10 213 894 3 840 012 32 200 0 ы с поставщиками и подрядчиками в 5561 за 2020г. 201 289 409 864 384 232 ы полученные 5562 за 2020г. 201 289 384 232 ы полученные 5563 за 2020г. 5268 506 3 043 002 ы по налюгам и взносам 5563 за 2020г. 29 021 35 832 ы по налюгам и взносам 5564 за 2020г. 29 021 35 832 ы по налюгам и взносам 5564 за 2020г. 4 874 175 ы по налюгам и взносам 5564 за 2020г. 4 874 13 5565 за 2020г. 751 045 58 859 38 2020г. 5566 за 2020г. 751 045 58 859 36 509 5567 за 2020г. 8 23 413 230 567 30 20 57		2 981 512	404 - 41			•	×	×	-
кенность - всего 5580 за 2020г. 10 213 894 3 840 012 35 мсле: в с поставщиками и подрядчиками 5561 за 2021г. 461 078 409 864 384 232 в с поставщиками и подрядчиками 5581 за 2020г. 201 289 384 232 полученные 5562 за 2020г. 5268 506 3 043 002 ы по налогам и взносам 5563 за 2020г. 5268 506 3 043 002 ы по налогам и взносам 5563 за 2020г. 29 021 35 832 ы по налогам и взносам 5564 за 2020г. 168 - 5564 за 2020г. 4271 765 4854 13 5565 за 2020г. 751 045 588 509 - 5566 за 2020г. 751 045 588 509 - 5567 за 2020г. - - - 5567 за 2020г. - - - 5567 за 2020г. - - - 5567 за 2020г. -		3 840 012	151 928	(5 136 240)	(124)	•		1	11 798 659
ыс г поставщиками и подрядчиками в 5561 за 2021г. 461 078 409 864 409 864 5581 за 2020г. 201 289 384 232 384 232 5562 за 2020г. 201 289 384 232 384 232 558 2020г. 5 268 506 3 043 002 5582 за 2020г. 5 268 506 3 043 002 5583 за 2020г. 29 021 35 832 1752 5584 за 2020г. 29 021 35 832 5584 за 2020г. 168	20	1	320 319	(494 678)	(3 490)	'		t	13 876 057
нолученные 5562 за 2020г. 201 289 384 232 1 полученные 5562 за 2021г. 8 255 904 1 976 533 Б ПО налогам и взносам 5563 за 2020г. 5 268 506 3 043 002 Б ПО налогам и взносам 5563 за 2021г. 61 623 1 752 Б Б З З З 2021г. 29 021 35 832 1 752 Б Б З З З 2021г. 168 - 1 752 5564 за 2020г. - - 1 4 854 13 5565 за 2020г. 3891 665 146 379 31 5566 за 2020г. 751 045 588 509 31 5567 за 2020г. 823 413 230 567 - 5667 за 2021г. - - -		409 864	,	(243 667)	(65)	1	,	·	627 210
I полученные 5562 за 2021г. 8 255 904 1 976 533 БЕЗ 38 2020г. 5 268 506 3 043 002 БЕЗ 38 2021г. 61 623 1 752 БЕЗ 38 2020г. 29 021 35 832 БЕЗ 38 2020г. 29 021 35 832 БЕЗ 38 2020г. 168 - БЕЗ 38 2020г. 4 854 13 БЕЗ 38 2020г. 3891 665 146 379 31 БЕЗ 38 2020г. 751 045 588 509 31 БЕЗ 38 2020г. 823 413 230 567 30 507		384 232		(121 065)	(3 379)	•	1	•	461 078
6562 38 2020r. 5 268 506 3 043 002 BLITO HAITOTAM M BSHOCAM 5563 3a 2021r. 61 623 1 752 BLITO HAITOTAM M BSHOCAM 5564 3a 2020r. 29 021 35 832 1 BLITO HAITOTAM M BSHOCAM 5564 3a 2021r. 168 - - 1 BLITO HAITOTAM M BSHOCAM 5565 3a 2020r. 4 271 765 4 854 13 BLITO HAITOTAM M BSHOCAM 5566 3a 2020r. 3891 665 146 379 31 BLITO HAITOTAM M BSHOCAM 5566 3a 2020r. 3823 413 230 567 31 BLITO HAITOTAM M BSHOCAM 5567 3a 2021r. - - -		1 976 533		2 442	(20)	,	1	1	10 234 829
Ы по налогам и взносам 5563 за 2021г. 61 623 1 752 БВ 3 а 2020г. 29 021 35 832 1 ББ 4 за 2021г. 168 - 1 ББ 5 за 2021г. 4 271 765 4 854 13 ББ 5 за 2020г. 3 891 665 146 379 31 ББ 6 за 2020г. 3 891 665 146 379 31 ББ 6 за 2020г. 3 8204г. 588 509 31 ББ 7 за 2021г. 230 567 320 567 320 567		3 043 002		(55 507)	(86)	1	1	1	8 255 904
5583 3a 2020r. 29 021 35 832 5564 3a 2021r. 168 - 1 5584 3a 2021r. 4 871 765 - - 4 854 13 5585 3a 2020r. 3 891 665 146 379 31 5566 3a 2020r. 751 045 588 509 5567 3a 2020r. 823 413 230 567 5567 3a 2021r. - -	-	1 752	9 082	(18 346)	•	•	1		51 114
5564 3a 2021r. 168 - - 5584 3a 2020r. - - - - 5584 3a 2020r. - - - - - 5585 3a 2020r. 3891665 146 379 3 5566 3a 2020r. 751045 588 509 5586 3a 2020r. 823 413 230 567 5567 3a 2021r. - -		35 832	1 334	(4 560)		1			61 623
5584 3a 2020r. - 5565 3a 2020r. 4 854 13 5585 3a 2020r. 3 891 665 146 379 31 5566 3a 2021r. 751 045 588 509 5567 3a 2020r. 823 413 230 567 5567 3a 2021r. - -	8	·	11 042	(8 041)			•	•	3 169
5565 3a 2021r. 4 271 765 4 854 5585 3a 2020r. 3 891 665 146 379 5566 3a 2021r. 751 045 588 509 5586 3a 2020r. 823 413 230 567 5567 3a 2021r. - -			1 126	(828)		'	,	1	168
5585 3a 2020r. 3891 665 146 379 317 5566 3a 2021r. 751 045 588 509 5586 3a 2020r. 823 413 230 567 5567 3a 2021r. - -		4 854	134 616	(4 277 297)	E	1	•		133 938
5566 3a 2021r. 751045 588 509 5586 3a 2020r. 823 413 230 567 5567 3a 2021r. - -		146 379	317 567	(83 845)	,	•	•	•	4 271 765
38 2020r. 823 413 230 567 38 2021r		588 509	185	(591 331)	(6)	•	,	3	748 399
+		230 567	292	(228 739)	(14)			•	825 519
	за 2021г.	•			•	ľ	×	×	,
3d ZUZUI.		t	ı	•			×	×	
3a 2021r. 13 911 583 7 678 667		7 678 667	151 928	(5 136 240)	(124)	×	•	,	16 605 814
5570 38 2020r. 10 213 894 3 950 012 320	_	3 950 012	320 319	(494 678)	(3 490)	×		•	13 986 057

		5.4. Просроченна	5.4. Просроченная кредиторская задолженность	іженность
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Bcero	2290	272 159	105 588	10 191
B TOM YMC/16:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	168 027	31 114	8 237
расчеты с покупателями и заказчиками	2695	432	1	
прочая задолженность	5593	103 700	74 474	1 954
	5594	-	1	1)

Руководитель (подпись) (расшифровка подписи) (расшифровка подписи)

Наименование показателя	Код	3a 2021r.	3a 2020r.
Материальные затраты	5610	1 092 626	942 883
Расходы на оплату труда	5620	598 538	576 193
Отчисления на социальные нужды	2630	205 859	197 104
Амортизация	5640	70 499	74 735
Прочие затраты	2650	528 862	295 032
Итого по элементам	2660	2 496 384	2 085 947
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	1	
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	,	(3 899)
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	1 671	•
Итого расходы по обычным видам деятельности	2600	2 498 055	2 082 048

* - Для организаций, осущесталяющих торговую деятельность добавлена строка 5665, учитывающая фактическую себестоимость товаров



7. Оценочные обязательства

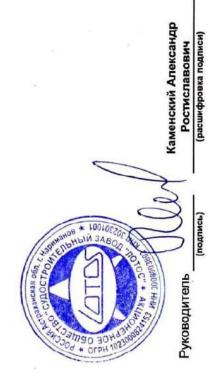
Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	2200	228 215	860 92	(159 411)	(46)	144 856
в том числе:						
Резерв на отпуска	5701	44 338	76 098	(75 568)	(46)	44 822
028300 Оценочное обязательство под ожидаемый убыток	5702	122 272	1,	(22 238)		100 034
028500 Оценочное обязательство под ожидаемый убыток	2203	61 605	1	(61 605)		



Руководитель (подпись)

8. Обеспечения обязательств

Commence of the Commence of th		ם ושפונים ופרעות האחשר שווים היי	ASA I CA I DO I D	*
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Полученные - всего	2800	1 890 200	1 890 200	1 426 574
в том числе:	5801	2	,	
Выданные - всего	5810		•	
в том чисте:	5811	1		1



9. Государственная помощь

Наименование показателя	вив	Код	3a 2021r)21r.	3a 2020r.	Or.
Получено бюджетных средств - всего		2900				
в том числе:						
на текущие расходы		5901		1		-
на вложения во внеоборотные активы		5905		•		•
			На начало года	Получено за год	Получено за год Возвращено за год На конец года	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	3a 2021r.	5910	•		-	
	3a 2020r.	5920	•			
в том числе:						
	3a 2021r.	5911		•	1	-
	3a 2020r.	5921			•	



УТВЕРЖДЕНО Советом директоров АО "ССЗ "Лотос" (протокол от __16.05.2022 № 8 __)

ИЗМЕНЕНИЯ № 8, вносимые в положение о закупке АО "ССЗ "Лотос"

Дополнить пункт 7.1.16 перечислением 28 следующего содержания:

«28) закупки у организации оборонно-промышленного комплекса производимой ею продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов, при условии наличия выданного Минпромторгом России заключения об отнесении такой продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов».

Дополнить пункт 8.11 новыми подпунктами 8.11.25, 8.11.26 следующего содержания:

- «8.11.25 При исполнении договоров не применяются в 2022 году штрафные санкции в связи с нарушением поставщиком (исполнителем, подрядчиком) обязательств, предусмотренных договором, в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств.
- 8.11.26 При исполнении договоров возможны в 2022 году изменения условий договора, если в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств при исполнении такого договора возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий».